

# رېبهري دروستی د پروونی و پالېشتی د پروونی - کومه لایه تی (MHPSS) له هاریکاری گه شه پیداندا

وهک چوون له بارودوخی قهیرانوی سوری و عیراقد ا نه زمون کراره





وهركيپاني له نينگليزيه وه بو كوردى سه رپه رشتى ريكره واي روشنييري وكومه لايه تي خانزاد  
 وهركيپاني له نينگليزيه وه بو كوردى: د. پشتيوان فه ره ج  
 پيداچوونه وهى د. لوقمان سيوه يلى

ريبه ري دروستى دهروونى و پالپشتى دهروونى - كومه لايه تي  
 (MHPSS) له هاريكاري گه شه پيداندا  
 وهن چون له بارودوخى قهيراناوى سوريا و عيراقدا نه زمون كراوه





## میژوو و پیشینه‌ی نهم چوارچیوه ریبه‌ریبه

نهم ریبه‌ره له سالی 2015 پیشنیارکراوه له‌لایهن وه‌زاره‌تی فیدرالی هاریکاری نابووری و گه‌شه‌پیدانی نه‌لمانی (BMZ) و به‌ره‌هم هیئراوه له‌لایهن ریخراوی هاوکاری نه‌لمانی (GIZ) به هاوکاری ریخراوه‌کانی کۆمه‌لگای مه‌ده‌نی نه‌لمانی و ده‌روناسه‌سه‌ر به‌خۆکان که‌له‌بواری دروستی ده‌روونی و پالیشتی ده‌روونی - کۆمه‌لایه‌تیدا کارده‌کهن له‌که‌ل په‌نا‌به‌ر و ناواره ناو‌خۆکان له نه‌لمانی و رۆژه‌لاتی ناوه‌راست. نهم پیشنیاره به‌هۆی ویستی وه‌زاره‌تی فیدرالی هاریکاری نابووری و گه‌شه‌پیدانی نه‌لمانی‌هوه‌بوو بۆریه‌رایه‌تی کردن دیا‌لۆق بۆ به‌ره‌و‌پیشبردنی پالیشتی ده‌روونی - کۆمه‌لایه‌تی له‌چوارچیوه‌ی قه‌یرانه‌کانی سوریا و عێراقدا

نهم ریبه‌ره دارپێزراوه له‌سه‌ر بنه‌مای ریبه‌ره نیوده‌وه‌له‌تیه‌کان و وانه فیکارییه‌کان، له‌که‌لا ده‌وله‌مه‌ندکردنی له‌لایهن دامه‌زراوه‌ی نه‌لمانی بۆ ناوه‌نده‌کانی ده‌روونی - کۆمه‌لایه‌تی بۆ په‌نا‌به‌ران و قوربانیانی نه‌شکه‌نجه، نه‌خۆشخانه‌ی فیکاری خیرخوازی له به‌رلین. هاوکاری. دامه‌زراوه‌ی ژیان بۆ مافه‌کانی مرۆف، میدیکا مۆندیال، میدیکۆ نیتته‌رناشنال، میسه‌رور، زانکۆی سیگموند فرۆید له به‌رلین و زینتروم ئوبه‌رله‌بین. شه‌ست و شه‌ش ریخراو و په‌یمانگه‌ی حکومی و ناحکومی که‌له سوریا و لوبنان و تورکیا و عێراق و نوردن کارده‌کهن راوبۆچونی خۆیان خستۆته روو ده‌ر باره‌ی ره‌شنوسی یه‌که‌می نهم ریبه‌ره له ماوه‌ی نیوان ته‌موزی 2017 بۆ نازاری 2018. هه‌روه‌ها ده‌ره‌نجامی هه‌موو نه‌و ۆرکشۆپ و چاو‌پیکه‌وتنه‌ی که نه‌نجام دراون له‌م ماوه‌یه‌دا له‌که‌ل 120 هاو‌لایه‌تیدا تابه‌ت به‌ پرینسپ و بنه‌ماکانی پالیشتی ده‌روونی - کۆمه‌لایه‌تی له‌چوارچیوه‌ی قه‌یرانه‌کانی سوریا و عێراقدا تیکه‌ه‌لکیشی نهم ریبه‌ره کراون.

بۆیه نهم چوارچیوه ریبه‌ریبه له‌رووی ناوه‌رۆک و پیکه‌وه کوزارشت ده‌کات له هه‌لوێستی هاریکاری گه‌شه‌پیدانی نه‌لمانی وه‌رهنکه‌نه‌وه‌ی نه‌و گه‌توگۆیه‌یه‌که ئیستا له‌ناردان له‌نیوان دامه‌زراوه‌کان و پسپۆره‌کان سه‌باره‌ت به‌ باشترین جۆری کاری ده‌روونی - کۆمه‌لایه‌تی بۆ په‌نا‌به‌ران و ناواره ناو‌خۆکان. هه‌روه‌ها چ جۆره مه‌ترسیه‌ک ییویسته به‌هه‌ند وه‌ر بکیریت که‌له ميانه‌ی پیشکه‌شکردنی نهم هاریکاریانه‌دا رووده‌ده‌ن. نهم ریبه‌ره دارپێزراوه بۆ نه‌و که‌سانه‌ی که له‌که‌رتی پالیشتی ده‌روونی - کۆمه‌لایه‌تی له‌که‌ل په‌نا‌به‌ر ناواره ناو‌خۆکانی رۆژه‌لاتی ناوه‌راستدا کارده‌کهن، نه‌ویش له‌چوارچیوه‌ی قه‌یرانه‌کانی سوریا و عێراقدا، هه‌روه‌ها بۆ وه‌زاره‌ته په‌یوه‌ندی‌داره‌کان

بویه نهم چوارچیوه ریبه‌ریبه له‌رووی ناوهرۆک و پیگه‌وه گوزارشت ده‌کات له‌هه‌لوپستی هاریکاری گه‌شه‌پیدانی نه‌لمانی وه  
 رهنگدانه‌وه‌ی نه‌و گه‌فتو‌گۆیانه‌یه‌ که ئیستا له‌ ئارادان له‌نیوان دامه‌زراره‌کان و پسپوره‌کان سه‌بارته‌ به‌ باشترین جۆری کاری  
 ده‌روونی - کۆمه‌لایه‌تی بۆ په‌نا به‌ران و ناوهره‌ ناوخۆکان، هه‌روه‌ها چ جۆره‌ مه‌ترسیه‌ک پێویسته‌ به‌هه‌ند وه‌ر بگه‌ڕیت که‌له‌ میانه‌ی  
 پێشکه‌شکردنی نهم هاریکاریانه‌دا رووده‌ده‌ن. نهم ریبه‌ره‌ دارپێزراوه‌ بۆ نه‌و که‌سانه‌ی که‌ له‌ که‌رتی پالپشتی ده‌روونی - کۆمه‌لایه‌تی  
 له‌ که‌ل په‌نا به‌ره‌ ناوهره‌ ناوخۆکانی رۆژه‌لاتی ناوه‌راستا کارده‌که‌ن، نه‌ویش له‌ چوارچیوه‌ی قه‌یرانه‌کانی سواریا و عیراقدا، هه‌روه‌ها  
 بۆ وه‌زاره‌ته‌ په‌یوه‌ندیده‌ره‌کان و په‌یمانگه‌کانی توپیرینه‌وه‌. پێویسته‌ نهم ریبه‌ره‌ وه‌ک نوسراویکی سه‌ره‌کی ریبه‌رایه‌تیکردن ته‌ماشای  
 بگه‌ڕیت بۆ دارشتن و پلاندانان و جیبه‌جیکردنی و هه‌له‌سه‌نگاندنی چالاکیه‌کان، هه‌روه‌ها نهم ریبه‌ره‌ رێنمایی پێشکه‌ش ده‌کات بۆ  
 رێخراوه‌ کۆمه‌کبه‌خشه‌کان، وه‌ک بنه‌مایه‌کی به‌هێز بۆ هه‌له‌سه‌نگاندنی ده‌ستوه‌ردانه‌کان و پرۆپۆزه‌لی پرۆژه‌کان

بۆ پێشکه‌شکردنی پالپشتی ده‌روونی - کۆمه‌لایه‌تی بۆ په‌نا به‌ران و ناوهره‌ ناوخۆکان و کۆمه‌لگه‌ی خانه‌خۆی. هه‌ر بویه‌ نهم  
 ریبه‌ره‌ پێکهاتوه‌ له‌ ژماره‌یه‌ک پرنسیپی تایبه‌ت که‌ دارپێزراون بۆ پشتگیری کردنی گه‌شه‌پیدانی نه‌و پێوه‌رانه‌ی که‌ پێویستن بۆ  
 سه‌قامگیرکردن و هێوهرکردنه‌وه‌ی کۆمه‌لایه‌تی وه‌ چاره‌سه‌رکردنی نه‌و که‌سانه‌ی که‌ نه‌زموونی ده‌ره‌ده‌ری و توندوتیژیان  
 کردووه‌، هه‌روه‌ها پێشکه‌شکردنی هاریکاری گه‌شه‌پیدانی پێویست بۆ چاره‌سه‌رکردنی زه‌بره‌ ده‌روونیه‌ هه‌ستیاره‌کان.  
 به‌پێچه‌وانه‌ی پێوه‌ره‌ ستاندارده‌کان، که‌ مه‌ترسی نه‌وه‌یان هه‌یه‌ بینه‌ هۆی سنووردارکردنی داھێنان و گونجاندن وه‌ فەرماو‌شکردنی  
 هۆکاره‌ که‌لتوری و جوگرافی و سیاسی و کۆمه‌لایه‌تییه‌کان، نهم ریبه‌ره‌ وا دارپێزراوه‌ که‌ بیه‌تته‌ دۆکۆمێنتیکی زیندوو که‌ هه‌میشه‌  
 پێویستی به‌وه‌ هه‌یه‌ت بگونجێندرێت

له‌ که‌ل ناوهرۆکی دۆخی هه‌نووه‌که‌یی. چونکه‌ بارودۆخه‌ سیاسی و کۆمه‌لایه‌تییه‌کان به‌رده‌وام له‌ گۆرانان، بویه‌ نهم ریبه‌ره‌  
 پێویستی به‌وه‌ هه‌یه‌ که‌ نوپیکریته‌وه‌ و ده‌کریت له‌ بنه‌ماکانی لایه‌هین ته‌گه‌ر هاتوو بارودۆخ گۆراو پێویستی به‌ره‌چاوکردنی  
 بارودۆخه‌که‌هه‌یه‌.

جکه‌ له‌ پێشکه‌شکردنی ریبه‌رایه‌تی سه‌بارته‌ به‌ پێوه‌ره‌کان، نهم ریبه‌ره‌ وه‌ها دارپێزراوه‌ که‌ هاریکار بیته‌ له‌ په‌یوه‌ندیکردن به‌  
 هاو به‌شه‌ ناوخۆیییه‌کان. هه‌رچه‌نده‌ نهم ریبه‌ره‌ له‌ چوارچیوه‌ی گوتار و پێویستییه‌کانی نه‌لمانیاه‌ سه‌رچاوه‌ی گرتوه‌ به‌لام ده‌کریت  
 کاره‌کته‌ره‌ نیوده‌وه‌ له‌تییه‌کانی تریش سوودی لێوه‌ بگرن بۆ مه‌به‌ستی تایبه‌تی خۆیان.

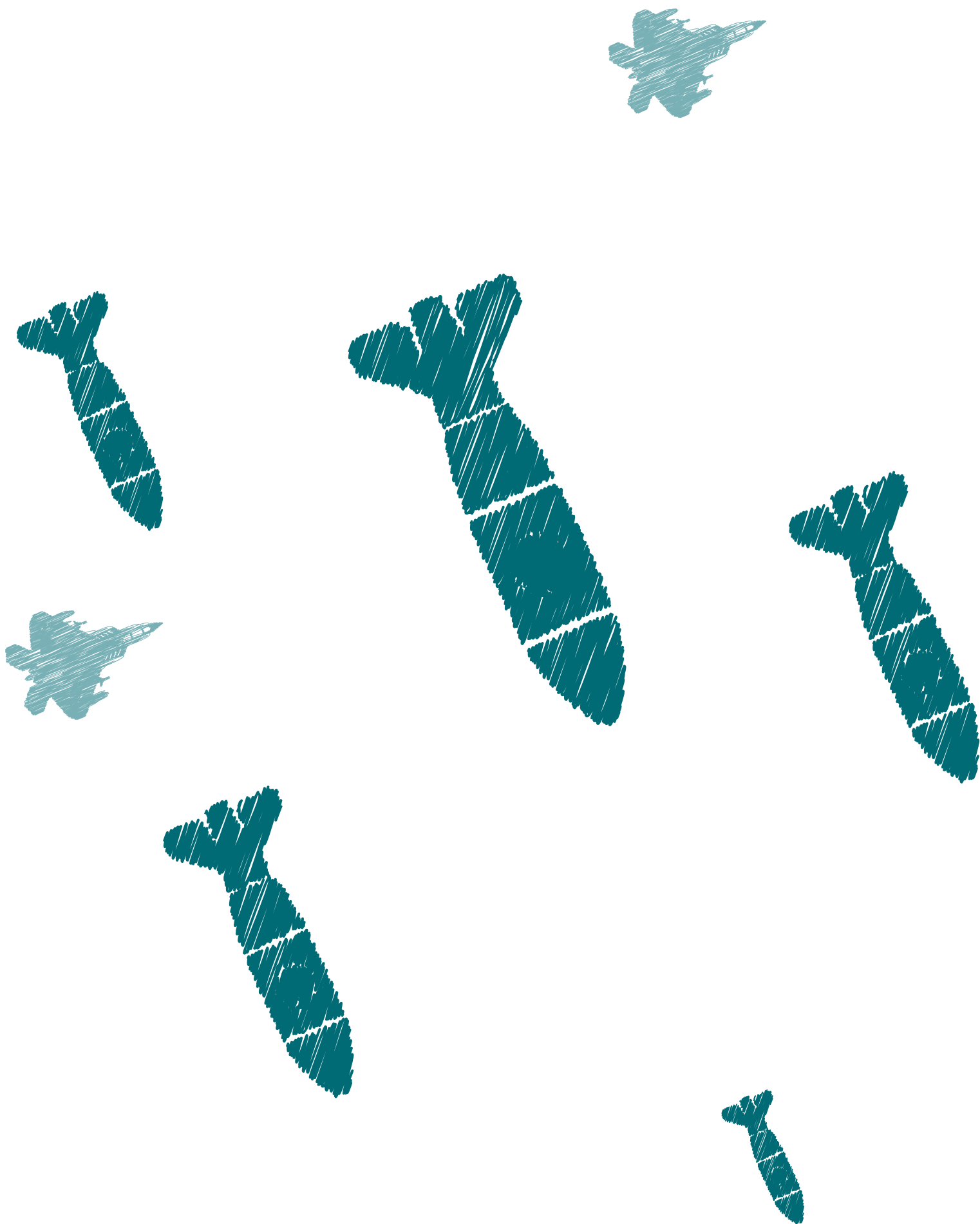
کارکردن له‌سه‌ر ته‌وه‌ره‌ هه‌ستیاره‌کانی په‌یوه‌ست به‌ زه‌بری ده‌روونی وه‌ ریکخستنی چالاکیه‌کان که‌ تایبه‌تن به‌ هه‌ستیاره‌کانی  
 زه‌بری ده‌روونی، به‌و مانایه‌ دیت که‌ ده‌بیته‌ خۆمان به‌دوور بگه‌ڕین له‌ هه‌رشتیان که‌له‌ میانه‌ی جیبه‌جیکردندا خۆی له‌خۆیدا بیته‌  
 هۆی دروست بوونی زه‌بری ده‌روونی یاخود دوو باره‌ بوونه‌وه‌ی زه‌بری ده‌روونی. به‌مانایه‌کی تر، واته‌ ده‌بیته‌ خۆمان به‌دوور بگه‌ڕین  
 له‌ هه‌رشتیان که‌ بیته‌ هۆی نه‌وه‌ی خه‌لکه‌ ناوهره‌ و ده‌ره‌ده‌ره‌که‌ هه‌ست به‌هه‌ره‌شه‌ بکه‌ن یان بکه‌ونه‌ به‌ر به‌زیی و رهمه‌تی  
 خه‌لکانی تر، یان بیته‌ هۆی نه‌وه‌ی هه‌ست به‌ ناارامی و خه‌مۆکی قول و بیده‌سه‌لاتی بکه‌ن، یاخود بیته‌ هۆی له‌ده‌ست دانی  
 متمانه‌ و کۆنترۆلی خۆد. هه‌ر له‌ به‌ر نه‌وه‌یه‌ سروشتی نهم کاره‌ وه‌هایه‌ که‌ ده‌بیته‌ چوارچیوه‌یه‌کی وه‌ها دروست بکریته‌ که‌ زۆرتیرین  
 هه‌ستی سه‌لامه‌تی دروست بکات، بیته‌ هۆی دروست بونی پردی متمانه‌ و چاره‌روانی کاری باش، واته‌ به‌هێزکردنی نه‌و که‌سانه‌ی  
 که‌ ناوهره‌ و ده‌ره‌ده‌ره‌ بوون بۆ نه‌وه‌ی خۆیان کۆنترۆلی ژبانی خۆیان بکه‌ن و چاره‌نوسی خۆیان ده‌ستنیشان بکه‌ن له‌ هه‌ر  
 هه‌نگاوێک له‌ هه‌نگاوه‌کانی کارکردندا. هه‌رکه‌سه‌ییک که‌ یارمه‌تی پێشکه‌ش به‌ په‌نا به‌ر و ناوهره‌کان ده‌کات ده‌بیته‌ ته‌ولو شاره‌زای  
 داینامه‌یکی زه‌بره‌ ده‌روونیه‌کان بیته‌ (بۆ نمونه‌، ده‌بیته‌ بزانی که‌ هه‌ندیک هۆکار ده‌بنه‌ هۆی دوباره‌ هه‌ستکردن به‌ یادوه‌ریه‌ ناخۆش  
 و تاله‌کانی زه‌بری ده‌روونی). بویه‌ ده‌بیته‌ نه‌و که‌سانه‌ له‌و پێویستییه‌ تیبکه‌ن که‌ ده‌بیته‌ نهم چوارچیوه‌یه‌ وه‌ها به‌شپوه‌یه‌کی  
 پرۆفیشانانه‌ به‌کار بێن که‌ بگنجیت له‌ که‌ل نه‌و که‌سانه‌ی که‌ دووچاری زه‌بری ده‌روونی هاتوون.

## ليستى كورتكراوهكان

وهزارهتى هاريكاري و گهشه پيدانى نابورى فيدرالى نهلمانى	BMZ
پاره بۇ مه به ستي كار كردن	CFW
هاريكاري گهشه پيدان	DC
ريكراوى نهلمانى بۇ هاريكاري نيودهولتهتى	GIZ
كۆمىتهى هه ماههنگى نيوان نازانسه كان	IASC
پۇلينيكردى نيودهولتهتى نه خۇشيه كان	ICD
ئاواري ناوخۇي ولاتان	IDP
فيدراسيوني نيودهولتهتى خاچى سوور و كۆمه لگاكاني مانكى سوور	IFRC
به ناو دهولتهتى نيسلامى	IS
هاورپه گه زخوازي مئى، هاورپه گه زخوازي نيور، جووت - ره گه زخواز، ناجۇرى ره گه زى	LGBTI
چاوديريكردن، هه لسه ندگاندن، بهر پرسياريتى و ليبيچينه وه، فير بوون	MEAL
پالپشتى دروستى دهروونى و پالپشتى و دهروونى - كۆمه لايهتى	MHPSS
فرياگوزارى سه ره تايى دهروونى	PFA
پالپشتى دهروونى - كۆمه لايهتى	PSS
شله ژان و فشارى دواى زه برى دهروونى	PTSD
كۆمىسيوني بالاي نه ته وه يه كگرتوه كان بۇ په نابهران	UNHCR
ريكراوى نه ندروستى جيهانى	WHO

# ناوهرۇل

1. كاريگەرىيە دەروونى و كۆمەلەيەتپەكانى توندوتىزى و ناوهرەبوون چين؟.....7
2. چى جۆره دوودلەيەك ھەيە دەر بارەى پىداويستىيە دەروونى و كۆمەلەيەتپەكانى قور بانىانى توندوتىزىيە دروستكراوھكانى دەستى مرۇفا؟.....9
3. ئايا پىداويستىيە دەروونى و كۆمەلەيەتپەكانى پەنا بەران و ناوهرە ناوخۇكان چين لە ميانەى قەيرانەكانى سوريا و عىراقدا؟.....10
4. ئايا مە بەستمان چيە لە دروستى دەروونى و پالپىشتى دەروونى و كۆمەلەيەتپەكانى لە ميانەى جەنۇ و ناوهرەبوون دا؟.....13
5. ئايا ھاريكارى گەشە پىدانى ئەلمانى دە بىت لەسەر بنەماى چ جۆره تىگە بىشتىك بۇ زەبرى دەروونى دابمە زىرپت؟.....16
6. ئايا چى فىر بووين لە شىوازەكانى دروستى دەروونى و ھاريكار كىردنى دەروونى و كۆمەلەيەتپەكانى لە ميانەى جەنۇ و دەر بەدەر بوون و ناوهرەبوونى زۆرەملىپىدا، ئايا دە بىت لە چوارچىوھى قەيرانەكانى سوريا و عىراقدا ھاريكارى دروستى دەروونى و پالپىشتى دەروونى و كۆمەلەيەتپەكانى بۇ پەنا بەران و ناوهرەكان چۇن بىت؟.....21
7. ئايا شىوازى ھاريكارى گەشە پىدانى ئەلمانىا لە پراكتىكدا چۇنە؟.....25
8. ئەو ھەنگاوانە چين كە دە بىت بىكىرپنە بەر بۇ دۇنيا بونەوھ لە خۇشبەختى و سەلامەتى كارمەندانى بوارى دروستى دەروونى و ھاريكارى دەروونى و كۆمەلەيەتپەكانى؟.....30
9. ئايا ئەو پىوھرانەى كە لە نارادان بۇ ھاندانى دروستى دەروونى و ھاريكارى دەروونى و كۆمەلەيەتپەكانى لە بوارى ھاريكارى گەشە پىدانى بەندە لەسەر چ جۆره پرنەسسىيەك و كام جۆره خزمەتكوزارى ئاست بەرز دەگرپتە وھ؟.....33
10. ئايا كرتنە بەرى شىوازى پالپىشتى دەروونى و كۆمەلەيەتپەكانى چ بەھا و سودىكى ھەيە بۇ ھاريكارى گەشە پىدانى ئەلمانى؟.....41
- كۇتا وتە.....43
- سەرچاوەكان.....44
- سەرچاوەى زياترى پىشنيار كراو بۇ خویندە وھ.....49
- پاشكۇ - پاشكۇى بەشى دەپەم.....50





## 1. كارىگه رىيە دەروونى - كۆمەلەيە تىببە كانى توندوتىژى و ئاوارە بوون چىن.؟

مىلانا سەر بازييە كان كارىگه رىيە كى وپرانكارىيان ھەبە نەك تەنھا لەسەر ژېرخان و ناسايىش و گەشە پېدانى ئابوورىي، بەلكو لەسەر لايەنى خۆشكوزەرانى دەروونى و كۆمەلەيە تىببە كانى ھەبە نەك كىرۇدەي دەبن كارىگه رى دەروستدەكات. شىكستھېنان لە ناساندن و مامەلە كىردن لەگەلا ئازارە دەروونىيە كان لەسەر ھەردوو ئاستى تال و كۆمەلە كانى كارىگه رى وپرانكارانەي دەبىت لەسەر ھەريەك ھاوبەندى، ئابورى، بەرھەمھېنان، سەقامگىرىي كۆمەلەكە (بىروانە سەرچاوەي ژمارە 1). ھەلبەتە پەيوەندى نىوان مىلانىي توندوتىژى و ئانارامى دەروونى ئالۇزە و زۇرجار پېشىيىنى نەكراو (2).

ئاوارە بوونى زۆرەملى لە ميانەي مىلانىي سەر بازيي و توندوتىژى دەرنەنجامى خراپى لېدەكە وپتەو، ھەروەھا دەبىتە ھۆي نەزمونى لە دەستدەكانى بە نازار و بەسوى. وەك لە دەستدەكانى خىزان و ھاوپىيان، لە دەستدەكانى ھەستى ئىنتىما بوون، لە دەستدەكانى كۆنترۆل و سەر بەخۆيى و دەست گەشتن بە سەرچاوەكان. پەنابەر و ئاوارەكان لە ميانەي جەنقى و دەربەدەر بووندا زياتر ناپارېزراو دەبن و زياتر دەكەونە بەر توندوتىژىيە كان چ لە ژىنگەي مائەو و خىزانى و چ لە ژىنگەي كۆمەلەيە تىببە، ھەروەھا دوچارى ھەژارى و نەمانى ھىوا و ئايندە و نادىليايى دەربارەي ئايندەي خۇيان دەبنەو.

ئەو خەلكانەي لە ناوچە قەيراناوييە كان ھەلدېن روو بەرووي نەزمونى بە نازار و نەھامەتى دەبنەو، نەك تەنھا لە ناوچە قەيراناويە كان بەلكو لە ميانەي كانى ھەلھاتنىشدا وە دواترىش لە كامپى ئاوارە و پەنابەرەكاندا وە لە ناو كۆمەلەكەي خانەخوېدا دەبنە قوربانى دەستى جياكارىكردن يان ئەو كاتانەي كە سنورداشيان دەكەنەو بە زىدى خۇيان. گەشتن بە ولاتى خانەخوې ئالكارى تايبەت بەخۆي ھەبە بۇ نمونە: لە ميانەي مامەلە كىردن لەگەل دەسەلاتدا و نادىليايى دەربارەي پېگەي مانەو ھەيان وەك ھاوولاتىيەك، نەزائىنى زمانى ئەو ولاتەي كە رووي تېدەكەن و مىلانىي لەگەل دانىشتوانى ناوخۆيى و خانەخوې ئەو ولاتەدا، بونى فشارى چاوەروانيە كان لە ولاتى رەسەنى نىشتەجى بوون دەبىتە ھۆي فشارى زياتر. نەزمونى ناخۆشى وەك نەشكەنجە و پېشىلكارىيە كانى ترى مافەكانى مرۇف وادەكات ئىتر مرۇف تېروانىيى دەربارەي جىھان و خۇيان بگۆرېت. ئەزمونىكردنى رەتكردنەو و ترس لە بېكانە (زىنەفۇبىيا) وادەكات مرۇف بەردەوام ھەست بەھەرەشە و ناسەقامگىرى بكات، جگە لەمەش كىبرىكى كىردن بۇ بەدەستھېنانى دەرفەتى كار وادەكات كە پەيوەندىيە كۆمەلەيە تىببە كانى مرۇف بگەونە بەر مەترسى (3). ھەبونى ھەستى ئاوارە بوون و بى دەرتانى و لەشويى نىشتەجىبوون و زىدى خۇت وادەكات مرۇف نەتوانىت بە ناسانى ھەلبكات و خۆي بگونجىيىت ھەروەھا وادەكات كە مرۇف ئەو ھەستەي ھەبىت كە ھەمىشە ژايان لە قۇناغى راگوزەردىيە. راستە زۆر كەس ھەبە حەزەكەن بگەرىنەو زىدى خۇيان دوابەدوای ئاوەدانكردنەو ھەي ناوچەكانيان، بەلام زۇرجار گەرانەو ھەمەكە. تەننەت ئەگەر ئەوان بتوانن بگەرىنەو زىدى خۇيان ھىشتا ھەست بەو دەكەن كە سەرلەنوا دەستپىكردنەو زۇر قورس و ئالۇز و بە نازارە، ئەويش بەھۆي ئەو گۇرانە گەورەيەي كە بەسەر بارودۇخەكاندا ھاتووە لە نمونەي وپرانوونى ژېرخان و لە دەستدەكانى نازىزان و نەندامانى خىزان و دامەزراندنى ھەرەمىكى نوئى دەسەلات (4).

بەكورتى، ئەو نەزمونەي كە بەسەر كەسىكى ئاوارەدا دېت دەتوانرېت وەك ئەزمونىكى سەختى بېدەسەلاتىي پېناسە بگىرېت، كە زۇرجار ھەستى تاوان و شەرمەزار بوونى بەدوادا دېت، جگە لەمەش دەبىتە ھۆي دەروستبوونى ھەستى رىقلىبوونەو و بېرىكردنەو لە تۆلەسەندەنەو. ئەمە سەرەراي ئەو ھەي كە كەسى ئاوارە بوو بارودۇخ و ھەلومەرجى ژيانى لى قورستر دەبىت، زۇرجار تووشى خەم و خەفەت، دوودلى، ئانارامى، شلەژانى دەروونى، بېھىوا بوون، تەنبايى، نامۇ بوون، كەنار كەوتن، با توانايى، بېدەسەلاتى و توندوتىژتر دەبن، كە دواتر ئەم ھەستەنە رەفتارىيان ناراستە دەكات كارىگه رى دەروستدەكات (5) (6). كارىگه رىيە كانى دەربەدەر بوون و ئاوارە بوون تەنھا لەسەر خۇيان نىيە: بەلكو لەسەر ئەو كەسەنەشە كە پەيوەندى كۆمەلەيە تىبان ھەبە بەيەكترەو و كارىگه رى لەسەر تۆرپكى فراوانترى كۆمەلەيە تىببە دەبىت، ھەروەھا كارىگه رى دەبىت لەسەر كارلېكردنى خەلك لەگەل يەكدى، وەك رەفتارى خۇبەدوورگرتن لەيەكترى و كشانەو و پاشەكشى كىردن لە ژيانى كۆمەلەيە تىببە و ھەستى داھىيزران و ماندوو بوون (شەكەتى). لەوانەيە ھاوسەران ئىتر مەمانەيان بەيەكتر نەمىيىت و گەرم و گورنەبن پېگەو بە تايبەتى ئەو كاتانەي كە دايكان و باوكان چىتر ناتوانن نامىزى خۇشەويستى و گرنكى و بايەخپىدان و ھەست وسۆزى گەرموگور و سەلامەتى بە مندالەكانيان بېخەش، نازار چىشتىل كە بەبا دەنگى دەمىيىتەو لە نىوان نەندامانى خىزان كە رەنگە پەل بەھوېت بۇ كەشىك لە بېدەنگى و ترسناكىي.

دەبن، كە دواتر نەم ھەستىنە رەفتارىيان ناراستە دەكات كارىگەرى دروستدەكات<sup>(5,6)</sup>. كارىگەر يېرىم كانى دەربەدەر بوون و ئاوارە بوون تەنھا لەسەر خۇيان بېيە: بەلكو لەسەر نەو كەسانەشە كە پەيوەندى كۆمەلەيە تىيان ھەيە بەيە كترەو ھەيە كارىگەرى لەسەر لەھەمان كاتدا ئەزموونى توندوتىزى و دەربەدەر بوون و ئاوارە بوون خۇي نىمايش دەكات لە پېكھاتەي فراوانترى كۆمەلەنگە كاندا. فشارى دەروونى تاكە كان و نە بوونى متمانە و پاشەكشىنى كۆمەلەيە تى شىرازەي ھاو بەندى كۆمەلەيە تى كۆمەلەنگە تىك دەدات، نەمەش لەوانەيە بېيئە ھۇي توندوتىزى و سېر بوونى پەيوەندىە كۆمەلەيە تىە كان. نەمەش بەو مانايە دېت كە كۆمەلەنگە و كۆمەلەنگە كان چىتر تەواناي ئەوەيان نىە كە رۇلى سەرەكى سەقامگىرى خۇيان بېگېرن، بەدلىيايەو كارىگەر يېرىم كان لەسەر ناستى تاك و لەسەر ناستى دەستەجەمەيدا پېكەو گرى دراون، زۇرجار دەبنە ھۇي دروستبوونى بازەيەكى بى كۇتاي خراپە كارى كە بەشېوەي بەردەوام دەبېتە ھۇي ناسەقامگىر كىردى تاك و كۆمەلەنگە. لەبەر ئەمەيە كە پېويستە پېوەرەكانى بەھىز كىردى دروستى دەروونى و خۇشگوزەرانى دەروونى. كۆمەلەيە تى لەھەمان كاتدا و لەسەر كۇي ناستە كان ساريزى برىنە كان بكات. تۇرپىكى فراوانترى كۆمەلەيە تى دەبېت، ھەرەھا كارىگەرى دەبېت لەسەر كارلىك كىردى خەلك لەگەل بەكىدى، وەك رەفتارى خۇ بەدوور كىرتن لەبەكتىرى

و كسانەو و پاشەكشى كىردن لە ژيانى كۆمەلەيە تى و ھەستى داھىزران و ماندوو بوون (شەكەتى). لەوانەيە ھاوسەران نىتر متمانەيان بەيە كتر نەمىنىت و كەرم و گورنەين پېكەو بەتايىبە تى ئەو كاتانەي كە داىكان و باوكان چىتر ناتوانن نامىزى خۇشەويستى و گرنكى و بايەخېدان و ھەست و سۇزى گەرموگور و سەلامەتى بە مندالەكانيان بېەخىن، نازار چىشتىئەك كە بە با دەنگى دەمىنىتەو لەنويان نەندامانى خىزان كە رەنگە پەل بەوايىت بۇ كەشئەك لە بېدەنگى و ترسانكى.

لەھەمان كاتدا ئەزموونى توندوتىزى و دەربەدەر بوون و ئاوارە بوون خۇي نىمايش دەكات لە پېكھاتەي فراوانترى كۆمەلەنگە كاندا. فشارى دەروونى تاكە كان و نە بوونى متمانە و پاشەكشىنى كۆمەلەيە تى شىرازەي ھاو بەندى كۆمەلەيە تى كۆمەلەنگە تىك دەدات، نەمەش لەوانەيە بېيئە ھۇي توندوتىزى و سېر بوونى پەيوەندىە كۆمەلەيە تىە كان. نەمەش بەو مانايە دېت كە كۆمەلەنگە و كۆمەلەنگە كان چىتر تەواناي ئەوەيان نىە كە رۇلى سەرەكى سەقامگىرى خۇيان بېگېرن، بەدلىيايەو كارىگەر يېرىم كان لەسەر ناستى تاك و لەسەر ناستى دەستەجەمەيدا پېكەو گرى دراون، زۇرجار دەبنە ھۇي دروستبوونى بازەيەكى بى كۇتاي خراپە كارى كە بەشېوەي بەردەوام دەبېتە ھۇي ناسەقامگىر كىردى تاك و كۆمەلەنگە. لەبەر ئەمەيە كە پېويستە پېوەرەكانى بەھىز كىردى دروستى دەروونى و خۇشگوزەرانى دەروونى. كۆمەلەيە تى لەھەمان كاتدا و لەسەر كۇي ناستە كان ساريزى برىنە كان بكات.

تواناكانى مانەو، بەھىزى كەسايەتى و تەواناي بەرگەرتن زۇرجار پېكەو گەشەدەكەن و پېكەو بەستراون بە نىشانەكانى دەروونى و ھىزى و نەخۇشەيەكان (بۇ نەمەنە وەك خەمۇكى و ناچارامى دەروونى و شەلەژان و فشارى دواي زەبرى دەروونى PTSD). رېكخراوى تەندروستى جىھانى ئەوەي خەملاندوو كە ژمارەي ھالەتە قورسەكانى نەخۇشى دەروونى دوو ھىندە زىاد دەكات لە ميانەي شەر و جەنگدا، ھەرەھا فۇرمە ناسايىەكانى ناچارامى دەروونى لەناو دانىشتوانا لەرېزەي 10% بۇ 15-20% زىاد دەكات، زىاد بوون و ھەلكشانى ناچارامى دەروونى و كارىگەرى لەسەر تواناكانى كۆمەلەنگە دەبېت كە نەتوانىت وەك پېويست رۇل و كارىگەرى خۇي بېيىت.

جگە لەو كارىگەر يېرىم نىكەتىفانەي كە لەسەرەو بەسكەن، پېويستە ئەوەمان لەبىر نەچىت كە كاردانەوەكانى ئەو ئەزموونانەي كە توشى زەبرى دەروونىمان دەكەن وە شىواز و چۆنەيە تى بەرگەرتنى خەلكى لەگەل ئەو زەبرە دەروونىانە لە بارودۇخى نىستاي ژيانىندا لە تاكىكەو بۇ تاكىكى تر دەگۇرپت. بەشىكى زۇرى پەنا بەران تەواناي ئەوەيان ھەيە كە سەرچاوەي كەسىتى و تەواناكانى خۇيان بەرەو پېش بەرن كە يارمەتەيان دەدات بۇ ئەوەي تەواناي مانەوەيان ھەيەت لەدواي ئەم بارودۇخە دژارانەي كە بەسەرياندا دېت. لەم چەند سالەي دوايەيدا، گوتارى كۆمەلەنگەي نېودەولەتى پىسپۇر زياتر بەرەو ئەو ناراستە دەروات كە واز لە چەمكى شەلەژان و فشارى دواي زبرى دەروونى PTSD بەھىن، ئەويش لە پېناو گرنكىدانى زياتر بە ناراستە و شىوازى پىشت بەستەن بەسەرچاوەكان كە زياتر دەروانىيە چۆنەيە تى وەلامدانەوەي تاكە كان بۇ فشارى دەروونى ئەويش بە بەردەوامى (خۇگونجاندىن) و (خۇنەگونجاندىن) كەسانى توش بوو بۇ وەلامدانەوە بۇ ئالنگارىيە جۇر بەجۇرەكان و ئەو ھەكارانەي فشارى دەروونى دروست دەكەن، بۇ ئەوەي باشتەر رەنگدانەوەي سەرچاوە و بەھىزى تايىبەتەندى ئەو كەسانە بېت كە كارىگەرى لەسەريان دەبېت. بۇ نەمەنە، مۇدىلى خۇگونجىنەر (خۇگونجاندىن) = خۇگونجاندىن و گەشە پېدان دواي چەوسانەو و زەبرى دەروونى) گرنكى دەدات بە تەواناي تاكە كان كاتىك دووچارى زەبرى دەروونى دەبن تاچەند دەتوانن سەر كەوتوانە خۇيان بگونجىن لە بوارەكانى سەلامەتى \ و ناسايش \ و دروست كىردى پەيوەندى \ و تۇرى پەيوەندىەكان \ و رۇل \ و ناسنامە \ و دۇزىنەوەي ماناكانى بونگەرايى<sup>(7)</sup>.

١. كە نېودەولەتى پۇلېن كىردى نەخۇشى (ئاي سى دى) دەولەت. ناسايى تايىبەندەندى نەلقەي دەگرەو و دووبارەيان كىردەو بەكە زەبر دووبارە دەريئەو لە خۇ تېھەلقورن ياد (باشروان، خەون يان خەوى ناخۇش، روو دەدەن دزىكە زەمىنەيەك ھەستى، سىرى، پېرسىستىنگ و بەسۇز كول دەكات، جىابوونەو لئوە دىكە خەلك، ى بۇ سوررۇندىنگس، ئانھىدۇنيا، و تەكىنەوەي چاللىكى و بارودۇخ يادەو بەرەكە زەبر (٢٠٠٠)، ئەو دەبېت بېت

## 2. چ جۆره دووفاقىلەن ھەيە دەربارەي پېداۋىستىيە دەروونى - كۆمەلەپ تەبەكانى قوربانىنى توندوتىزىيى مەرفۇم كەرد؟

زىگارى بوۋانى توندوتىزىيى و مالىۋىرانى مەرفۇم كەرد، زۆر بەي جارى و لە ئەزمونى خۇيان دەروان كە ستەم و نادادىيەكى كەورەيان بەرامبەر كراۋە، ئەوان پېداۋىستىيەكى زۆريان بەو ھەيە كە ئەو تاوانەي بەسەرىندا ھاتوۋە لە بەرچاۋ بگىرىت و جگە لەمەش ئەوان خواست و پېداۋىستىيەكى زۆريان ھەيە بو ھاوسۇزى و ھاوغەمى دەربىر، لەوانەيە دەستىنشانكردى نىشانەكانى شلەژانى دەروونى و خەمۇكى و شلەژانى دواي زەبرى دەروونى زۇرجار بېتە ھۆكارىن بو لەكەدار بوونى كەسەكان و ئەمەش بەر بەستى زياتر دروست دەكات، چونكە ئەم كەسانە پېداۋىستىيان بەو ھەيە كە خەللى دان بە ئازارەكانىندا بېت، لەبەر ئەو زۆر لە دەستپوۋەردانەكان كە تەنھا ئامانچان دەستىنشانكردى نىشانەكانى ئازار و نەخۇشەيە لەوانەيە بېتە ھۆي كولانەھەي ئازار و برىنەكان و دوو بارە دروستكردەھەي ھەستى بېدەسلەتلى لايان. بەلام ئەكەر ھاتوۋەك نمونەي نەخۇشى لىيان پرواين ئەوا دەكرىت بېتە ھۆكارى سووككردى ئازارەكانى تاكەكان، ئەويش بەخستنە رووى ئەو راستىيە كە ئەو دىاردەپەكى سروسشى و ئاساييە ئەكەر ھاتوۋە تاكىل ھەستى بەو نىشانە كەرد دواي ئەو ھەي بە ئەزمونىكى تال و توندوتىزدا تېپەرىيىت.

بو پېشكەشكردى ۋەلامدانەھەي پېداۋىستىيە ھەستىيە زەبرى دەروونى و لە بەرامبەر ئەم جۆره دووفاقىيەكاندا زۆر كرنكە كە جەخت بەكەينەھەي كە كەسانى توش بوو تىوانى ئەو ھەيە بېت دىسانەھەي كۆنترۆلى ژيانى خۇيان بەكەنەھەي و تىوانى ئەو ھەيە بېت خۇيان برىار بەن لەمىنەي پەرسەي دەستوۋەردان و چاۋپېكەوتن و لېكدانەھەيكان، ھەروەھا زۆر كرنكە كە رېز لە سەر بەخۇيى ئەوان بگرىن ۋە رېز لە ۋە بگرىن كە دەكرىت ئەوان تىوانى تاييەت بە خۇيان ھەيە بېت بو چۆنەتەي ھەلكردىن و خۇگونجاندن لەكەل ئەزمونەكانىندا، ھەروەھا پىشكىرى ئەوان بەكەين بو ئەھەي تېروانىيىكى نوپىيان ھەيە بېت لەم چاۋرچىۋەپەدا، پېداۋىستىيە نەھەشمان لە بېر بېت كە ئەو كەسانەي توشى شلەژان و فشارى دواي زەبرى دەروونى بوون پېداۋىستىيەكى بەھىزبان ھەيە بو ئەھەي ھەستى سەلامەتەي و ئاسايىشان ھەيە بېت جگە لە پېداۋىستىيە ئەھەي كە سەر بەخۇ بن. ئەمەش ۋادەكات كە تىوانى ئەوان چالاكانە بېت و خۇيان دەستپېشخەرى بەكەن، بەتاييەتەي كاتىل ئەوان دەورەدارون بە بەھەي و نۆرمى كەلتوۋرى و كۆمەلەپ تەبەكانى نامۇ بەخۇيان، ئەمەش ۋادەكات ئەوان ۋايان پى باش بېت كە بەرچاۋيان روونتر بېت و رېپەرىكى باشيان ھەيە بېت<sup>(8)</sup>. يەككى تر لەو دووفاقىيەكانە كە ھەن لە ميانەي مامەلەكردىن لەكەل توندوتىزى مەرفۇم كەردا بابەتەي بوون و نەبوونى مەنمانەيە، بەتاييەتەي لە چاۋرچىۋەي جەنق و شەرى توندوتىز كە مېژوۋى دەيان سايان ھەيە و زۆر ئالۇزن و بەخۇپايى دەگۇرېن، ئەمەش زۇرجار دەپېتە ھۆي دروستكردى بەرەي جياۋاز و پەيوەندى نېوان قوربانى و چەوسىنەر(جەلاد) ئەمەش ۋادەكات زۆر دژوار بېت كە بتوانىن پەيوەندىيەكى بەھىز و مەنمانە دروست بەكەين تەننەت ئەكەر ھاتوۋە ھەپشە دەركەپەكانىش نەمابن، ئەو توندوتىزىيە كە خەللى ئەزمونى دەكات رەنگدانەھەي مەملاننى ي سىياسى و مېژوۋىيىن و داينامىكى ھەرىمەتەي بەھەند ۋەردەگىرىت لە ميانەي پېشكەشكردى كارى دەروونى - كۆمەلەپ تەبەكانى بەتاييەتەي لەسەر ئاستى زۆر بچوۋكدا(مايكرۇ). تېكەيشتنى وردى ئەو گروپانەي كە دەكرىنە ئامانچ ھەروەھا تېكەشتن لە لايەنى نىشتەمانى و ھەرىمەتەي و سىياسى و تايىقى و نەتەھەيپى و تەننەت لايەنى جىندەرى جەنق و مەملاننىكان زۆر پېداۋىستىيە بو ئەھەي خۇمان بەدوور بگرىن لە پەيوەندى پەرلەمەلانى و نابەرامبەر كە دەپنە ھۆي لەدەست دانى مەنمانە. ئەو تاكانەي كە دەنالن بەدەست ئاۋارەيى و دەربەدەرىبوون زۇريان پېخۇشە كە خەللى تر بتوانىت زىنگەپەكى ۋەھا لەباريان بو پەخسىن كە لەناست چاۋەروانىيەكانى ئەواندا بېت و مەنمانە و پېزانىنى بو ت ھەيە. ئەمەش يارمەتيدەر دەپتە بو ئەھەي ئەوان بتوانىن زالىن بەسەر ھەستى دووركەوتنەھەي لە زىدى باۋو باپىرانى خۇيان و دەربەدەرى بوون ، ئىتر ئەوان لەزىر بەزەيى خەللىكى تردا نىن ھەروەھا بو دروستكردى تېروانىيىكى نوى و تازە. ئەكەر جەخت بەكەينە سەر لايەنە بەھىزەكان و سەرچاۋەكانى تاكەكان، ئەوا دەتوانىن كارناسانى بەكەين بو ئەھەي ئەوان تىوانى ھەلكردىن و خۇگونجاندان زياتر بېت، ۋە دوو بارە بتوانن ھەستى ئەو ھەيە بو دروستىيە كە خۇيان كۆنترۆلى بارودۇخى ئىستى ژيانى خۇيان بەكەن.

### 3. ئایا پېداویستیە دەروونی - کۆمەلایەتیەکانی پەنا بەران و ئاوارەکان چین لە میانە ی قەیرانەکانی سوریا و عێراقدا؟

شەری ناوخوای درێزخایەن و مائۆبیرانکەری سوریا و مەملەتیکیان لە عێراق بوو هۆی کە وەرترین شە پۆلی کۆچەریی و ئاوارە بوون. لە ساڵی 2011 هە نزیکی 12 ملیۆن هاوڵاتی سوریا یی<sup>(9)</sup> و 4.3 ملیۆن هاوڵاتی عێراقی لە زێد و مائی خۆیان ئاوارە و دەر بەدەر بوون<sup>(10)</sup>، هەر وەها نزیکی 5.6 ملیۆن هاوڵاتی سوریا یان بە جی هیشتووە و بوون بە پەنا بەر و رویان لە ولاتانی دراوسێ کردووە کە لە ناویاندا 1.9 ملیۆن یان مندان و زیاتر لە 6.1 ملیۆن هاوڵاتی سوریا یی و نزیکی 3 ملیۆن هاوڵاتی عێراقی ئیستا ئاوارە ی ناوخوا<sup>(11)</sup>،<sup>(12)</sup> هەموو ئەم ژمارە یە لە هاوڵاتیان پێویستیان بە هاوکاری مرۆیی هە یە، شایە نی باسە عێراق دووچار دووچار ی ئەم قەیرانە پۆتووە لە لایە کەووە پێویستە دالەدی پەنا بەرە سوریا یەکان بدات و لە لایە کی تریشەو دە بیست ئەو 46,000 هەزار هاوڵاتیە بگریتە خۆ کە لە سوریا بۆ عێراق دە گەریئەووە. لە لایە کە ی ترەو ژێرخانی ناوخوا لاواز بوو پێش قەیرانەکانی سوریا و عێراق و ئەمەش فشارێکی زۆر دە خاتە سەر کۆمەلگە ی خانەخوای بە موانایە ی کە بە تەواوی توانای ئەو ی نیە خزمەتگوزاریە سەر تاییەکان پێشکەش بە ئاوارە و پەنا بەران بکەن. هەر وەها لە ولاتانی دراوسێی وەل تۆرکیا و لوبنان و ئوردن بە هۆی جیکردنەووە ی ئەو پەنا بەرانە ی کە لە جەنگی عێراق و سوریاوە هە لھاتوون بە شیوہ یە کی راستە وخوا کاریگەری کردووە سەر سیاسەتی ناوخوا و ئابووری و کۆمەلگە ی ئەو ولاتانە بە گشتی.

بە رێو بەردنی ئاوارە و پەنا بەران لە چوارچۆی قەیرانەکانی سوریا و عێراقدا تەنها لە لایەن سیاسەت و بارودۆخی ئیستا ی کۆمەلایەتیەووە رەنگرێز ناکریت لە و دوو کۆمەلگە و ولاتە خانەخوایەدا بە لکو رەنگدانەووە ی دە یان ساڵی ئالۆزی و میژوو یی هاو بە شە لە ئەزمونی توند تیژی و چەندین شەر و جەنگ و مەملانی لە ئیوان ئەو گروپانە ی کە ئینتیما ی سیاسی و تایی و نایی جیاوازیان هە یە لە رۆژھەلاتی ناوہ راستدا. میژوو ی مەملاتیکیان سوریا و عێراق زۆر ئالۆز و فرە رەھەندە بە هۆی سەر وشتی پە یوہ ندیەکانیان لە گەل ولاتانی دراوسێیاندا. لە کاتی کدا شەری سوریا لە سەر تە ی ساڵی 2011 دا دەستی پیکرد - دوا بە دوا ی بە هاری عەرەبی - و دواتر ئەم شەرە قوتلر بوو یەووە زۆر بە خیرایی. عێراقیش روو بە رووی چەندین جەنگی یە لە دوا ی یەل بوو یەووە بە هۆی چەوسانەووە و زولم لیکردن لە گروپە جیاوازیەکانی خەلکی عێراق هەر وەها بە هۆی جیاوازی ئینتیما یان بۆ سیاسەت و بیرو باوہرو ناوچە گەریی و نەژادی جیاوازیەووە لە سی ساڵی رابردوودا دانشتووان چەوسانەتەووە.

کۆمەلگە ی سوریا لە پێش دەستی کردنی شەر و قەیرانەکان کۆمەلگە یە کی هە مەرەنێ بوو لە رووی ئابووری و کۆمەلایەتی و تایی و نەتەوہ یی و ناییەووە، لە گەل هۆکار گەلیکی تری دیمۆگرافی وەل تەمەن و جیندەر، ئەم جۆر و جۆری و هە مەرەنگییە لە ئیستادا رەنگدانەووە ی خۆی هە یە لە ئیو پەنا بەرە سوریا یەکاندا. ئەم تاییە تەندیە جۆر و جۆرانە کاریگەریان دە بیست لە سەر هەست و سۆز و ئینتیما و لایەنگیری کردن لە ناو کۆمەلگە ی پەنا بەراندا هەر وەها کاریگەری خۆی دە بیست لە سەر پېداویستیە دەروونی - کۆمەلایەتیەکانی ئەوان، ئەمە سەرەرای ئەو ی کە کاریگەری دە بیست لە سەر شیوازی خۆ گونجاندن و رەفتار و جۆری داواکاریەکانی ئەوان. دیارە لە گەل لاواز بوونی دەوڵەت لایەنگیری کردن بۆ خیل و ئایین بە هیژ تر دە بیست<sup>(13)</sup>. کۆمەلگە خانەخواییکانی توانای لە خۆ گرتن و ئاوێزان کردنی ئەو هەموو ژمارە مندا لە ئاوارە یان نیە لە قوتابخانەکانی خۆیاندا ناتوانن جیکە یان بکەن وە ئەم مندا لە پێشوتر لە سوریا لە قوتابخانە بوون لە پێش هە لگیرساندن شەری سوریا دا. یان لە خۆ گرتن و گونجاندن ئەو مندا لەنی کە لە میانە ی جەنگی سوریا دا لە دایک بوون و خیزانەکانیان بە شیک بوون لە شەری سوریا وە ئیستا ئەم مندا لەنی کە تەمەنی چوونە قوتابخانە دان. ئەمەش کاریگەریە کی خراب و نەخوازراوی دە بیست لە سەر

ئهو مندالنه و چیت ههستیکی ناساییان ناییت و دنیا نابنهوه له ئاینده ی خۆیان. به گشتی، ئهو بارودوخه ی که په نابهرانی تیا دا دهی به رادهیه کی زۆر به نده له سه ر خواست و ئیراده و توانای کۆمه لگه و ولاتانی خانه خوی بۆ ئه وه ی ئه وان له خۆیان بگرن و ناویزانیان بکهن. ئه م خواست و ئیراده و توانایه ش زیاتر به هیزتره له ولاتانه ی که پاشخانی که لتوری و کۆمه لاپه تیان له یه کتره وه نزیکه پێش ده ست پیکردنی قه برانه کان (13).

زۆر به ی ژماره ی ئه و که سانه ی که داوا ی مافی په نابهری ده که ن له ناوچه شارنشینه کاند ده ژین نزیکه ی 88% یان له تورکیا و 80% یان له ئوردن و 100% یان له لوبنان، له م شوینانه دا کامپی فه رمی په نابهرانی تیا نیه بۆ په نابهره سوریه کان (14). پشتیوانیه دهرونی - کۆمه لاپه تیه کان که ئه وان پێویستیانه جیاوازه له وه ی که په نابهران له ناو کامپه کاند پێویستیان پێیه تی. ژماره ی ئه و په نابهرانه ی که له شوینی مانه وه ی زۆر قه ره بائغدا ده میننه وه به به رده وه امی له زیادبوون و هه لکشاندایه و ئه مه ش هۆکاریکه بۆ ئه وه ی دانیشتوانی په نابهران که متر پارێزراو بن (15).

زۆر به ی په نابهرانی عیراق و ژماره یه کی زۆری ناواره ناوخۆکان ماوه یه کی درێژه به ئه زموونی چه وسانه وه ی سیسته ماتیکیدا تپیه ریون. هه ندیک له گرو په کان دانیشتوانی عیراق چه وسانه ته وه و تیرۆر و ئه شکه نچه دراون و کوزراون به هۆی هاوسۆزی و لایه نکیریان بۆ سیاسه ت یان بیرو باوه ری تاییه ت به خۆیان، شه ری ئیران و عیراق له سالانی هه شتا کاند و شه ری که نداو له سالانی نه وه ده کاند بوو به هۆی کوشتنی سه دان هه زار که س و ناواره بوونی ژماره یه کی زۆری خه لک. رووخانی ده سه لاتنی سه دام حسین عیراق له لایه ن ئه مریکا وه له سالنی 2003 دا و هه لوه شان وه ی سوپای عیراقی و دارمانی دامه زراوه کانی عیراق بوو به هۆی دروستبوونی ژماره یه کی زۆری میلیشیای حکومی و ناحکومی له داوی سالنی 2005 وه ئه مانه هه موویان رۆلی به رچاویان هه بوو له به ر پا بوونی توندوتیژی له زۆر به ی

ناوچه کانی عیراق زیاتر بونه ته هۆکاری تیرۆرکردن و کوشنو بریککی زۆر و لاقه کردن و به کۆیله کردن و له برسارمدنی ژماره یه کی زۆری دانیشتوانی عیراق. هه موو ئه م بارودوخه بوون به هۆی شه پۆلیکی تری به رفراوانی ده ر به ده ر بوون و ناواره بوونی به شیککی زۆری دانیشتوان و کۆمه لگه ی عیراقی - به تاییه تی له هه ری می باکوری عیراق و ولاتانی تریش. میژووی دوردریژ و ئالۆزی توندوتیژی په کان عیراق کۆمه لگه ی عیراق په رته وازه کرد. ئه مه ش خۆی له خۆیدا به سه بۆ تیگه شتن له و بێتمانه بییه ی که هه یه له نیوان گرو په جیاوازه کانی ناواره ناوخۆکانی عیراق له لایه ل و له لایه کی تریشه وه له نیوان ناواره ناوخۆکان و کۆمه لگه ی خانه خوی. ته نها ژماره یه کی که می په نابهرانی عیراقی له ناو کامپه کاند ده ژین، زۆر به یان له شاره جیاوازه کانی هه ری مه که دا له شوینی مانه وه ی کانی ده میننه وه. زۆر له په نابهران و ناواره ناوخۆکان شاهیدی چه ندین رو داوی نه خوازراوی وه ک کوشتنی به کۆمه ل و تیرۆرکردن و له ناو بردن و بۆمبارانکردن بوون به تاییه تی کاتیگ ده ولته تی به ناو نیسلامی پیکه ی خۆی به هیزکرد له سوریا و عیراقدا. ئه م خه لکانه به به رده وه امی به رکه ی ناواره بوونیان گرتوه و دوو چاری رفاندن و ده سته کیری کردن و ره شبگیری و ئه شکه نچه و لاقه کردن بوونه ته وه. ژماره یه کی زۆری خه لک خزم و هاویری و نازیانیان له ده ست داوه زۆر به ی ئه م که سانه له بارودوخیک ناسه قامگیر و نادنیا له ئاینده و چاره نوسی خۆیان ده ژین. دارمانی دامه زراوه و پیکهاته کۆمه لاپه تیه کان و بارودوخی مه ترسیداری ژبان و نه بوونی ئومید و هیوا له ناو کامپه کان و شپلته ره کانی فریا که وتنی خیرادا ده بیته هۆکاری دو باره سه ره له دانه وه ی توندوتیژی به تاییه تی له درزی ژنان و منالان. دیارده کانی وه ک به زۆر به شودان و به شودانی منالان و ده سته دریز سیکسی و به زۆر له شه رفۆشی به ر بلان. له م بارودوخه ی ئیستانای ناواره بووندا ئه گه ره کانی توندوتیژی و پیکدادان زیاد ده کات له نیوان پیکهاته جینده ری جیاوازه کان و کۆده یاساییه کان له نیوان په نابهران و کۆمه لگه ی خانه خوی. له ئیستانا ناواره ناوخۆکان وه ک ئه وه وایه که مارۆیان خرابیته سه ر و دوو چاری په لاماردان ده بنه وه له نه خۆشخانه کاند و ئه مه ش واده کات که هاوکاری خۆراک و ده رمانیان به شیوه یه کی زحمه ت به ده ست بکات. هه ره وها هه ژاری و نه بوونی ده رفه تی کار هۆکارگه لیکی سه ره کین که فشاری دهرونی - کۆمه لاپه تی دروست ده کات.

گرو په شکستباره کانی کۆمه لگه به رده وه ام خۆیان پیناسه ده که نه وه وه ک وه لامدانه وه یه ل بۆ به رده وه امی گۆرانی بارودوخه کان و چوارچۆیه نابوریه کان، له به ر ئه وه بۆ پۆلینکردنی گرو په شکستباره کان پێویستمان به شیکردنه وه یه که جه خت بکاته وه له بارودوخه کان. هه ره وها سه باره ت به نمونه ی گرو په شکستباره کانی وه ک ژنان و منالان، یان ئه وانیه به ته مه ن و به سالچوون، ئه و که سانه ی خاوه ن پیدابوینی تاییه تن، ئه وانیه توانای فیروونیان نزمه و ئه وانیه که باری دهرونیان ناجیگیره و شه ل ژانی دهرونیان هه یه ئه و که سانه ی مه ترسی خۆکوشتیان له سه ره و بیسه ره پهرشتان و رزکار بوانی نیرو و منی توندوتیژی سیکسی و گرو په په راویزراوه کانی تری کۆمه لگه، وه ک هاویره گه زخواری منی و هاویره گه زخواری نیرو و جوت ره گه زخوازه کان و جینده رگۆر و جوت ره گه زه کان (13) (LGBTI).

ھەولدان بۇ كۆكردنە ھەي دانا و زانىارى پىۋىست دەربارەي كارىگەرە دەروونى - كۆمەلەيەتتە كان تايىت بە تىپەر بوون بە ئەزموونىكى توندوتىز - كە ھەندىك لەو ئەزموونانە دەيان سال دەخايەتت - زور قورسە چ لەرووي مېتۇد و چ لەرووي ئىتتىكەيە ھە توپىزىنە ھەي كلىنىكى و دەستىنىشان كىردنى جۇرىكى تايىتتە ناسە قامگىرى بارى دەروونى لە ناو پەنا بەراندە لەرووي كەلتورى و سىباقە ھە زور جار نە گونجاۋە. تا ئىستا ھەولتىكى ھەنا نە دراۋە بۇ پىۋە كىردنى چالاكىە دەروونى - كۆمەلەيەتتە كان كە بەناسانى دەستىنىشان بىرېن ئەويش بە ھەي نە بوونى كەرەستەي گونجاۋى ھەلسە ندىگان دەنە ھە. ھەلپەتە لە ميانەي ئاۋارە بوون و دەربەر بووندا ئەمەش قورستر و ئالۇزتر دەيىت بە ھەي بەردەوامى جىگوركى ي خەلكە كە و ئەمەش وادە كات شىكردنە ھەي دوورمە ودا قورستر بىت.

تەننەت لە ناو ئەدەبىياتى كلىنىكى و پزىشكى و دەرووناسىدا بەزە ھەمەت ژمارە و داناي متمانە پىكراومان دەست دەكەيىت دەربارەي رېژەي باۋى دياردە كان. زۇرىك لە ئەنجامى توپىزىنە ھە كان تەننەت دەتوانن زانىارى رېژەي نىشان بەن. نمونەي روپىۋىكى ھەرمەكى لە ناو پەنا بەران لە توركىا و لوبناندا ئاستىكى بەرزى فشارى دەروونى - كۆمەلەيەتتە دەستىنىشان كراۋە كە بەدوايدا شەلە ژاۋىي و خەمۇكى ديارىكراۋە بەرېزى. 42% ي ئەوانەي كە بەشدارى ئەم روپىۋەيان كىردە (16). نوسەرانى ئەو توپىزىنە ھە تەننەت نىشانە كانى شەلە ژانى دواي زەبرى دەروونى لە ناو يەك لەسەر سى ي پەنا بەرانى سوريا لە توركىا دەستىنىشان بىكەن، ئەم رېژەيە بەرزتر بوو لە نىۋان ژان و ئەوكەسانەي چەندىن جار دووچارى رووداۋە كانى زەبرى دەروونى بوون (17). بە پى ي ئامارى رېكخراۋى كۆمىسۇنى بالاي نەتە ھە يەكگرتە كان بۇ پەنا بەران (UNHCR) رېژەي 8.5% پەنا بەرانى ناو (كامپى زاتەرى) بۇ پەنا بەران لە ئوردن كە چارەسەرى شەلە ژانى بارى دەروونى - كۆمەلەيەتتە تىان ھەرگرتە ھە نىشانە كانى شەلە ژانى زەبرى دەروونىيان پىۋە ديار بوو (18). لە توپىزىنە ھەي كى رېكخراۋى نىتتە رانشال مېدىكال كورپ لە سالى 2015 دا ئەو يان بۇ دەركە وتوۋە كە يەك لەسەر سى ي ئەوانەي بەشدارى توپىزىنە ھە كەيان كىردە ھە بەردەوامى نىشانە كانى شەلە ژان و ناچىگىرى بارى دەروونىيان پىۋە ديار بوو (6). بە تايىتتە ئاستىكى بەرزى زەبرى دەروونى تۇمار كراۋە لە ناو مىنالانى پەنا بەرە سورىپە كان لە توركىا بەرېزەي 45% (19).

لە ئايندە دا بۇ ھەلسە ندىگاندى شەلە ژانى دەروونى و گىرەتە دەروونى - كۆمەلەيەتتە كان و پىداۋىستىيە كانى پەنا بەران و ئاۋارە ناوخۇ كان، پىۋىست بە ھە كات كە مېتۇدى توپىزىنە ھە ھەلسە ندىگاندى بىگونجىن لە كەل ناۋەرۇكى كار كىردن لەسەر ئاۋارە و پەنا بەران، ھەر ھە پىۋىستە بە بەردەوامى كىتۇگۇ بىرېت لەسەر بەدىلى تر بۇ پىۋە كىردنى كارىگەرە كان ھە چەمكە سەرەكە كانى ھە تەندروستى دەروونى - كۆمەلەيەتتە پىناسە بىرېنە ھە لە كەل ديارى كىردنى گىنگى و بە ھەي چەمكە جىاۋازە كانى تەندروستى دەروونى - كۆمەلەيەتتە.

## 4. مەبەست چىيە لە دروستى دەروونى و پالپىشتى دەروونى - كۆمەلەيەتى لەمىيانەى مەملانا و ئاوارە بووندا؟

چەمكى "MHPSS" گوزارشت دەكات لە دروستى دەروونى و پالپىشتى دەروونى - كۆمەلەيەتى، ئەم چەمكى لە گوتارى ئىيوەولەتيدا چىگەى خۇى كرتوو. ئەمە گوزارشت كردنە لە نەجامى كفتوكۆپەكى فراوان لە كارى دەروونى - كۆمەلەيەتيدا. ئەم چەمكى ئەو ناوەرۆكە پىكدەهەيىت كە رىبەرى كۆمىتەى هەماهەنگى ئىوان نازانسەكان (IASC) ى لەسەر بونىاتراوه<sup>(32)</sup>. دروستى دەروونى و پالپىشتى دەروونى - كۆمەلەيەتى پىناسەى هەموو ئەو پىوەرەنە دەكات كە دارىزراون بۇ مانەو و بەهەيز كردنى دروستى و خۇشكوزەرانى دەروونى - كۆمەلەيەتى. لەهەمان كاتدا، چەندىن جۆرى پشتگىرى دابىنكراوه كە پىكەو پەيوەستن بۇ وەلامدانەوى گونجاوى چەندىن كىشەى بەرفراوان پىداويستى تر.

خۇشكوزەرانى دەروونى خەلكان و تواناى ئەركى سۆزدارى، كۆمەلەيەتى، رۆحى، هزرى، رەفتارىو بەبى ئەوى تەنها پشت بە شىوازى چارەسەرى پزىشكى بەستىت. پالپىشتى دەروونى - كۆمەلەيەتى بۇ رزكار بوانى دەستى توندوتىزى و ئاوارەى زۆرەملى ئامانجى ئەو پە كە ئىنگەپەكى سەلامەت دروست كات كە تىادا خەلكى تواناى باشتىرەى هەپە بۇ تىگەشتن لەو روداوانەى كە دەبە ماپەى هەپەشە لەسەر خودرىزى بەجۆرەنە تواناىەكى باشيان دەبىت بۇ رىگرىكردن و كەمكردنەوى كارىگەرە نەرتىبەكانى فشارى دەروونى يان ئەو روداوانەى رۆژانەى ژيانان كە ئەگەرى ئەو پەيان هەپە بىنە هۇى دروست بوونى زەبرى دەروونى. ئەمەش پىداويستىەكانى ئەو خەلكە دابىن دەكات كە ژيانان پە لە مېژوويەكى تال و فشارى دەروونى، وە چارەسەركردنى رەهەندە كۆمەلەيەتى و ئابورى و سىياسەىكان بۇ ئەو كىشەى كە بە دەستىو دەنالن.

رېگەچارەى پشتبەستوو بە (MHPSS) خواستى ئەوى هەپە كە برەو بە خۇشكوزەرانى دەروونى - كۆمەلەيەتى خەلكى بدات و بەرەو پىشى بىات. ئەمەش رىگرى دەكات وە رۆو بەرۆوى ناچىگىرى بارى دەروونى خەلكەكان دەبىتەو. پىشكەشكردنى پالپىشتى گونجاو و دروست بەندە لەسەر پىداويستىەكان و ئاستى دەستىوەردانى تەواوكارىانە دەگرىتە خۇ<sup>(20)</sup>. ئەو رېگەچارەىەى دەگرىتە بەر لە بوارى دەستىوەردانە چارەسەرىەكانى دەروونىدا بەندە لەسەر چەمكىەكانى مرۆف و ئەمەش جىاوازه بە پى قونابخانە فىكرى و چارەسەرىە جىاوازهكان. ئەم چەمكىە جۆرى مېتۆد و هەنگاوه چارەسەرىەكان ديارى دەكات كە پىوېستە بۇ هەر كەسىن سوودى لىوەر بگىرېت. چارەسەرى دەروونىانە بۇ خەلكە كە بە چەندىن ئەزموونى زەبرى دەروونىدا رۆشتوو جەخت دەكاتە سەر لایەنە دەروونى - كۆمەلەيەتىەكان وە چارەسەرى كرى نەخۇشەكان دەكات بە رىكخستنى هەست و بىركردنەوى نەگونجاو و ئاناساى. يان لەرېگەى بونىاتنان و بەهەيز كردنى پەيوەندىە بونىاتنەرىەكانى ئىوان تاكەكان. چارەسەركردن هەمىشە تەركىز دەخاتە سەر ناچىگىرى (كەموكۆرى) لەخودى خۇيدا وە چۆنەتى مامەلەكردن و دەستوپەنجە نەمكردن لەگەلېدا. هەرۆهە جەختىش دەكاتە سەر كەمكردنەو و سووكردنى نازارەكان. پىوېستە چارەسەرى دەروونى تەنها لەلایەن ئەو كەسانەو ئەنجام بەدرىت كە پسپۆرى راهبىراو و بە ئەزموونى. پىوېستە كارەكانى ئەوان بەسازان بىت لەگەل رىبەراپەتى و بىركردنەوى قول. دەستوەردانى دەروونى وەك چارەسەرى پزىشكىانەى ناچىگىرى دەروونى و هزرى بەشكى برىتە لە چارەسەر بە دەرمان بۆپە دەبىت تەنها لەلایەن پزىشكەو وە يان پسپۆرى تەندروستى پرۆفېشنالەو و بىت. بۇ كاركردن لەگەل پەنا بەر و ئاوارەكان تا دىت دەرووناس و پسپۆرى دەروونى زىاتر كرنكى بە لایەنە دەروونىەكان دەدەن لەمىانەى دەستوەردانە دەروونىەكانى ئەوان ئەو پىش بۇ بەهەندوەرگرتنى سروشتى فرە رەهەندىانەى كىشەى نەخۇشەكانىان و زىاتر بابەخدان پىيان.

پېوەر و تاييەتمەندىيە ديارەكانى پالېشتى دەروونى - كۆمەلەيەتى لەوهدايە كە ئەم رېگەچارانەي خوارەو دەبين وەك كليلى ھاندانى خۇشكوزەرانى پەنا بەران و ئاوارە ناخۇكان:

ھاندانى سەقامگىرى و كەمكردنەوہى فشارى دەروونى ئەويش سەرەتا لەرېگەي تىرکردنى پىداويستىيە سەرەتاييەكان وەك داينکردنى شوپىن و سەلامەتى و ئاسايىش و بەشى پىويست لە ئاو و خۇرال.

بەھىزکردنى چالاكانە و دوو بارە دروستکردنەوہى پەيوەندىيە تاكەكەسيە بونياتنەرەكان كە دەبيتە ھۆي دروستىوونى ھارىكارى ھەمەلەيەنە و ناسىنى يەكتر لە رووى كۆمەلەيەتيەوہ.

چوارچىيەيەكى وەھا دروست بگەيت كە تان يان گروپ خۇيان بەتەنق خۇيانەوہ پىن و روئى نەرينى و پۈزەتيف بىين لە رىنگەي كۆمەلەيەتياندا وە بەجۈرپىن لەخۇيان و ئەوانى تر بروانن كە لە پىداويستى و بەھىزى و لاوازىيەكانى يەكتر تىيگەن.

كۆكردنەوہى سەرچاوە كۆمەلەيەتى و كەسايەتيەكانى تاكەكان بۇ ئەوہى يارمەتى خۇيان بەدەن لەسەر ناستى ژيانى رۇژانەيان وە ئەوہى بەسەرياندا دىت وەك ئەزمونىكى خۇيان لە جىھاندا تەماشاي بگەن.

گەرانەوہى شكۆ و دادپەرەورى و كۆنترۆل و سەر بەخۇيى.

پشتكىرکردنى دروستکردنى نامانچ و پلانى نوئى بۇ ژيان بۇ ئەوہى مرؤف توناي ئەوہى ھەبىت ژيانى خۇي بۇي لەشپۆيەيەكى مانادارت و خۇشتەر و ھارمۆنيەت و گونجان ھەبىت لەگەل بەھاكانى خۇياندا (وہ ئەو بەھا ھاو بەشانەي كەلەگەل گروپە كەلتورى و كۆمەلەيەتيەكانى خۇياندا ھەيانە).

ئەم چالاكانە بۇ پشتكىرىکردن بەگشتى ئاسانن كە دەستمان پىيان بگات وە زۇرجار بەندە لەسەر ناستى كۆمەلەكە. نامانجيان ئەوہىيە بگەن بە زۇرتىن كەس. ئەم چالاكانەش پىشكەش دەكرپن لە بواری تەندروستى، پەرەردە، و كارى كۆمەلەيەتيان لەناو كەرتەكانى تری ژياندا تىھەلكىش دەكرپن وەك پىكھانەي يەكگرتو - بۇ نموونە بۇ دروستکردنى داھات بۇ تاكەكان و ھاندانى دۆزىنەوہى دەرەتەي كار و بونياتنانى تونانگان. ئەكەر كەسيك نەيتوانى بەرگەي كىشەكانى بكرىت لە سەر ناستى ژيانى رۇژانەيدا سەرەراي ئەوہى كە دەستى دەگەشت بە ئەم خزمەتكوزارىانە و پىكھانە ھارىكارىيەكانى دەروونى - كۆمەلەيەتى ئەوا ئىتر پىسپۆرەكان دەتوانن گفتوگۇ بگەن لەگەل پىسپۆرى نەخۇشى و شلەژانى دەروونى. وەك ھەموو نەخۇشىە دەروونى و جەستەيە بەسويگان، ئەم ناچىگىريانەي بارى دەروون باسكراون لە سىستەمى پۆلنىکردنى نۆدەوہلەتى وەھەرەوھا تىشكى خراوەتە سەر لە پېوەرەكانى دەروناسى و چارەسەرى دەروونى (20) (21).

خزمەتكوزارىەكانى پالېشتى دەروونى - كۆمەلەيەتى زۇر بەي جار لەلەيەن كارمەندى كۆمەلەيەتيەوہ ئەنجام دەرىت، يان مامۇستايان و رېبەرە رۇحىەكان يان كارمەندى رېكخراوە ناكۆميەكان. پىويستە ئەم كارمەندانە كەسايەتى بەتوانابن و بەھرە و توناي تەكنىكان ھەبىت، ھەرچەندە ئەمانە جياوازن لە راھىنانى چارەسەرى دەروونى بەلام بەشپۆيەيەكى گشتى دەبنە بنەمايەكى باش بۇ دانانى كارىكەرى باش لەسەر كارلىكە وپرانكەرە كۆمەلەيەتيەكان وە پشتكىرىکردنى خەلئ بۇ ئەوہى تىپروانىنى نوئى بونياتنەرەيان ھەبىت چە دەر بارەي خۇيان چە دەر بارەي جىھان. دەكرىت ئەم كارە ئەنجام بدرىت لەرېگەي دەستپۆرەدان كە پەيوەندى ھەيە بە ھېورکردنەوہ و سەقامگىرکردن و بەھىزکردن و دروستکردنى رىنگەي سەلامەت كە تىيادا مرؤف بتوانىت پەرە بە پەيوەندىەكانى بدات بەشپۆيەيەكى بونياتنەرەانە و كار بگەن بۇ ئەزمونى تاييەتى خۇيان.

ھەرەوھا شارەزايى و لىھاتوويى تەكنىكى و بەھىزى كەسايەتى (وەك بونى زانىارى قول دەر بارەي تىۋرە دەروناسىيەكان و نمونەكانى، كارىكەرى دەروونى - كۆمەلەيەتيەكانى مەملانا و دەر بەدەرکردنى زۇرەملىيى، كىشەي ياسايى، دەستپىشانکردن و شىكردنەوہى كىشەكان، شپۆزەكانى دەستپۆرەدان، بە نەرشىفکردن و ھەلسەندكاندن)، سەرەراي ئەمەش تىگەشتىكى باشى دۇخە سىياسى و كەلتورىەكان، ئەو كەسانەي ھارىكارى دەروونى - كۆمەلەيەتى پىشكەش دەكەن پىويستە كەسايەتى زۇر بەھىز و بەتوانايان ھەبىت و ئەمەش دروست دەبىت لەرېگەي رېبەرايەتى كردنى خود و بىرکردنەوہ لە خۇمان و شپۆزەكانى مومارەسەكردن و پىدانى راوپىزكارى، بەھا و كەسايەتى (بۇ نمونە وەك رابەرايەتىكردن). كەرەستە سەرەكەيەكانى راھىنان لەتواناننى تەندروستى دەروونى و



پالپىشتى دەروونى - كۆمەلەيەتى بەندە لە سەر بەنەماي نەزموونكردن و تىرامان لە خود بۇ تىگەشتن لە سروشت و مە بەست و ماھىيەتى خۇمان. توانا و شارەزايىيە سەرەكپەكانىش برىتىن لە:

- تواناي تىرامان لە خۇمان وە نامادەيى ئەوھى كە پرسىيار لە رەفتارەكانى خۇمان بكەين، پەيوەندىيەكانمان بەدەسەلاتەو، وە شىوازەكانى بىر كەردنەو.
- بەزەيى و مېھرەبانى و تواناي دروستكردى پەيوەندى
- تىروانىيىكى ھەستىيارانە و كراوھ وە تواناي گۆرپىنى گۆشەنىگا و بىر كەردنەوھەكان
- تىروانىيىكى يەكسانىانە و پىشتىوانانە و زوو حوكم نەدان و پىشت بەستوو بەسەرچاوھەكان بەجۆرلىك نەخۆش و سوودمەند بووان بەتوانا و بەھيژ بكەين.
- بىلابەنى، لاپەنگىرى نەكردن و تواناي پاراستنى نەھيىبەكان
- تواناي ئەوھت ھە بىت كە بەشىوھەيەكى بەرپىزانە و ھەستىيارانە پەيوەندى بكەيت و كار بكەيت بۇ چارەسەر كەردنى كىشەكان
- ويست و توانات ھە بىت بۇ ئەوھى باش ناگادارى كەسىل، بىت
- تواناي ئەوھت ھە بىت سەرچاوھەكان كە لەسەر ناستى كۆمەلەكادا بەردەستىن زياتر و بەھيژتر و بە پىژتر بكەيت
- شىوازي كار كەردن و مامەلەيەكى شەفافانە بەرامبەر نەخۆش و سوودمەند بووانى خزمەتكوزارىيەكان

لە مومارەسە و مەشقى كاردا، كەمى روونى و تىگەشتن لە چەمكەكانى تايبەت بە (MHPSS) دروستى دەروونى و پالپىشتى دەروونى - كۆمەلەيەتى كە لەھەندىك حالەتدا تىببىنى كراوھ دەبىتە ھۆى ئالنگارى و بەر بەست بۇ ئەو كەسانەى لەم بوارەدا كاردەكەن. جگە لەو راستىيەى كە زياد بوونى دابىنكردى خزمەتكوزارىيەكان كە لە بەردەستدان وادەكات كە بوارى چالاكەكان و ئەوكەسانەى لەم بوارەدا كاردەكەن زۆرتر ئالۆز بن. ھەر وھە، ھەندىك لە رىكخراوھەكان لە مەيدانەكەدا كاردەكەن سەرەراى نە بوونى ژمارەى پىويستى كارمەندى راھىنراو. ھەرچەندە پرۆژەكانى ئەوان كارىگەرەيەكى ئەوتۆى دەروونى - كۆمەلەيەتياى نىيە، دابەشىوون و كەمى تىگەشتن و ناروونى لە چەمك و زاراوھەكان لەم كەرتەدا واى كەردوھ كە ھىشتا كارەكانى ئەوان ھەر وھە دروستى دەروونى و پالپىشتى دەروونى - كۆمەلەيەتى

(MHPSS) لەقەلەم بەرپىن. لەھەمان كاتدا، ھەندىك لە بكەرەكانى بوارى تەندروستى دەروونى و پالپىشتى دەروونى - كۆمەلەيەتى برپارى بەئاكايانەيان داوھ كە چەمكى MHPSS بەفەرمى بەكار نەھيىن بۇ ئەوھى رىكرى بكەن كە سوودمەنىوانى ئەم كەرتە لەكەدار نە بن، ھەر وھە وا بكەن خەلىك ناسانتر بتوانىت سوود لە خزمەتكوزارىيەكانى كەرتى دەروونى وەر بگرن. ئەم دوو رەوتە وادەكەن كە كەرتى MHPSS زۆرتر ئالۆز بىت، ئەمەش وادەكات راوپىژكەردن و گەتوگۆكەردن قورستر بىت سەبارەت بە چەمكى MHPSS.

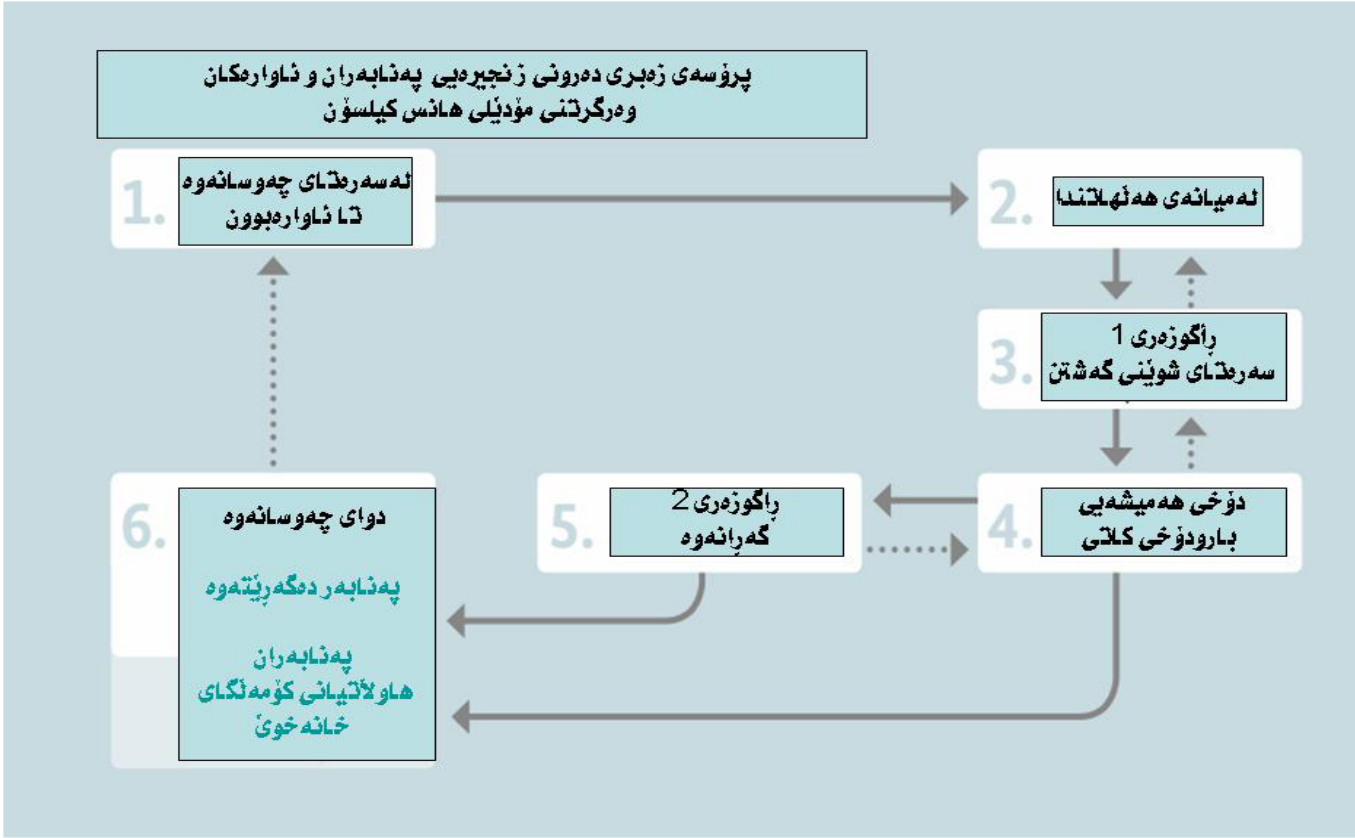
## 5. دەبىت چ جۆرە تىگە يىشتىل بۇ زەبرى دەروونى بىكرىتە بنەما بۇ ھارىكارى گەشە پىدانی ئەلمانى؟

بونى ھەرەشەى بەردەوام و نە بونى توانای خۇگونجاندىن لەناو گروپىكى پارىزەرى كۆمەلایەتیدا، وادەكات كە پەنا بەران بە رىزەپەكى قورس بتوانن ژيانى خۇيان لەگەل ھەلومەرچە نوپكەدا دابرىزەنەو و بكونجىن. لە زۆر بەى حالەتەكاندا، ستراتىژەكانى ھەل كىردن كە تاقىكارونەتەو بەتەنھا بەس نىن بۇ مامەلە كىردن لەگەل بەر بەست و ئالنگارىيە قورسەكاندا. زۆر بەى ناوارە ناوخۇكان و پەنا بەران ھىوا دەخوازن كە ژيانى دژوارى ئەوان ئاسانتر بىت. ئەوان بىروھۇشيان لەلای رزگار بوونى ھەنووكەيە، وە ئەزموونى رابردووى ئەوان لە چەوسانەو و وپرانكارى جارى و ھەيە رۇئىكى كەمتر دەبىنېت، ئەمە سەرەراى ئەوەى ئەو ژيانە كۆللەمەركىيان لەوانەپە دووبارە دەستپىكەتەو لە ھەركاتىكدا. چەمكى شلەژان و فشارى دواى زەبرى دەروونى (PTSD) شكست دىنېت لە روونكردنەو ئەو ئازارانەى كە بەسەرياندا ھاتووە. چونكە تەنھا چەخت كردنە سەر لىستىكى دىارىكارو و سنوردارى نىشانەكانى زەبرى دەروونى (پروانە پەراوئىزى 1، لاپەرە9) نايىتە ھۆى دابىنكردنى عەدالەت بۇ ئەوانەى كە بە بەردەوامى ئەزموونى تالى فشارى دەروونىيان كردووە. ئەوەى پىويستە چەختى بگەينە سەر ئەو ئەزموونە تايپەتەنەى زەبرى دەروونىيە كە بەسەر ھەر تاقىكدا ھاتووە، پرۆسەى خۇگونجاندىن ئەزمونەكان (كە لەوانەپە چەندىن سالى بویت)، ھەولى مانەو لە ژيان، لە دەستدانەكان و زيانەكان، وە ھەولى چەندىن بارەى بەرگەگرتنى ئەم ھەموو مەينەتە.

سودى تىگەشتن لە تراوما يان زەبرى دەروونى لەو ھەدا نىە وەك تەنھا روداويك بىبىنن كە دەرنەجامى ديارى خۇى ھەيە، بەلكو لەو ھەداپە وەك پرۆسەپەكى درىزخايەن لە چوارچىو و سىاقىكى كۆمەلایەتى و سىاسى و ياسايى دا تەماشاي بگەينكە رەنگدانەو ھى ژيانى واقىعى پەنا بەران و ناوارە ناوخۇكانە. تراوما و زەبرى دەروونى ھەر ئەو نىە وەك روداويكى نەگۇر كە چەند نىشانەپەكى تايپەت بەخۇى ھەبىت چونكە ئەمە ھۆكارە كۆمەلایەتى و سىاسى و ئابورى و ياسايىيەكان فەرامۇش دەكات. ئەم تىگە يىشتنە بەرفراوانە بۇ زەبرى دەروونى ئەو چانسە دەخاتە بەردەست كە چارەسەرى پزىشكى و چارەسەرى دەروونى باشتر بىت بۇ ئەو كەسانەى توشى زەبرى دەروونى بوون. ئەگەر ھاتو دەستپووردانى پزىشكى و كلينىكى تەواو كەرى ھارىكارى و چالاكىە كۆمەلایەتەكان بىت ئەوا باشتر دەتوانىن لە پىداويستى گروپى دەستپىشانكارو تىگەين و چارەسەريان بگەين. وە بەتايپەتى ئەو كاتانەى كە چارەسەركردن چەخت دەكاتە سەر رەھەندە تايپەتە دەروونى - كۆمەلایەتەكان وە تايپەتەندىيەكانى دەربەدەر بوونى زۆرەملېيى. ھارىكارى گەشە پىدانی ئەلمانى پىويستە پىش ھەموو شتىل چەخت بكانە سەر دەست گەشتن بە زۆر ترين ژمارەى خەلك لەرپكەى خزمەتگوزارىيەكانى ھارىكارى دەروونى - كۆمەلایەتى، بەلام بە بى فەرامۇشكردن و لە بىركردنى گرنكى پىداويستە تايپەتە كلينىكىەكان. گەشە پىدانی تواناكان بەشپووى پىويست و ئاراستەكارو پىويستە بگىرپتە بەر وەك وەلامدانەو ھى داواكارىيە زۆرەكانى بۇ خزمەتگوزارىيەكانى كەرتى تەندروستى دەروونى و پالپىشتى دەروونى - كۆمەلایەتى (MHPSS).

مۇدېلى زەبرى دەروونى زنجىرەيى ھانس كىلسۇن<sup>(22)</sup> كارئاسانى كردووە بۇ ھارىكارى گەشە پىدانی ئەلمانى، بەشپكى بەھۆى ئەو پەروو كۆمەلایەتى و سىاقىيەو ھەيە كە مۇدېلەكە ھەيەتى. تىگەشتنى كىلسۇن لە زەبرى دەروونى وەك چەند قۇناغىكى كاتى بەك لە دواى يەك، بە پىچەوانەى چەخت كردنە سەر ئەزموونىكى سەرەكى لە توندوتىزى، وینەپەكى تەواوترمان پىشكەش دەكات سەبارەت بە پرۆسە فرەرەھەندە درىزخايەنەكانى پرۆسەى دروستبوونى زەبرى دەروونى وە كارىگەرەپەكانى لەسەر خۇشگوزەرانى دەروونى - كۆمەلایەتى<sup>(23)</sup>. كىلسۇن لە توپىزىنەو كەيدا تىشكى خستتە سەر ئەو منالە جولەكانەى كە ھەتو و بىسەرپەرشت بوون لە ميانەى جەنگى جىھانى يەكەمدا لە ولاتى ھۆلەندا. كىلسۇن ئەو دەخاتە روو كە ئەزموونى زەبرى دەروونى تايپەت و سنوردار نەبوە بە قۇناغە سەرەتايپەكان (بۇ نمونە، داگىركردنى ھۆلەندا لەلايەن دوژمنەو بەدوایدان ئەنجامدانى تىرور لەدژى كەمىنە جولەكەكان، دواى ئەمەش راستەوخۇ لەناو بردن و چەوسانەو ھىيان لەرپكەى سنورداشكردن و دابىراندنى منالەكان لە خىزانەكانيان)، بەلكو قۇناغى دواتر دواى ئەو ھى كە چەوسانەو كە كۆتايى ھاتووە كارىگەرەپەكى گەورەترى ھەبووە. ئەم قۇناغى دواتر لەلايەن زۆر پىسپوورەو وەك «قۇناغىكى زۆر نازاروى و بەسو، تری زەبرى دەروونى باس دەكرىت لەژيانى ئەو خەلكانەدا»<sup>(24)</sup>. كىلسۇن توانای ئەو ھى ھەبو ئەو بەخاتە روو كە قۇناغى دواى جەنگى زۆر كارىگەتر بوو بۇ تەندروستى رزگار بووان وەك لەرادەى سەختىتى پرۆسەى دروست بوونى زەبرى دەروونى لە قۇناغەكانى پىشوتردا<sup>(24)</sup>. رىچكەكەى كىلسۇن<sup>(25)</sup> گۇرانكارىيەكى گەورەى لە تىگە يىشتنى ئىمە بۇ زەبرى دەروونى دروست كردو: «لەجىياتى ئەو ھى كە تەنھا روداويك بىت و دەرنەجامى نەخواراوى لىبكەوینتەو، ئىمە پرۆسەپەكمان ھەيە كە تىبايدا بارودۇخى زەبرى دەروونى بەردەوام دەگۇرپت. باسكردنى ئەم گۇرانكارىيانە ئەو چوارچىو ھەيە كە پىناسەى چۆنەتى تىگە يىشتان لە زەبرى دەروونى بۇ دەكات» (نوسەرەكان خۇيان ئەم وەرگىرانەيان كردووە)<sup>(26)</sup>.

ئەم جەخت كىردنە نوپپە لەسەر پىرۇسەكە ئالۇزترە لە چەمكى روداويكى داپراوى تراوماتىكى، بەلام عەدالەتترە بۇ بارودۇخى كەسى رىزگار بوو چۈنكە ھەمىشە جەخت دەكاتە سەر لايەنى بەر پىرسىيارىيەتى كۆمەلگە، كەلە كۆشەنىكاي رابردووى ئەلمانىدا نەركىكى ئەخلاقىيە، ئەم جۆرە ھۆشيارىيە جىياوزە دەر بارەى زەبرى دەروونى ۋەھا دەكات كە ھارىكارى ۋ پىشتىوانى زىاتر بىت بۇ كەسى رىزگار بوو بەجۆرلەك بەر پىرسىيارىيەتى تەھمولىكرن ۋ بەرگەكرتنى زەبرى دەروونى لەسەر شانى تال سووكر دەكات چۈنكە بەر پىرسىيارىيەتپىش دەكەوئىتە سەر شانى كۆمەلگە ۋ بىرپار بەدەستان، سە بارەت بە ھارىكارى كەشە پىدان - ئەمە ئەوپەرى پىويست ۋ پەيوەندىدارە، لەھەمان كاتدا، بەشدار بىپىكردى بىرپار بەدەستان ۋ لايەنى سىياسى ۋ كۆمەلگە ۋادەكات بارى سەرشان ۋ بەر پىرسىيارىيەتى تال سووكر بىت، ئەمەش دەبىتە ھۆى بەھىز بوونى پىكە ۋەزىيانى كۆمەلەپەتپانە ۋ پىرۇسەى بونىاتنانى ناشتى.



ئىمە سودمان وەرگرتوھ لە مۇدبەلەكەى كىلسۇن پەيوەست بە ناوارە بوونى زۇرە ملىى وەل چۇن لە ھىلكارىكەى سەرەوھ دا پىشانمان داوھ، وە قۇناغە پەيوەندىدارە كانىمان دەستنىشان كىردوھ وەل رەنگدانەوھى بارودۇخە زەبرە دەروونىيە بىدەنگە كان <sup>(25)</sup>(3).

ئەو ھەنگاوانەى كە دەستنىشان كراون لەمىانەى ھەر شەش قۇناغەكەدا باسكراوھ لە مۇدبەلەكەى كىلسۇن لەوانەىيە وردەكارىيە كانىان جىاواز بىت وەل چۇن ھىلە خاللاوېە كە پىشانى داوھ، كە لەوانەىيە بەرئىتەوھ ئەو ئاراستەىيەى كە لىيەوھ ھاتوھ. بۇ نمونە، قۇناغى دووھمى زەبرى دەروونى لە ناوارە بوون و دەر بەدەرىدا لەوانەىيە زىاد لە جارلە روو بىدات و كەسلىك دووجار ناوارە بىت. گەشتن بە ولاتىكى تر و شوپىنىكى تر ھەر لە ھەمان ولاتدا لەوانەىيە بىتتە ھۇى دروست بوونى قۇناغى سىيەمى زەبرى دەروونى - كە ئەو بىش برىتتە لە ماوھى سەرەتايى گەشتن بە شوپىنىكى نوى. بان ئەگەر ئەو تاكەكەسە ھەر لەو شوپىنە ماپەوھ بۇ ماوھىيەكى درىزخايەنتر ئەو ئەمە دەبىتتە ھۇى دروست بوونى قۇناغى چوارەمى زەبرى دەروونى - كە برىتتە لە دۇخىكى ھەمىشەىيى ژيان بەشپوھىيەكى كاتىي. ئەو كىرنگە تىبىنى بىرئىت ئەوھىيە كە پىويستە تىگەشتن لە ژيانى پەنا بەران و ھەا بىت كە ئەوان وەل زنجىرەىيەل لەم چەند قۇناغەدا دەژىن. ئەوان بەدەوام لەژىر كارىگەرى ھۇكارە سىياسى و كۇمەلەىيەتى و ياسايە كاندان. بە پىى ئەم لۇجىكە بىت ئەو تىروانىنە راست نىە كە پىى واپە پەنا بەران و ناوارە كان تەنھا بەل جار لە شوپىنى خۇيان توشى زەبرى دەروونى دەبن. بەلكو پىچەوانەى ئەمە راستە. ئەم لۇجىكە واپە كە وەرگرتنى پەنا بەران لە ناو كۇمەلەكەىيەكى خانەخوئى سەلامەتدا لەوانەىيە لە قۇناغى سىيەمى زەبرى دەروونىدا روو بىدات. ئەمەش تەنھا بەشپىكى قۇناغى ژيانى ئەوانە، بۇ نمونە ماوھىيەكى زۇرى نادلىياپى و چاوەروانى زۇر بۇ پىدانى مافى پەنا بەرىيە لەگەل نادلىياپى دەر بارەى ژيانى ناپىندە لەوانەىيە بىتتە ھۇى رووخانى وورە و دروستكىردنى دۇخى ژيانىكى كاتىي، ئەمەش ھەستىكى قولى نادلىياپى دروست دەكات لەمىانەى قۇناغى چوارەمى زەبرى دەروونىدا.

لەقۇناغە كانى پىنجەم و شەشەمدا، پرسە سەرەكەپەكە ئەوھىيە كە تا چەند بەشپوھىيەكى سەر كەوتوھ ئىدارەى خۇگونجاندى پەنا بەران لە ناو كۇمەلەكەى خانەخوئىدا دەكرىت بۇ ئەوھى رىگرى بىكەن تا لەم قۇناغانە زەبرى دەروونى زىاترىان بۇ دروست ن

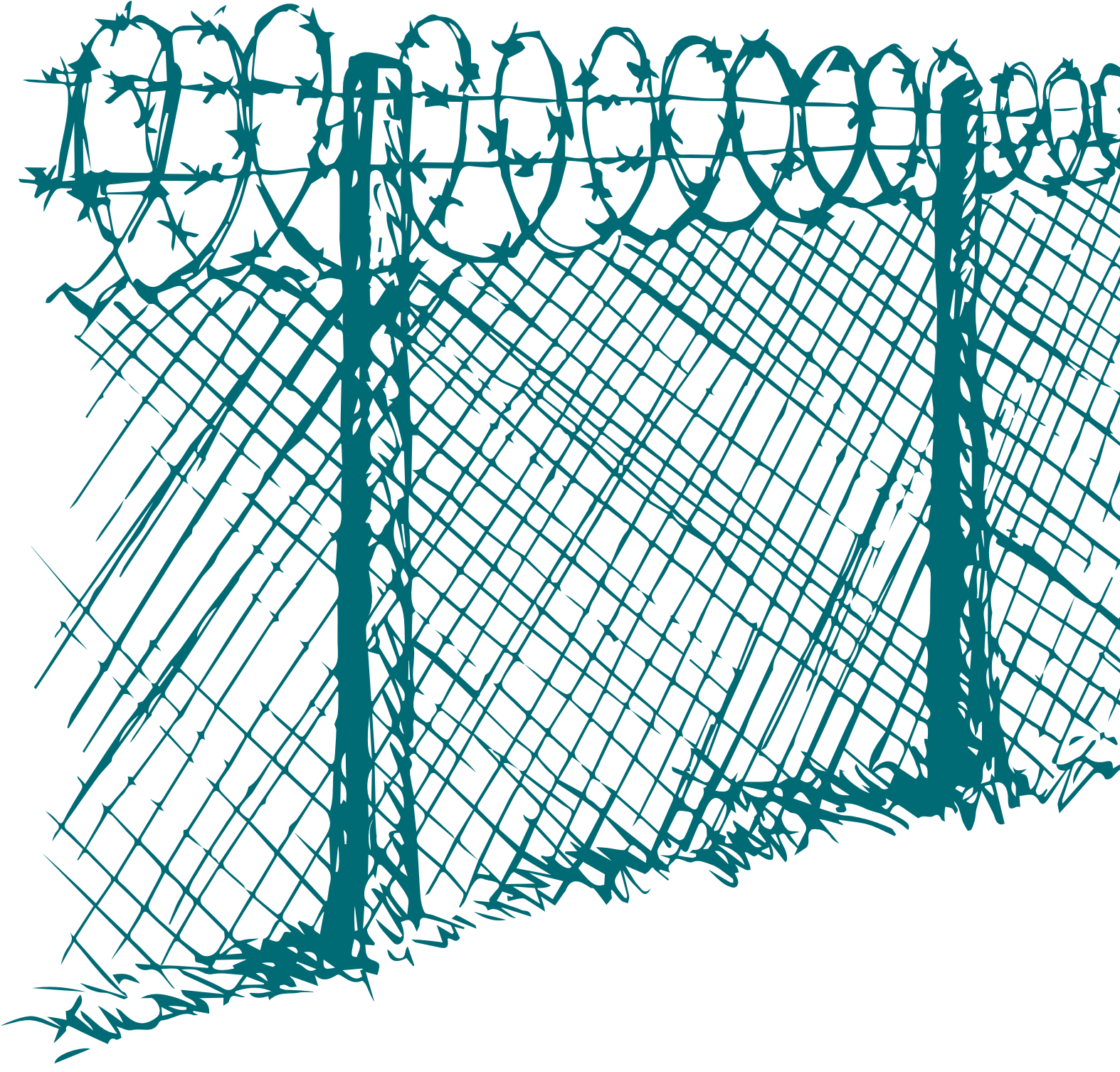
ەبىت. لىرەدا، بەر پرسىارىيەتى سىياسى و كۇمەلەىيەتى وانە دروستكىردنى ھىواپەل بۇ ناپىندە وە بەتوانا كىردنى ئەوانەى كە تازە دىن تا بەشدارى لە ژيانى كۇمەلەپەتپىدا بىكەن وە دووبارە ھەست بەسەلامەتى بىكەنەوھ و ئەزموونى ئەوھىان ھەبىت كە ئىنتىماپان بۇ ئەو شوپىنە ھەبە كە تىپادان. بۇ دلىيا بونەوھ لە خۇشكوزەرانى دەروونى - كۇمەلەىيەتى پەنا بەران و ناوارە ناوخۇكان كىرنگە كە ئەوان تونانى

ھەلبۇزاردىن ھەبىت لەيەكىل لە وېستگە كانى ژباياندا بگەرىنەو. وە پېويستە نامادەكارى پېويست بۇ ئەمە بىر تەنە بىر كەورە و گران لەسەرشانى ئەو پەنا بەر و ئاوارانەى كە دەگەرىنەو و لاتى خۇيان لادەبىر تە كاتىل كە ھەرىمى خانەخوئى و ھەرىمى شوپىنى زىدى خۇيان بەشېو بەھەكى چالاكانە پىشتىگىرى پىرۇسەى كەرانەو ھەبىت بگەن. دارشتىنى پېو ھەرىمە كانى چۇنەتەى گەرانەو كە وا بگات ئەوانەى داواى مافى پەنا بەرى و مانەو دەكەن ھەست بە زۇر لېكردن و ناچار كىردن و ھەرىشە بگەن بان بېتە ھۇكارى لە دەستدانى بىر پارە سەر بە خۇكانى كەسى ئاوارە و ناچار زىراو بان ئەگەر دژ بەويستى خۇيان بىان گەرىنەو دەبېتە ھۇى دروستبوونى قەبىر تىرى بونگەرايى و ھەستى لە دەستدانى ئەمن و ئاسايش و ئەمەش قۇناغىكى تىرى زەبرى دەروونى بۇ ئەو كەسانە دروست دەكات. مومارەسە كىردى و بىستى نازادانە بۇ نمونە ھەبوونى بىر دەرى دروست وەل بىر دەرى گەرانەو بان مانەو لە ناو كۆمەلگەى خانەخوئىدا مەرجى سەرەكى بونىاتنانى مەمانەى ھە بۇ دوو بارە بە دەستىنەنەو ھە كۆنترۆل و بىر پارەدانى سەر بە خۇيانە. ھاندانى گەرانەو ھە بە كۆمەل بە بى بوونى ئەلتەرناتىف و بەدىلەك ھە لېسەندەنەو مافى بىر پارەدان لەو كەسانە ئەك تەنە تاكە كان دەخاتە بەردەم مەترسى بەلكو كۆمەلگە و توناكانى كۆمەل بۇ پاراستىنى ئاشتى دەخاتە مەترسى ھە چونكە توناكانى كۆمەلگە لاواز دەكات و ناتە با

دەبىت لەگەل پىرسىپە كانى مەرفاىەتى و عەدالەت و ھاسوسۇرى. نە بوونى بەدىلەك و دەكات دەرنەنجامى نە خوزارواى كۆمەلەيتەتى لېدەكە و پتەو ئەمەش و ھە دەبىر تە كە مەرفۇل لە مەرفۇبون بگات و نەنجامى نە خوزارواى لېدەكە و پتەو ھەل دروست كىردى دۇخىكى سىياسى ھە كە تىپايدا خەلگ ھەست بە پەراو بىر خىستىن و رەت كىردەنەو بگەن.

توناي بىر پارەدان بەشېو بەھەكى سەر بە خۇيانە و ژىنگەى كۆمەلەيتەتى كارىكەرى گەورە بان ھەبە بە بى ئەم دوو ھۇكارە كەسىل ئەزمونى توندوتىزى و لە دەستدان دەكات لە ھەندىل لە بارودۇخە كاندا كە دەبېتە ھۇى فىشارى عاتىفى و سۇزدارى و تەنەت ناچىكىرى بارى دەروونى و ھزرى. ئەو ژىنگە كۆمەلەيتەتى كە پىشتىوانى خەلگ دەكات لە رېگەى تېگەشتىن و دانىپادانان و دەكات كە پەنا بەران و ئاوارە ناوخۇكان بەھىزىر و بە دەسەلەتتر بن وە خۇيان توناي چارەسەر كىردى نازارە كانى خۇيان ھەبىت بەشېو بەھەكى گونجاو و تەندروست. ئەم جۆرە ژىنگە كۆمەلەيتەتى تالى و لېدەكات دوو بارە باو ھەرى بە خۇى ھەبىت و مەمانە بە خەلكى تىرىش بگات و توناي تېگەشتىنى لە نازارە كانى خەلگەى تىرىش ھەبە بە بى ئەو ھەى ھانى ئەو بەدان بەزەبىان بەپەكتىر دەبېتەو. ئەو فاكەرانەى كە رېگىر لە دروستبوونى ژىنگە بەھەكى لەم جۆرە بىر تىن لە كېشەى نە بوونى ئاسايش و لەكە دار كىردى بە كىر و ھەست كىردن بە رەت كىردەنەو و قىولنە كىردن و جەنۇل لە پىناو مانەو و ئەزمونى زۇرتى وەل ئىھانە پىكردن و لە دەستدانى كۆنترۆل و خىنەت لېكردن.

لە كاتىكدا دەستىپەرەدانى دەروونى. كۆمەلەيتەتى پېويستە دانىبىت بە سەختى و قولى بىر بەھە كەسى رىزگار بوو. پېويستە لە ھەمان كاتدا ئەو تونايانە بەھىز بگات كە كەسى رىزگار بوو بىتوانىت سەر بە خۇيانە رەفتار بگات. بۇ بە پېويستە خىزمەت كوزارى دەروونى. كۆمەلەيتەتى كان و ھەبىت كە سوود لەو سەرچاوانە و ھەبىت كە لە بە دەستدان و ھەبىتە سوود و ھەبىت لە پىكەتە ھارىكارى بەھەكى ناو خىزان و كۆمەلگە. بە مەجۇرە، پېويستە ھەمىشە جەخت بگەنە سەر بەھىز كىردن و دانان بە تاكە كەسە كان و ھەبىتە ئەم كارە ئەنجام بەدن ئەك تەنە وەل دەستىپەرەدانى دەروونى. كۆمەلەيتەتى. بەلكو ھەمىشە وەل مېتۇد و تەكىل كە لەم خىزمەت كوزارى بە سوودى لېو ھەبىت.



ئايا چى فېر بووين له شېوازەكانى دروستى دەرۋونى و پالېشتى دەرۋونى - كۆمەلایەتى له میانەى جەنق و دەر بەدەر بوون و ئاۋەرە بوونى زۆرەملییدا، ئايا دە بیئت له چوارچۆهەى قەیرانەكانى سوریا و عېراقدا پالېشتى دەرۋونى. كۆمەلایەتى بۇ پەنابەران و ئاۋەرەكان چۆن بیئت

## 6. ئايا چى فېر بووين له شېوازەكانى دروستى دەرۋونى و پالېشتى دەرۋونى - كۆمەلایەتى له میانەى جەنق و دەر بەدەر بوون و ئاۋەرە بوونى زۆرەملییدا، ئايا دە بیئت له چوارچۆهەى قەیرانەكانى سوریا و عېراقدا پالېشتى دەرۋونى. كۆمەلایەتى بۇ پەنابەران و ئاۋەرەكان چۆن بیئت؟ ...

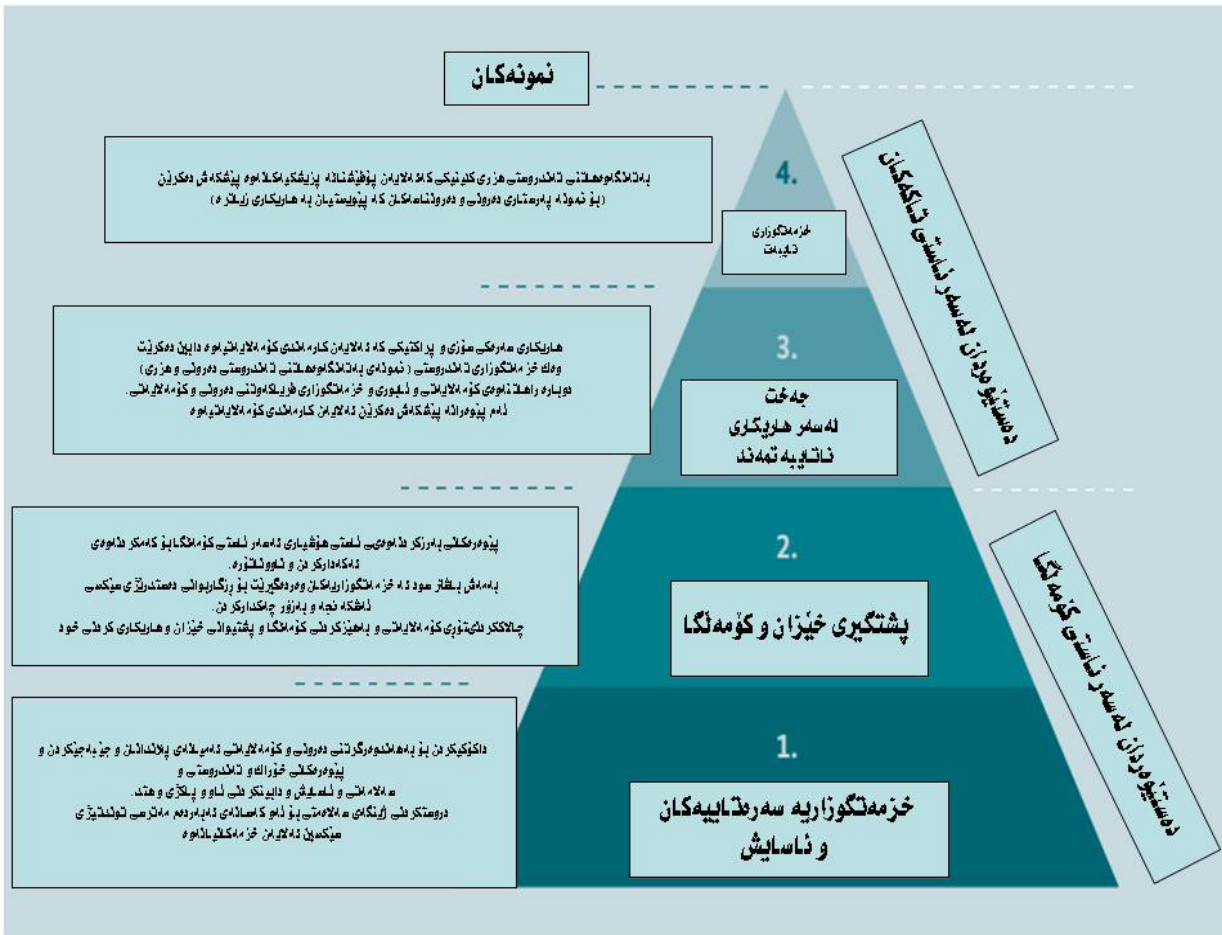
كۆمیتەى ھەماھەنگى نیوان ئازانسەكان (IASC) مۆدیلىكى دارشت كە بەكارھینرا وەك سەرچاۋە له چوارچۆهەىكى نیودەولەتیدا بۇ خزمەتكوزارى و چالاكىە دەرۋونى - كۆمەلایەتیهكان له میانەى قەیران و مەملەتكان لەسالى 2007 ھە. ئەم مۆدیله تەماشای چوار رەھەندى پېكە و ھەگریدراۋ لە دەستپۆھەردان دەكات كە لە شۆھەى ھەرەمپكدا دیتە بەرچاۋ كە لە لاپەرەى دواتردا خراۋەتە روو (26). ئەم ھەرەمە بریتى نیه لە زنجیرە ھەرەمپكى چۆرى، بەلكو دروستى دەرۋونى و پالېشتى دەرۋونى - كۆمەلایەتى ئەوھى لى چاۋەرې دەكریت كە لە باشتىرین حالەتدا رەچاۋى ھەر چوار رەھەندەكە بكات لە ھەمان كاتا.

كارى دەرۋونى - كۆمەلایەتى له رەھەندى 1دا بریتىە له نامۆژگاركرى ئەو لاپەنەنى كە خزمەتكوزارى دا بىن دەكەن بۇچۆنەتى سوود و ھەرگرتن له رېچكەكانى (MHPSS) لە میانەى دەستوھەردانەكانیاندا. دەستوھەردانەكانىش بریتىن له دا بىنكرى پېداۋىستىە سەرەتایىەكان وە بونىاتنانەوھى ژېرخانى سەرەكى بۇ دۇنيا بونەو و گارەنتى كرىنى پېداۋىستىە جەستەبىەكان (خۇراک، شوپىنى مانەو، ئاۋ، چاۋدېرى تەندروستى سەرەتایى). خزمەتكوزارىەكانىش بە شۆھەىكى بەردەوام لە لاپەن فریاكوزارى مړوپی و ھارىكارى كەشە پېدانى دوورمە ودا پېشكەش دەكرېن. تېكەھە لکېشكرى رېچكەى دروستى دەرۋونى و پالېشتى دەرۋونى - كۆمەلایەتى لەكەل ئەو چالاكىانەى كە كەرەنتى پېداۋىستىە سەرەتایىەكان دەكات دۇنيامان دەكاتەو كە دوور دە بىن له ھەر دەرنەجامكى نەخوزراۋ (بۇ نمونە ئەمە و ھەا درېژراۋە كە رېگرى بكات له دروستكرى دۇخكە كە تىابدا ئاۋەرە و پەنابەران بەردەوام پېشت بە خەلكى تر بېستەن). پېوھەرەكانىش بەندن لەسەر پېداۋىستىەكان وە ئەو بەكارانەى كە ئەم كارە دەكەن رەچاۋى رېچكەى مەملانى و ھەستىارىەكانى زەبرى دەرۋونى دەكەن (بۇ نمونە لەرېگەى دۇنيا بونەو كە ژان و كچان لە ناو كامپەكاندا دەتوانن تەوالپت و گەرماۋەكان بەكار بھېنن بە بى ئەوھى توشى ھېچ مەترسىەك بىن، و ھارىكارىەكان بە جۆرېك دا بەشەكرېن كە رېز لە شكۆ و كەرەمتى سوودەند بوان بكریت بە بى ئەوھى ئەو ھەستەيان لەلا دروست بكات كە ئەوان سوال دەكەن يان پېوېستيان بە يارمەتى و كۆمەكە).

خزمەتكوزارىەكان بە جۆرېك پېشكەش دەكرېن بە و پەرى ھۆشيارى لەسەر بابەتە دەرۋونى - كۆمەلایەتیهكان. دا بىنكرى بەشى پېوېستى پېداۋىستىە سەرەتایىەكان بۇ پېكرىنەوھى پېداۋىستىە سەرەتایىەكانى مړوڤ زۆر كرنكە بۇ خۆشگوزەرانى دەرۋونى - كۆمەلایەتى كەسەكان. بە بى دۇنيا بونەو و دەستكەشتن بە سەرچاۋە كرنكەكان خەلك خۇبان لە دۇخكى و ھەادا دە بېنەو كە بەردەوام ھەست بە گرژى و نادۇنيا بى كەن بۇ مانەو بىان لە ژياندا. بەك نمونەى ھەرېمايەتى بۇ ئەم رەھەندە بریتىە لە ھۆشيارى زياتر دەربارەى چۆنەتى بەرپۆھەردى كامپەكان. لەچەندىن ولتدا پېوھەرى تايبەت دەستىشان كراۋە. بۇ نمونە، دا بىنكرى زانبارى پېوېست بۇ ئەو كەسانەى تازە دېنە ناو كامپەكان وە رەچاۋەردى پېوھەر و ستانداردەكان بۇ شوپىنى مانەو لە ناو كامپەكاندا وەك جۆرېك لە بەراۋەركارىكرىن لە نیوان بەرپۆھەردى كامپە نىشتمانىەكاندا وە رېگرى كرىن لە گرژى و مەملانى.

شانبەشانى پشنگرىكرى دامەزراندنى پەيوەندى سەقامگىر و تۆرى پەيوەندىە كۆمەلایەتیهكان، رەھەندى 2 بریتىە لە دروستكرىن و بەھىزكرىن ژینگە و فەزای سەلامەت بۇ دىالوگ لەسەر ناستى كۆمەكەدا، ھاندانى بەبەككەشتنەو و بەبەك شاد بونەوھى ئەندامانى خېزان و پېوھەرەكانى دروستكرىن داھات و ھاندانى زياتر بۇ دۆزىنەوھى دەرفەتى كار. پرۆژەكانى ھەرېمەكە پېوھەريان جېبە جېكردە بۇ كرنكىدانى زياتر بە پېكەوھەزىانى كۆمەلایەتیانە وەك دروستكرىن ژینگە و فەزای كشتى وەك ”باخچەى خېزان“ و ناسنكارىكرىن بۇ بەكارھېنانى مۆبايل و پېشكەشكرىن پەروەردەى دەرۋونى بۇ گەنجان لەرېگەى پرۆژەكانى وەرزى و مۆسېقا.

نایا چی فیر بووین له شیوازه کانی دروستی دروونی و پالپشتی دروونی - کومه لایه تی له میانه ی جه نگی و در به در بوون و ناوهره بوونی زوره ملییدا، نایا ده بیت له چوارچیوهی قه بیرانه کانی سوریا و عیراقدای پالپشتی دروونی- کومه لایه تی بو په نابهران و ناواره کان چون بیت



**رهه ندی 3** زیاتر پالپشتی دروونی - کومه لایه تی دابینه دکریت بو تاکه کان، خیزان یا گروهه کان نهویش له لایه ن کارمه ندی کومه لایه تی راهینرا، کارمه ندانی کومه لگه و لایه نه کانی تر. بو نمونه، پرته کوله کانی بهرپوه بردنی قه بیرانه کان وه رینمایه کانی یارمه تیدانی خود په ره ی پیدراوه و کاری پیکراوه له هه ندیک له ولانان.

**رهه ندی 4** پسپوره پزیشکی ودهرونیه کان هه لدهستن به دابینکردنی خزمه تگوزاری کلینیکی تاییه تی بو نهو کسه سانه ی که له زبانی روظانه یاندا دووچاری بهر به سستی گهوره ده بنه وه و پیویستیان به چاره سه ری دوورمه ودا ی دروونی هه یه. بو نمونه نهو پیوه رانه ی که له ئیستادا له هه ریمه که دا جیه جی ی ده کهن نهو پیوه رانه ن که ده یانه ویت ده سه وردانه چاره سه ری دروونیه کان زیاد بکهن وه گه شه سه ندنی زیاتری مه نه جی نه کادیمی بو دابینکردنی چاره سه ری کونجاوی کلینیکی تاییه تی.

پیویسته نهو هه رمه وه ک مودیللیکی گشتگیر ته ماشا بکریت که پیویستی به ده سه وردانیکی هه نووکه یی هه یه له سه ر ناستی هه رچوار ره هه ندکه بو دابینکردنی پیدلویستییه جیاوازه کان وه بو به هه ندوه رگرتنی هه موو گروهه کان به جیاوازه کانیانه وه. رچکه ی هه سستیاری تاییه تی به زه بری دروونی پیویسته له سه ر ناستی هه ر چوار ره هه ندکه دا. وه زور گرنگه بو به هیزکردنی کارلیکی بونیاتنه رانه له نیوان تاکه کاند له هه موو بارودوخه کانی ژبانی روظانه دا. نه م مودیلله نالیته که پیوه ره کانی ره هه ندیک له پیوه ره کانی ره هه ندیکی تر زیاتر گرنگه. به لکو، پیویسته کسه سی پیشکه شه کری خزمه تگوزاری خوی بریار بدات که کام ره هه ند زیاتر کونجاوه نهویش به هه ندوه رگرتنی بارودوخ و زروفی کسه کان وه به جوړیل کاربکهن که هه موو تاکه کان به شدار بن له پرۆسه که دا وه دلنیا بونه وه که هه مویان پیکه وه گری دراوون.



نايا چى فېر بووين له شيوازهكانى دروستى دەر وونى و پالېشتى دەر وونى - كۆمهلايه تى له ميانه ي جەنق و دەر بەدەر بوون و ناوهره بوونى زۆرەملىيدا، نايا دەبىت له چوارچۆهه، قەيرانه كانى سوريا و عېراقدا پالېشتى دەر وونى. كۆمهلايه تى بۇ پەنابەران و ناوارەكان چۆن بىت

ئەم ھەرەمە رەنگدانە ھەي رېچكە يەكى گشتگىر يانە يە بۇ خۇشگوزەرانى دەر وونى - كۆمهلايه تى. ئەمەش بە و مانايە دېت كە دەبىت رېز لە مافەكانى مرۇف وەل دروستى دەر وونى و گەشە پېدانى كەسبىتى ھەرەمە خۇران و ئاو و شوپىنى مانە ھە و نوستن و ھتد بگىرېت و بپارېزېت لە ھەمان كاتدا ھەمەموو ئەو مافانە وەل يەك گرنىكان پېدېرېت. ئەم تېگەشتنەش، بگەرەكانى سېستەمى ھارىكارى كەشە پېدانى ئەلمانى كەلە بواری (MHPSS) دا كاردەكەن لە چوارچۆهه قەيرانه كانى سوريا و عېراقدا پېوېستە رېبەرايە تى بگىرېت لە رېچكە ھەرەمە دەستەردانە كانى ھەماھەنگى كۆمىتە ي نېوان نازانسە كان. بۇ دوور كەوتنە ھە لە مەترسى ھە لە تېگەشتن لەم ھەرەمە دەتوانىن ئەم مۆدېلە ھەما بېنېنە بەرچا وەل سېتېك لە خزمەتگوزارىيە پېكە وەگىردا وە كان (پروانە ھېلكارى لاپەرە ي دواتر لاپەرە 25) كە ھەرەمە كە لە پېكھاتە كانى تە وەرېكى جياوازىان ھە يە بەلام ھەمويان پېكە وە گىردا وە چۆنكە پېسپورى جياواز پېوېستە بۇ ھەمەموو مەيدانە كان بۇ ئەو ھەي بتوانىن رېچكە يەكى گشتگىر بگىرېنە بەر بۇ خزمەتگوزارىيە دەر وونى - كۆمهلايه تىە كان. لەم مۆدېلە بەدېلەدا بە پېچە وائەي ھەرەمە ھەماھەنگى كۆمىتە ي نېوان نازانسە كان، مەيدان (=رەھەند) 4 ئەمەش دەستەردانى ناست بەرزترى پېوېستە شانەشانى خزمەتگوزارىيە كلېنېكە كان.

بەھۇي بەردەوامى توندوتىزى و ناوارە بوون، كە تيايدا سەرچا وە كان دەگمەنن لە وولاتانە ي سەرەتا كۆچى بۇ دەكەن و پىشتگىرى دەر وونى - كۆمهلايه تى پېوېست بەشى دانېشتوانى خۇجېنى ناكات، پېوېستە پېوېرى ھەما دابېرېرېت كە زۆرتېرېن كەس بەشدارى تيا بگەن. ئەمەش لە رېچكە ي چالاكە كانى ناو كۆمەلگە وە دېتە دى. لە بارودۇخى نادانېا و داېنامىكى گۇراندا پېوېستە ئە وەمان لە ياد بىت كە چارەسەرى دەر وونى لە مەيدانى 4 دا نابىت دەست پېيكات تا تە وەل نە كرىت. ئەمەش حالە تېكى دەگمەنە لە ناو خەلكە ناوارە كاندا بەھۇي ناجىگىرى بارودۇخى ژيانىان يان ناوارە بوونى بەردەوام. ھەر بۇ يە لە ھارىكارى كەشە پېدانى پەيوەست بە قەيرانه كانى سوريا و عېراقدا باشتر واپە پېوېرەكان گونجا و دوورە وەدا بن بۇ پالېشتى دەر وونى - كۆمهلايه تى بۇ پەنابەران لە مەيدانى 1 بۇ 3 كە دەگات بە ژمارە يەكى زۆرى خەلكى كە سوودمەند دەبن لە سەرچا وە دەگمەنە كان.

بەلام، ئەمە بە ومانايە ناپەت كە فۇرمېكى تايە تى چارەسەرى دەر وونى و دەر وونناسى بۇ پالېشتى لە سەر ئاستى تا كدا پېوېستە. زۆر خەللى ئەو نېشانانە يان تيا دا يە كە پېوېستە جېنى تېرامانى پېسپوران بىت - بەلام ئەمە زۆرچار نە گونجا وە بەھۇي كەمى سەرچا وە كان و دا بېنكردى خزمەتگوزارى تايەت. ھەر لە بەر ئەمە يە كە ئە و كە سانە ي پېسپورى تايە تىان نېە لە بواری دەر وونى و دەر وونناسىدا كەسى بە كەم و خالى بە كەمى پەيوەندىكردىن، تەنانەت بۇ كېشە ھەستيارە كان (بۇ نمونە لە ناو كامپ و قوتابخانە كاندا). ھەر بۇ يە زۆر كرنكە ھۇشيارى بەرز بگىرېتە وە دەر بارە ي شلە ژانى دەر وونى ھەزرى و رېچكە دەر وونى - كۆمهلايه تىە كان لە نېوان ئەو ئەكتەرانە ي كە كارى ئەوان بېرىتى نېە لە چارەسەرى تايەت بەلام لە مەيدانى 1 بۇ 3 دا كاردەكەن. لە راستىدا، زۆر بە ي كېشە دەر وونى - كۆمهلايه تىە كان ھېچ پېوېستىان بە دەسو وەردان و چارەسەرى كلېنېكە يانە نېە لە مەيدانى 4 دا. ئەمانە ئەنجامى تانە لېدان و لە كە داركردىن، بېھيوايى، خەم و خەفەت، دەر بەدەر بوون لە زېد و شوپىنى نېشتە جېنى بوون، ھە ژارى درېژخايەن و دەستنە كەشتن بە خزمەتگوزارىيە كان، و وېرانكردى تۆرە كانى پاراستنى كۆمەلايه تى (27) (13). ئەم كېشەش دەكرېت چارەسەر بگىرېن لە سى رەھەندى بەشى خوارە وەي ھەرەمە كەدا. تيايدا بەھىزكردى كۆمەلايه تى لە نېو كۆمەلگەدا دەبىتە ھۇي چالاكردى تونانكانى خۇچارەسەر كرىدى تا كە كان (28).



## 7. ھاریکاری گەشەپېدانی ئەلمانییا لە پراکتیکدا چۆرە شۆبازێک (فۆرمێل) وەردەگریت؟

چەندین رێچکەى جیاواز ھەبە بۆ دروست دەروونی و پالپشتى دەرونى . کۆمەلایەتى لە ھواری کارکردن لە گەل پەنا بەراند. ئەمانەش بریتین لە رايهينانى خۆرپێخستنەو و بە ھەروە تەوا کۆمەلایەتەکان، وە کوزارشتن کردن لە ئەزمونی ئاوارەبوون لەرێگەى شانۆ و ھۆنراوە و ھونەر و یاری پەرورەدەیی و ھەرزاش و سەماکردن و تەکنیکەکانى ھەسانەو تا چارەسەرى ئاست بەرزى کلینیکى تايبەت بە زەبرى دەرونى . ھەروەھا رێگەکانى MHPSS تەوهرى تریش دەگریتە خۆ وەك ھاریکاری یاسایى و خستنه رووى تاوانەکان و دانپێدانان و ناسینی ئەو کارساتانەى روویداو و لیبچینەو لە تاوانباران، ھەموو ئەم رێچکانە یارمەتیدەر دەبیت بۆ شیفا و چاکبوونەو دەرونى . کۆمەلایەتى . یەکیك لەو میتۆدانەى كە سەلمێراو زۆر باش و کاریگەرە بۆ خۆشگوزەرانى دەروونی . کۆمەلایەتى بریتیه لە دامەزراندنى ناوھند و سەنتەرەکانى کۆمەلایەتى كە پەنا بەراند دەتوانن بەسەلامەتى کۆببنەو و یەكتر ببینن تیايدا . لەم سەنتەرە کۆمەلایەتیاوە پەنا بەراند لە گەل یەكدی لەرووى کۆمەلایەتیهو کارلێك دەكەن و دەستیان دەگات بە زانیاری بەسوود و پەيوەندیدار . ھەروەھا دەگریت ئەم ناوھندانە بەکاربێن بۆ دايبنکردنى رايوێكاریی سەبارەت بە ھەموو لایەنەکانى ژيانى رۆژانەيان وەك چارەسەرى پزىشكى و فيزبوون بۆ مندالان .

ئەم نمونەى خوارەو لە ھاریکاری گەشەپېدانی ئەلمانی بەکاردین بۆ رەھەندە جیاوازەکانى ھەرمى دەستیوھەردان:

### رەھەندى 1 – رێچکەى دەروونی . کۆمەلایەتى لە دايبنکردنى خزمەتگوزارى سەرەتاييه کان و ناسایش

ئامانج لە ھاریکاری گەشەپېدان و فریاگوزارىیە مرۆبیه کان بەرزکردنەو ناستى ھۆشيارى، تىگەشتن و پەسەندکردنى دەسوھردانەکان بۆ دروست دەروونی و ھاریکاری دەرونى . کۆمەلایەتى لە ناو کۆمەلگەى بەخشەر وەلە ناو کۆمەلگەى خۆجیى (داکوکیکردن) . ئامانجەکانى تریش كە پەيوەندیان ھەبە بە دووبارە بونیاننانەو ھى سیستەمەکان كە وێران کران وەك ژیرخان و پەرورەدە و تەندروستى و وە دلییا بونەو (داکوکیکردنیش بە شۆبەبەكى چالاکانە) بۆ ئەو MHPSS وەھا لێ پڕوانریت كە چارەسەرى زۆر رەھەند دەگات وە پێوھەرەکانى جیھەجى دەکرین بەجۆرێك كە رێز لە شكۆ و ھەستیارىەکان بگيریت ئەویش بە پێى پێداوېستیه دەروونی . کۆمەلایەتیه کانى ئەو كەسانەى كە کاریگەر بوون . بەلگەى ئەو كە رێچکەى دروست دەروونی و ھاریکاری دەروونی . کۆمەلایەتى رەچاوى ئەم ھۆشيارانە دەگات بریتیه لە:

- ئەوانەى بە رووداوەکان کاریگەر بوون بە شۆبەبەكى چالاکانە بەشداری بکەن لە دايبنکردنى خزمەتگوزارىەکان و ھەمیشە خۆیان کۆتەرۆلى بارودۆخى خۆیان بکەن .
- بەکارھێنانى خزمەتگوزارىەکان نايبته ھۆى لە کەدارکردن و ناشیرین کردنى ئەو کەسانەى سوود لە خزمەتگوزارىەکان وەردەگرن، یان ئەوان وەك قوربانى وێنا بکات .
- لە دايبنکردنى خزمەتگوزارىە سەرەتاييه کان ئەو پێوھەرە دەگيرین بەر كە راستیەکان دەخاتە روو بۆ نمونە زۆرجار دايبنکردنى ھاوکاریەکان ناگات بە دەست ئەو کەسانەى كە بەقورسى کاریگەر و پەريشان بوون ئەویش بەھۆى بيمتەمانی ئەوان و كشانەو بیان، بۆبە پێوېستیه رێگەچارەى تر بدۆزینتەو بۆ گەياندى ھاوکاریەکان بەو کەسانەى پێوېستیان پێبەت .
- پێوېستیه پێوهرى پەرورەدەیی بۆ ئەو گەنجانەى كە ئەزمونی قورسى زەبرى دەروونيان ھەبە بگيریت بەر چونكە توانای ئەوان كەمتر بووتەو بۆ تەركيز كردن و وەرگرتنى زانیاریەکان .
- ئەو ژن و پیاوانەى كە ئەزمونی توندوتیزيان بينیو زۆرجار خۆیان لادەدن لە بەرکەوتنى سیستەمى تەندروستى لەترسى تانەلیدان و لە کەدارکردنیا بەتايبەتى ئەو کاتانەى كە دايبنکردنى چارەسەرە تەندروستى و پزىشکيه کان ئەو رێچکە دەروونی . کۆمەلایەتیه بیان نەگرتوتە بەر كە پێوېستیه بۆ رەزامەندى بە ناگایانەى ئەوان (یان ئەم زانیاریە پێوېستانە یا بە دەست نەگەشتو) .

نمونەبەكى ھاریکاری گەشەپېدانی ئەلمانی لەرۆژھەلاتى ناوھراستدا پڕۆژەى گۆرینی پاشەرۆ بۆ وزەى بەسوود لە ولاتى ئوردن كە لە سالى 2015 دا نەجام درا . ئەم پڕۆژەبەى (پارە بۆ کارکردن) ئامانجى ئەو بوو لەسەرەتادا داھاتیل بۆ پەنا بەراند و خەلكە نە پارێزراوەکانى کۆمەلگەى خانەخۆى دايبن بکات ئەویش لەرێگەى کاروبیيشى كاتیهو . وەلەھەمان كاتدا پشتگیری ژیرخانى ناوخوا و پیکەو ژيانى کۆمەلایەتیا بەکات . بەھۆى زیادبوونی ژمارەى دانیشتوانى ئوردن لەدوای قەیرانەکانى سوریا و عێراق و ھاتنى پەنا بەرێكى زۆر توانای پاكردەوھى شەقام لە پاشەرۆکان زۆر

سنوردار بوو. لەھەمان کاتدا کۆمەڵگەی خانەخوێ ی ئوردن ھەستیانی دەکرد کە کۆمەڵ و و فەندی نیۆدەوڵەتی تەنھا بۆ پەنابەرانی بەشیۆھەکی سەرەکی خەرچ دەکریت و ئەمەش مەترسی ئەوەی لێدەکرا ببیتە ھۆی پێکدادان لە نیوان پەنابەرانی و کۆمەڵگەی خانەخوێدا. پرۆژەی گۆرینی پاشەرۆ بۆ وزەی سوود بەخش رێچکەبەکی دەروونی - کۆمەڵایەتی گرتە بەر لەمیانی پێوەرەکانی دامەزراندندا لە بواری نیشکردنی چری مەیدانی بۆ کۆکردنەوە و

پروسیسکردنی ئەو کەرەستەنە ی کە بەکەلکی دووبارە بەکارھێنانەو (ریسایکلین) دەھاتن. ئامانجی سەرەکیش روونەدانی پێکدادان و گرزی بوو. ئەمەش بەشیۆھەکی یەکسانیانە سوودی ھەبوو بۆ پەنابەرانی و ئەندامەکانی کۆمەڵگەی خانەخوێ. پێوەری تاییبەت رەچاو کرا بۆ ھاندان و بەشداریبیکردنی ژمارەبەکی یەکسانی ژنان ئەویش لەرێگەی بەشداریکردن لە سەکۆکانی دیالۆق و گفتوگۆدا. لەرێگەی بەشداریکردنی کەرتی تاییبەت و بونیاتنانی پێداویستیەکانی ریسایکلینەو بۆ نمونە، پرۆژەکە ئامانجی ئەوەبوو کە پێوەرەکان بەجۆرێک بن نیتەر کارەکە خۆی بەردەوام بێت و ئیدامە ی ھەبێت. ھەرۆھە ئاسانکاری بکریت بۆ ئەوەی کارە کورتخایەنەکان بگۆرن بۆ پیشە ی

دریڤخاھەن. ئەمەش ھەستیکی کۆنترۆلکردنی دروست کرد - سەرەرای ئەوەی ئەم کارە کورتخایەن بوو - لەرێگەی گەشە پێدانی شەفافی و گشتگیرەو و نوێکردنەوەی زانیاریەکان و بەجۆرێک کە رەنگدانەوێ نیکەرائی و پێداویستیەکانی کارمەندانەو. ئەمەش بوو بەھۆی چاودێریکردن و بەشداریکردن لەرێگەی گروپی تاییبەتی کار ھەرۆھە وەرگرتنی راو بۆچونیان وە بونی میکانیزمیکی رەخنەیی بەجۆرێک ناو و ناسنامە ی کەسەکان پارێزراو بوون. ھوای ئەوەی کارە کورتخایەنەکە کۆتایی ھات، پرۆژەکە ھاریکاری و راویژکاریی پێشکەش دەکرد بۆ ئەوەی ئەو کەسانە ی کە سوودمەند بوون بتوانن بەھوای کاری تەدا بکەرن. ئەمەش لە ناوەندە کۆمەڵایەتیەکاندا روویدەدا و سەرپەرشتی دەکرا لەلایەن ھاوبەشە جیھەجیھەکانەو، ھەرۆھە گرنگی بەو توانا و بەھەرەمەندیە دەدات کە تازە بەدەست ھاتبوو. راھێنانی تەندروستی و سەلامەتیش دا بێنکرا بۆ پارێزگاریکردن لە مافەکانی سوودمەندبووان.

## رەھەندی 2 - پشٹیوانی خێزان و کۆمەڵگە

پێوەرەکانی ئەم ئاستە ئامانجی ئەوەیە کە پشٹیوانی ھەمەلایەنە و ھاوبەندی کۆمەڵایەتیانە لەناو کۆمەڵگە و خێزان بەھێز بکات. دووبارە دامەزراندنەوێ تۆرەکانی کۆمەڵایەتی یارمەتی تاکەکانی بە ئامانج وەرگیراو لە دانیشتوان دەدات کە ئەزمونی خۆیان ھەلەسەنگین و مامەلە لەگەڵ بەر بەست و ئالنگاریەکان بکەن. لەم رووھە تیگەشتنیکی گشتگیر لە کەلتور و تاییبەتەندیەکانی تر پێویستە.

پێوەرەکان لەم ئاستەدا بریتین لە:

- دۆزینەوێ ئەندامە ونبوھکان و بەیەل شادکردنەوێیان لەگەڵ خێزانەکانیاندا.
- ھەلەمەتی بونیاتنەرانی بۆ تیگەشتن و راھاتن لەگەڵ رابردوودا.
- چالاک تاییبەت بە بزێوی.
- میتۆدەکانی پلاندانانی خێزان
- پرۆگرامی پالپشتی و پشٹیوانی بۆ گەشە پێدانی پەییوەندی ناتوندوتیژی خێزانیی
- گروپی ژنان
- یانەکانی گەنجان
- چالاک فەرمی و نافەرمی پەرۆدەیی
- پرۆسە ی مانتەمینی دەستەجەمعی
- دووبارە راھاتنی جەنکاوھرائی پێشوتر و گەرانەوێیان بۆ ناو دیھاتەکانی خۆیان ئەویش لەرێگەی پاکبوونەوێ نەریتی و کەشی تەو بەکردن.
- دووبارە بونیاتنەوێ پەییوەندی کۆمەڵایەتیەکان لە نیوان گروپە درێھەکاندا.

نمونە: تۆپى پى ھەل پېوھەرىكى دەروونى - كۆمەلایەتى. یاریەكى تۆپى پى لە نیوان گەنجان و سەرپەرشتى كەردنى لەلایەن دادوھەرىكەو كە راھینراو بیئت لەدابینكەردنى ھاریکاری دەروونى - كۆمەلایەتى (PSS) نمونە یەكى باشە بۇ رەھەندى 2 ی پېوھەردەروونى - كۆمەلایەتەكان ئەگەر بەجۆرىن دابریژىت، پشتگىرى بكرىت و بەرپوھە بىرىت بە شىوازىن كە بوار بە یارىزانەكان بەدات بۇ ئەزمونەكەردنى:

- ھاوسۆزى لەگەل یەكتەدا
- دادپەرورەپى
- ھاریکاری كەردن
- كۆنترۆل
- بەھىزكەردن و پېدانی دەسەلات
- ھەستى بوون بە بەشىن لە گروپ و ئەندامبوون
- ئەزمونى رەچاوكەردنى یاساكان بە بى ئەوھى ھەست بەكەیت ئەو یاساكانە سنوردارت دەكەن
- دەرفەتى تاقىكەردنەوھى ناتوندوتىزى و چارەسەر كەردنى كېشەكان بە شىوھەپەكى داھىنەرانە
- بەكارھىنانى پەيوھەندىكەردنى بونىاتنەرانە وە ستراتیژەكانى بە دەستھىنانى نامانچ
- بىركەندەوھە لە چۆنیەتى ئىدارەكەردن و بەرگەگرتنى ھەستەكان
- توانای چىزۆھەرگرتن لە سەرگەوتن و بەرگەگرتنى دۆران و شكست

ئەگەر ھاتوو یاریەكى لەم شىوھەپە سەرپەرشتى ئەكرا لەلایەن راھینراو پېكەوھە رەنگە بە پىچەوانەوھە بىئەھۆى بەھىزكەردنى و پىنە ئەھامەتییەكانى دۆزمنایەتى، رەفتارى ھەپەشەكارى، و بى متمانەپى، و پەراوېزخستى، و خۆسەپاندن. ھەروھە لەوانەپە بىئەھۆى ھەستى لە دەستدانى كۆنترۆل و بىدەسەلاتى. ھاندان بۇ رەفتارى شەرانگىزى، وە بىئەھۆى خالىكەردنەوھى وىستە و پىرانكارىەكان لەدزى لایەنى بەرامبەر یان تەنانت لەدزى ھاوپىيانى ھەمان تىپ. لە ھالەتتىكى لەم شىوھەپەدا یاریەكى وەرزشى ھەل تۆپى پى ناتوانىت بىئە

ھۆى پالېشتى دەروونى - كۆمەلایەتى (PSS) بەلكو لە راستیدا ئەگەرەكانى پىكەدان و كرزى و مەملانى زیاد دەكات و دەكرىت وەھا لى بىروانىت كە دە بىئەھۆى بىدەسەلاتكەردنى یارىزانەكان.

نمونەپەك لە ھاریکاری گەشە پېدانی ئەلمانى لە رۆژھەلاتى ناوھەراست. رېكخراوى مندالپارىزى لە سالى 2011 ھوھ پشتگىرى ئەو پىرۆزانە دەكات كە دەبەھۆى سىستەمى پشتىوونىكەردنى مندالان لەسەر ناستى كۆمەلگە لە ولاتى لوبنان. لوبنان لە نىستادا 1,5 ملیون پەنابەرى لەخۇ گرتوھە و 50% زیاترى ئەو ژمارەپە مندالان. زۆر بەى ئەم مندالانە پالېشتى دەروونى - كۆمەلایەتەكان پىوېستە بۇ پىرۆسەكەردنى ئەزمونى ناوارە بونىان. مندالپارىز ھەستا بە بەكارھىنانى چەمكىكى بەكارھىنراو و تاقىكراوھە بۇ دابىنكەردنى شوپىنى مانەوھە و ژىنگەپەكى سەلامەت بۇ یارىكەردن ھەل وەلامدانەوھەپەك بۇ پىداوېستەپەكانى مندالانى پەنابەر و خىزانەكانىان. ئەم ژىنگە سەلامەت و دۆستانەپەپە مندالان رىن لەتەنىشت ناوھەندەكانى تۆماركەردن دروستكران وەلەرىكەپە چالاكە نامانجدارەكان و پىداوېستەپەكانەوھە رۆتېنىاتىكى سەقامگىرى وایان بۇ مندالان دروست كەرد كە توانیان جارىكى تر ئەزمونى مندالى خۇیان بەكەنەوھە. ئەمەش ھەل دەچەپەكە بۇ رىكەدان بە كارمەندانى راھینراو كە بتوانن ئەو مندالانە بناسنەوھە كە پىداوېستەپەكى تاپىەتەكان ھەپەپە یان ئەزمونى توندوتىزىان كەردوھە یان لە بەردەم مەترسى و دەستدرىژىدان وە لەھەركویدا پىوېستى كەرد پلان دابىن بۇ بەرپوھەردنى كەپسى تاكەكان. بە پى تاپىەتەندى ھەرىكە لەكەپەسەكان وە بەگفتوگۇ و راوېزكارى لەگەل خىزانەكانىان كەپسى ھەرىكە لەو مندالانە ئىحالی لایەنى پەيوھەندىدار بە دابىنكەردنى خزمەتگوزارى و رىكخراوھە ھاریكارىپەكان دەكرىت. كارمەندى راھینراو لە مندالپارىز سوود لە شىلتەر و ناوچە سەلامەتپەكانى یارىكەردن وەردەگرن بۇ پېدانی زانىارى دەر بارەى خزمەتگوزارى تەندروستپەكان و

مەترسىيەكان بۇ مندالان. ھەك پېكھاتە يەكى تىرى پىشتىۋانى ۋە ھارىكارى، رېكخراۋى مندالپارېز ھەلدەستىت بە فراۋانتىر كىردى ناۋەندەكانى گەشە پېدانی كۆمەلایەتى ۋە تواناكانى ئەوان فراۋانتىر دەكات بۇ دابىنكىردى پارېزكارىكرىد لە مندالان ۋە خزمەتگوزارىيە كۆمەلایەتەكان. ئەم سەنتەر ۋە ناۋەندەكان لە ناۋخۇدا ھەلقولون - لە بىرى حكومت - دەتوانن خزمەتگوزارى كۆمەلایەتى ۋە پىزىشكى ۋە دەروونى پېشكەش بە كۆمەلگە بىكەن بۇ خەلكى ناۋخۇ ۋە پەنا بەران. لەزۇر بەى حالەتەكاندا ئەوان كەموكورپان ھەيە لەروۋى كەرەستە ۋە پىسپۇرى. رېكخراۋى مندالپارېزى راھىيان بە كارمەندە كۆمەلایەتەكان دەكات لەسەر چەمكى شوپىنى مانەۋە ۋە شىلتەر ۋە ناۋچەى يارىكرىدى سەلامەت ۋە فرىاگوزارى خىراى دەروونى. كۆمەلایەتى. ئەم سەنتەرەنە يارمەتيدەر ۋە پىشتىۋان بۇ تۇرى پەيوەندى لەكەل دابىنكىرەنى خزمەتگوزارى دىكە. رېكخراۋى مندالپارېز يارمەتى ناۋەند ۋە سەنتەرەكان دەكات بۇ دارىشتى پلانى كاركرىد لەسەر ئاستى ناۋخۇدا بۇ دەۋلەتەندىكرىدى خزمەتگوزارىيەكانيان. ئەمەش دىنپامان دەكاتەۋە لە بەشدارىكرىد ۋە بەھىزكرىدى پېكھاتە خۇجىيەكان. ھەنگاۋىكى تر برىتتە لە دەروستىكرىدى تىمى خوللو لەم سەنتەرەندا بۇ ئەۋەى مندالانى نىشتەجىي شوپنە دەۋردەستەكانىش سوۋدەند بن لە خزمەتگوزارىيەكانى پاراستن. ئەم پىرۆسەيە پەيوەستە بە پلانى نىشتەمانى ۋە زەرتى كاروبارى كۆمەلایەتى بۇ پاراستىنى مندالان ۋە ژان لە لوبنان، ۋە دىنپاۋنەۋە لە ھەماھەنگى ۋە بەردەۋامىتى لەسەر ئاستى نىشتەمانىدا.

### رەھەندى 3 - پىشتىۋانى سۆزدارىيى ۋە كۆمەلایەتى بۇ تاك ۋە خىزان ۋە گروپەكان

رەھەندى سىيەمى ھەرەمەكە برىتتە لەۋ پىۋەرەنەى پىشتىۋانى كە پىۋىستىيان بە ئاستىكى بەرزىرى راۋىزكارى ۋە كارى بونپاننانى پەيوەندىيەكانيان ھەيە بە بەراۋرد بە رەھەندى 2. نامانجەكەش سوكرىد ۋە كەمكرىدەۋەى ئازارى ئەۋ كەسانەيە كە بە ئەزمونىكى سەخت ۋە دژۋارى ناسەقامگىرىدا نىپەريون بەھۆى توندوتىزى، شەر ۋە كارەسانەۋە. ئەم كەسانە پىۋەرى رەھەندى 2 زۇر كارىكەرەيەكى ئەۋتۇپان لەسەر ناكات. خەلك لە بارودۇخىكى ۋە ھادا لەروۋى كۆمەلایەتەيەۋە پاشەكشى دەكەن بۇيە بەشدارى چالاكەكانى رەھەندى 2 ناكەن. ھەك چەمكى پىشتىۋانى بۇ ئەۋ خەلكەنى بارى دەروونىيان ناجىكىرە ۋە لەم دوايىنەدا رەۋىيە مەترسى مان ۋە ئەمان بوۋنەتەۋە. فرىاگوزارى سەرەتايى دەروونى (PFA) بە شىۋەيەكى سەرەكى لەم ئاستەدا كار دەكات.

فرىاگوزارى سەرەتايى دەروونى تەكنىكىكە لەلایەن پىسپۇرە نىۋەدەۋلەتەيەكانەۋە گەشەى پىدراۋە ئامانجى ھاۋسەنگى ۋە سەقامگىرە لەدۋاى تىكچۈنى ھەست ۋە سۆز ۋە لەھەمان كاتدا رىكرى دەكات لە ئازاردانى زىارت. ئەمەش لەرېكەى كۆيكرىنى چالاكانە دېتە دى ھەرۋەھا لە رېكەى يارمەتيدانى ئەۋ كەسانەى كە كارىگەر بوون

نومونەيەك لە ھارىكارى گەشە پېدانی ئەلمانى لە رۇژھەلانى ناۋەرەست. لە سالى 2016 ھەمەمىدىكا مۇندىيال ۋە ھاۋكارى سەرقالى پىرۇژەيەكن كە دارىپىراۋە بۇ بەھىزكرىدى حكومتى خۇجىيى ۋە پېكھاتەكانى كۆمەلگەى مەدەنى كە راۋىزكارى دابىن دەكەن بۇ ئەۋ ژانەى ئەزمونىيان ھەيە لە توندوتىزى لەسەر بنەماى جۇرى كۆمەلایەتى لە ھەرىمى كوردستان لە عىراقدا. ئەوان لە پارېزگاي دەۋك ۋە ھەرىمى كەرمىانى سەر بە پارېزگاي سىلمانى كار دەكەن كە دەيان ھەزار ژن ۋە پىپا فرىپىران ۋە كوزران لە سالى 1988 ھەك بەشېك لە ھەلمەتى ئەنغال كە رىكارىۋان زىاندانى كران ۋە دواتر كوزارنەۋە بۇ كامپە زۇرەملىكانى تىرى مانەۋە. ئەم ھەرىمە ھىشتا دەنالىپىت بەدەست ناسەۋارەكانى ئەم توندوتىزىيە بەكۆمەلەيە لە ئىستادا. لەدۋاى دەرگەۋەنى داعش لە سالى 2014 دا ئەم ھەرىمە دىسانەۋە توشى مەللىنى ۋە توندوتىزى بويەۋە: دەيان ھەزار پەنا بەر لە پارېزگايانى ئەنبار ۋە سەلاھەدىن ۋە دىالە ئاۋارەى ئەم ھەرىمە بوون ۋە ھىشتا ھىۋاى كەرانەۋەيان نىە. كۆمەلگەى خانەخۇى كىرى خۇاردەۋە لەنىۋان ھاۋسۆزى ۋە ھاۋخەمى بۇ ئاۋارەكان ۋە ھەستىكى قولى رىقلىبوۋنەۋە بەھۆى مېزۋى توندوتىزىيەۋە. بۇ ھىۋىكرىدەۋەى ئەم گرژيانە ۋە بۇ پىشتىۋانىكرىدى كىتوگۇ ۋە دىالۇڭ، ئەم پىرۇژەيە پىشتىكىرى ئەۋ ژانە دەكات كە ئەزمونى توندوتىزى سىكىسى ۋە توندوتىزى لەسەر بنەماى جۇرى كۆمەلایەتى ۋە توندوتىزى كەلەكە بوۋى سىياسى ۋە كۆمەلایەتى بوۋنەتەۋە - چە لەناۋ كامپى ناۋارەكان چە لەناۋ كۆمەلگەى خانەخۇيدا. ئەم پىرۇژەيە ھەلدەستىت بە راۋىزكارى راستەۋ

بۇ ژان لەرېكەى تىمە گەرۇكەكانى ھاۋبەشە ناۋخۇكان ھەرۋەھا ھە بونى پىۋەر بۇ بەھىزكرىدى بەرپىۋە بەراپەتى رۋوبەروۋ بوۋنەۋەى توندوتىزى دژى ژان سەر بە حكومتى ھەرىمى كوردستان. ئەم بەرپىۋە بەراپەتە سەنتەرى راۋىزكارى ھەيە كە پاراستن لەلایەن پۇلىسەۋە دابىندەكرىت ۋە راۋىزكارى دەرونى. كۆمەلایەتى بۇ ئەۋ ژانە دابىن دەكات كە توندوتىزىيان بەرامبەر دەكرىت. پىرۇژەكە ھارىكارى لۇجىستىكى بۇ ئەم سەنتەرەنە دابىن دەكات. كارمەندانى حكومى ۋە رېكخراۋەكانى كۆمەلگەى مەدەنى سوۋد دەبىن بۇ بونپاننانى تواناكانيان لەرېكەى راھىيان ۋە بىركىدەۋە لە ئەزمونى خۇد ئەۋىش بە پىشكەشكرىدى رابەراپەتى. لەھەمان كاتدا پۇلىس ۋە ھىزە ئەمىنەكان راھىيانىيان پىدەكرىت بۇ چۆنەتى مامەلە كىردن لەكەل ئەۋ ژانەى توندوتىزىيان بەرامبەر ئەنجام دەدېت بەجۇرېل بەھەستىاريەۋە مامەلە لەكەل زەبرى دەرونىدا بىكەن. لە ناۋچەى كەرمىاندا پىرۇژەكە ھەماھەنگى دەكات

لەگەڵ پرۆژە ی ریکراوی ھاوکاری بۆ بەھێزکردنی ناوەندەکانی راوێژکاری حکومی بۆ خێزانەکان و دروستکردنی ھاوپیماکانی کە ئاسانکاری دەکەن بۆ ھەرچی زووناسینیووە و ریکریکردن لە توندوتیژی لەسەر بنەمای جۆری جێندەری. ریکری بە کە گشتگیری نامۆژگاریکردن ھەبە پشت بەسەرچاوەکان دەبەستیت بۆ بەھێزکردن و پێدانی دەسەلات و راوێژکاری تەندروستی و یاسایی و دەرونی. کۆمەڵایەتی دەگریتە خۆ. کۆرسی راھێنان و زانیاری یارمەتیدەرە لە کەمکردنەوەی تانەلێدان و لەکەدارکردن و دروستکردنی وێنە ی باو بۆ ئەو کەسانە ی کە سوودمەند دەبن لە خزمەتگوزاریەکانی راوێژکاری. ستراژیەکانی نیوەندگيريکردن لەنیوخیزان و لەناوخوا دا بەشیوہیەکی چالاکانە ئەندامە نیریەکانی خێزانەکان بەشداری پێدەکەن و ئەمەش رۆلی دەبیت لە باشکردنی بارودۆخ و ژیاکی ژنان. پێوہەکانی بونیاتنانی تواناکان بۆ پەسپۆرە ناوخوایەکان جەخت دەکاتە سەر دەولەمەندکردن و سوود وەرگرتن لە زانیاری ناوخوای و ئەو ریکریەکی کە کاریگەرن. ھەموو پرۆژەکان پشٹیوانی پیکھاتەکانی حکومەت دەکەن و دلنیاکان لە ئیدامە و بەردەوامی بونیان. لەریگە ی بەھێزکردنی توانای ھاوہەشەکانی کۆمەڵگای مەدەنی بۆ کارکردن لەگەڵ نازانسەکانی حکومەتدا. پرۆژەکانی ئەوان پشنگیری خزمەتگوزاریە راوێژکاریەکان دەکات کە تەریکیان لەسەر ژنە و نامانجیان ئەوہیە کە پەيوەندیە جێندەریەکان بگەیننە ئاستیکی بەرزتر.

#### رەھەندی 4 - خزمەتگوزاریە کلینیکیە تاییەتەکان

ئەم خزمەتگوزاریانە بریتین لە ستراژیە تاییەتەکانی دەسوہردانی کلینیکی کە لەلایەن دەروونشیکار و چارەسەرکارە دەروونیەکانەوہ جیبەجی دەکرین بۆ ئەوہی بتوانن بەرگە بگرن و خویان بگونجین لەگەڵ ئەزموونی توندوتیژی ، لەدەستدان، خەفەت، پشٹیکاری مافەکانی مرۆف، و زەبری دەرونی. ئەو کەسانە ی کە دەنالین بەدەست پلەجیاوہەکانی شلەژانی باری دەروونی یان کیشە ی تەندروستی ھزری و دەروونیان ھەبە ھەندیک جار پێویستیان بە پشٹیوانی تاییەتی پەسپۆرەکان ھەبە بۆ ئەوہی یارمەتیان بەدەن بەرگە ی بارودۆخی ناھەمواری ژیاکیان بگرن. ئەمەش دەگریت لەشیوہی چارەسەری دەروونی. کۆمەڵایەتی چ لەسەر ئاستی تاک یان خیزان و دەروونشیکاری و چارەسەر بەدەرمان و راسپاردە ی دەرمانسازییەوہ بیت. پێویستە چارەسەر بەدەرمان و راسپاردە ی دەرمانسازیی و دەروونی تەنھا لەلایەن پەسپۆری تاییەتەوہ بیت ئەویش بەھەماھەنگی چارەسەرکاری دەروونی. پێویستە تەکنیکەکانی پەيوەست بە زەبری دەروونی ھەر لەخواوە نەگریتە بەر - پێویستە بارودۆخی تاییەتی ھەموو کەسیل بەھەند وەر بگریت. پێویستە کاریگەریە گشتیەکانی دەسوہردان تەنھا پێوہ نەبیت بۆ بەکارھێنانی. پێویستە میتۆدەکە باش بگونجیت لەگەڵ واقعیی ژیاکی رۆژانە ی کەسە کە بۆ ئەوہی مەبەستە کە پیکیت کە ئەویش ھێوکردنەوہ و ئاساییکردنەوہی حالەتەکە ی. ریکریەکانی چارەسەری دەروونی کە پێویستی بە روو بەرووہوہی نازارەکانی کەسەکان ھەبە وەل کیلی سەرەکی زالبوون بەسەر ئەم نازارەدا پێویستە پیاچوہوہی بۆ بگریت و گونجاوبیت. ئەو خواستی کە پێی وایە دەبیت دەسوہردان ریکری بەو جۆرە بیت کە لەریبەر و نامیلە کە ستانداردەکاندا ھاتوہ شکست دینیت لە بەھەند وەرگرتنی بارودۆخە کۆمەڵایەتی و سیاسی و رۆشینیاریەکان ھەروہا ئەو بارودۆخانە ی پەيوەستن بەھۆکارەکانی توندوتیژیە کەوہ. پێویستە روو بەرووی ئەم جۆرە ریکری دەسوہردانە بیئەوہ ئەویش لەریگە ی دارشتنی دەسوہردانیکی فرەرەھەندیانە (30).

نوموہیەل لە ھاریکاری گەشەپێدانی ئەلمانی لە رۆژھەلاتی ناوہراست. پرۆژە ی بەلسەم کە لەلایەن ھیلپ و نی شی و چاریتی زانکوی بەرلین لە ئوردن لەسالی 2014 دا ئەنجام دراوہ. مەبەستی ئەم پرۆژە یە پەنا بەرانی سوری و ھاوالاتیانی ئوردنە کە پێویستیان بە دەسوہردانی دەروونی ھەبە. پشٹیوانییە کە پشکەشکراوہ بۆ ژیرانی ناوخوای کە پشکەشکردنی چاودیری سەرەتایی دەروونی و پزیشکی دەروونی لەخوا دەگریت لە سی ناوہندی تەندروستی دیاریکراو دا بەھەماھەنگی وەزارەتی تەندروستی وە پشنگیری نزیکی 40 دامەزراوہی ناوخوای. جگە لەمەش، بەلایەنی کەمەوہ سالانە چوار کۆرسی راھێنان بۆ پەسپۆرە ناوخوایەکان ئەنجام دەدریت بەشیوہی نامادەیی ناو پۆل و بەشیوہی ئۆنلاین. وە زیاتر لە 30 چالاکی بەزرکردنەوہی ئاستی ھۆشیاری و پەروەردە ی دەروونی لە قوتابخانە و کۆمەڵگەکاندا ئەنجام دەدریت لە سالیکیدا. دەروونشیکارەکان و دەروونناسەکان کە بەشداری ئەم پرۆژە یان کردوہ خەلکی سوری و ئوردن بوون. نامانجی سەرەکی ئەم پرۆژە یەش بۆ بەتواناکردنی خەلکییە لەوہی کە دروست دەروونی وەل مافیکی ئەژمار بکەن. لەریگە ی بەشداریکردنەوہ خەلکی توانای بەھێز دەبیت لە بەریوہ بردنی پرۆژە کە بەھاوہەشی لەگەڵ وەزارەتی تەندروستی وە پشت بەست بە شیکردنەوہی پیدایستیەکان. راھێنان

و چارەسەرەکان خەلکە شکستبارەکانیان کردوہ بە نامانج. لایەنی جێندەری و فاکتەرە ھەستیاریەکانی زەبری دەروونیان بەھەند وەرگرتوہ. جگە لەسوودمەندبوون لە خزمەتگوزاریەکان لەسەر ئاستی کۆمەڵدا پرۆژە کە خزمەتگوزاری راوێژکاری نامانجدار دا بین دەکات لەگەڵ دا بینکردنی پالپشتی دەروونی. کۆمەڵایەتی تاییەتەمەند و چارەسەری دەروونی و سیستەمیکی ئیخالە کردنی کاریگەر.

## چەمگى گشتگير - پيگەو ھەنگاوانە ھەرچوار رەھەندەكە

پيۋەرەكانى بەھيژ كوردنى خزمەتكوزارپەكانى MHPSS ھەر چوار رەھەندى ھەر مەكەدا ۋە لەكويدا پيۋىستى كورد بۇ پركردنە ۋە ۋە كەموكوريانە ۋە كە پيۋىستە لەھەمان كاتدا داين بگيرت ئەويش بۇ پيشكەشكردنى چەند خزمەتكوزارپەك بۇ پەنا بەران بەجۇرپك كە پيداويستى سەرەتايپەكانى ئەوان داين بكات تا ئەوپەرى تۋانا، لەھەمانكاتدا كەمكردنە ۋە سوو كوردنى ئەركى سەرشانى كارمەندانى گەشەسەندن.

نمونه رېچكەپەكى گشتگير لە ھاريكاري گەشە پيدانى ئەلمانى لە رۇژھەلاتى ناوہ راستدا. پيۋەرەكانى ھاريكاري فرياكوزارى بۇ پەنا بەران بە پالپشتى ميديكو ئينتەرناشنال لەھەريمى كوردستانى عېراقدا لەدوای پەلامارەكانى داعش لە سالى 2014 بەندە لەسەر چەندين سال ھەماھەنگى و ھاريكاري رېكخراوى جيهانى و ھاوبەشى ناوخۇيى (رېكخراوى خانزاد بۇ ژنان و دامەزراوہى تەندروستى كوردستان). ئەم كارانە جيبەجېكراوہ ھەر لەسەرەتاوہ لەلاپەن كۆمىتەكانى ناوخۇ و بەھەماھەنگى پيگھاتەكانى يارمەتيدانى خودى پەنا بەران. لەرپى ديالوگ و گفتوگوى بەردەوامەوہو پروژەكە ھەلدەستت بە دەستپيشانكردنى پيداويستپەكان و پيۋەرەكان گەشە پيدەدات و دەولمەنديان دەكات لە پرۆسەبەكدا كە بە بەردەوامى چاودېرى پيداويستپە تايپەتە دەروونى. كۆمەلاپەتپەكان دەكات بۇ متمانە و پشت پيپەستن و ئەزموونى ھەلوپيست وەرگرتن و بەھاناوہچوونى خود. لەھەمانكاتدا ھاندانى پيگھاتە ۋە سەقامگير

## 8. ئەو ھەنگاوانە چىن كە دەپت بگيرينه بەر بۇ دۇنيا بونەو ھە خۇشەختى و سەلامەتى كارمەندانى بواری دروستى دەروونى و پالپشتى دەروونى و كۆمەلاپەتى؟

دروستى دەروونى و (پروفيشنال) بوونى كارمەندانى بواری MHPSS - ستاف و كارمەندانى ناوخۇيى و نيشتمانى رېكخراوہ نيۋدەولتپەكان بن يان كارمەندانى رېكخراوہ ھاوبەشە ناوخۇيپەكان بن - كرنكەكى زۇرى ھەپە بۇ داينكردنى پالپشتى دەروونى. كۆمەلاپەتى. لەسەر ئاستى كاري رۇژانەپاندا كارمەندانى بواری MHPSS كاريكەر دەبن بە نازار ئيش و ناعەدالەتى و پيشيلكارپەكانى مافى مرۇشەوہ لە ژينگە ناسەقامگيرەكاندا. بۇ دۇنيا بونەو ھە لە كارمەندانمان كە دەتوانن ھەر بە ھاريكار و ھاوسۇزى بۇ مەوداى دريژخايەن بميننەوہ، پيۋىستپەكى پروفيشنالى و پيشەپى ھەپە كە دەپت رېكخراوہكانى تايپەت بە MHPSS پاريزەرى تەندروستى و سەلامەتى كارمەندانى خۇيان بن. ئەكەر كارمەندان نەتوانن ھەستن بە كەمكردنەوہ و ناسينى ئەو فشارانە ۋە كەلەسەر بارى دەروونپانە ئيتەر ئەوان چۇن دەتوانن يارمەتيدەر بن لە كەمكردنەوہى فشار و نازارەكانى ئەزموونى زەبرى دەروونى كەسانى تر. ئەكەر كارمەندان نەتوانن بارى دەروونى خۇيان و تەندروستى دەروونى خۇيان بە باشى پاريزن و رېكخەن ئەكەرى ئەو ھەپە كە كرزى دروستبەكن و فشار و ماندوبونە دەروونپەكانى كارمەندان بگوازريئەوہ بۇ ئەو كەسانە ۋە كە خۇيان پيۋىستپان بەوہپە يارمەتيان بدرپت. بەسەر كەوتووي جيبەجېكردنى پيۋەرەكان بۇ پاراستنى كارمەندانى رېكخراوېك پيۋىستى بە كەشە پيدانى بەردەوامى رېكخراوہكە ھەپە - ستراتيجى بەرفراوان بۇ كرنكى پيدانى كارمەندان. ۋە بەنيۋدەولتپكردن و جيبەجېكردنى ئەم ستراتيجە لەھەموو ئاستە (ھەرەمى)پەكاندا.



كى پيدانى كارمه ندان، وه به نيؤده و له تيكردن و جيبه جيكردى نه م ستراتيژه له هه موو ناسته (هه رهمى) يه كاندا.

ريخراوه كان ده توانن رؤلى باشيان هه بيت له باشبوونى ته دروستى كارمه نده كانياندا. بؤ نمونه، له وه خزمه تكوزاريانه ي كه تايه تن به پشت گيريكردنى كارمه ندان له ناو كه لتورى ريكخراوه كه دا بونيان هه يه، بؤ دروستكردنى ژينگه يه كه كه كارمه ندان هاريكارى يه كتر بن و گفتوگو و گوڤينه وهى بؤچونيان هه بيت دهر باره ي نيگه رانى و كي شه كانى يه كتر. پيويسته نه م جوړه خزمه تكوزاريانه تي كه هه لكيشى كاره كانى له وان بيت و په يوه ست بكرين به ستراتيژه كانى به ته نكه وه هاتنى خود بؤ هه موو كارمه ندان. چالاكى جه سته يى و پيويه رانى داهيئه رانه و سه ر په رشتياريكردنى ناو به ناو بوونى هه بيت، و ريچكه ي كاريكهر بگيرينه بهر له م رووه وه. دروستكردنى ژينگه يه كى هه ماهه نكاري و ژينگه ي پاريزراو بؤ دروستكردنى بي كه اته ي پشت گيريكردنى يه كتر و به ده مه وه هاتن پيويسته به شيك بيت له به رپوه بردنى پرؤژه كان. نه م ژينگه سه لامه ته كه شو هه وايه كى گونجاو بؤ دروستكردنى متمان به دهره خسي نييت و وا له كارمه ندان ده كات هه ست به ناسايش بكن هه روه ها هه ست بكن له وان ده توانن به بى ترس كوزارشت له هه سته كانى خؤبان بكن وه له هه ستكردن به لاوازي و نه پاريزراويى و بي هيوايى بوون و نه بونى ناسايش و تاوان.

به لام، به ته نكه وه هاتنى كارمه ندان ته نها برينى نيه له چالاكيه كانى كه مكر دنه وهى فشارى دهر وونى كارمه ندان. ريكخراوه كان پيويسته بي كه اته و كرداره كانيان پياچونه وهى بؤ بكن به جوړيك بتوانن ده ستنيشانى هه موو مه ترسيه كانى سه ر خؤشگوزهرانى دهر وونى. كؤمه لايه تى كارمه ندان بكن. پيويسته ستراتيژه كانى به ته نكه وه هاتنى كارمه ندان به جوړيك بيت له دارشتنى دايناميكى كار كردن و دروستكردنى تيمه كاندا ره نك دانه وهى ناوهرؤكى كؤمه لايه تى ژينگه ي كار كردن له به رچاو بگيرين. نه وه ريكخراوه نه ي كه له و ناوچانه دا كار ده كهن كه گروه به كؤمه لايه تيه كان به قولى دابه ش بوون (بؤ نمونه به وهى نه زموونى نالؤزى توندوتيزيه وه) پيويسته نه م دابه شيوونه ره نك دانه وهى هه بيت له ناو ريكخراوه كان خؤباندا. پيويسته نه م دايناميكه ي كار كردن زؤر به وريا ييه وه شيكردنه وهى بؤ بكرينت وه پيوه ره كانى كه مكر دنه وهى فشارى دهر وونى وه ها ريك بخريت له گه ل هه موو نه ندامانى ريكخراوه كه دا گونجاو بيت. ريكخراوى پيشه يى و هاريكار نه وه ريكخراوه يه كه پيويستى به چوارچيويه يه كى سه قامكير و نه گوڤ هه يه بؤ كارمه نده كانى. نه مه ش ده كرپت خؤى بي نيته وه له هه بوونى توريكى په يوه نديكردنى جى متمان له نيوان كارمه ندانى بوارى مه يدانى و بي كه اته ي ناوهندى ريكخراوه كه. نه مه پيوه ريكه ريكر ده بيت له وهى كه كارمه ندانى شوين و مه يدانى كاره دووره كان هه ست بكن له ريكخراوه كه يان و كارمه ندانى ترى ريكخراوه كه داپراون، پيويسته به روونى رؤل و به رپرسياريه تى كارمه ندان ده ستنيشان كرابيت له گه ل سنووردار بوونى توانا كانيان و به رپرسياريه تيه كانيان. پيويسته له ناردنى كارمه ند بؤ وه فد و كارى جياواز ره چاوى گونجاوى كارمه ندان بكرينت بؤ نه وه ركه ي پيان ده سپيردريت هه روه ها هه بوونى پيوه ره كانى راهيئانى به رده وام، هه بوونى شوينى پشودان و حه سانه وه بؤ كارمه ندان له شوينى كار، بوونى شه فافيه ت و نه گه ريش كرا هه بوونى دهر فه تى پله به رز كردنه وه و دلنيايى پيشه يى و به رپوه بردنى له من و ناسايش به شيويه يه كى سه ركه وتوو و جى متمان.

جكه له مه ش ناييت له گرنكى كاريكهرى شيوازي به رپوه بردنى خؤشگوزهرانى دهر وونى. كؤمه لايه تى كه م بكه ينه وه. له ناو ريكخراوه كاندا به رپوه به ره كان ده توانن رؤلى سه ره كى بيين له جيبه جيكردى پيوه ره كانى به ته نكه وه هاتن و گرنكي بييدان به كارمه ندان. به رپوه به ره كان ده توانن بي نه نمونه ي زياد بونى تي كه شتن و سه ر كردايه تيكردن و خؤبان بي نه باشترين نمونه بؤ كارمه ندانى ديكه. له وان ده توانن به ريزه وه مامه له ي له گه لا كارمه ندان و هاو پيشه كانيان و گروه به نامانجكيراوه كان بكن. هه روه ها هه ميشه له وه يان له بير بيت كه گرنكى تايه ت به خؤبان بدن.

ھەر ھەنگاوانە ھاندانى رەخنە لە خۇگرتن و بىرى رەخنە بىيانە بۇ ھەلسەندگاندنى لايەنە لاوازەكانى خود يان سنوردارىبەكانى تواناكان كە زۆر گرنگە. ئەگەر ھاتوو بەرپۆبە بەر لايەنە لاوازەكانى خۇى نيشاندا و بەناشكرا باسى لپۆھەكرد ئەم نيشانەى ئەو نپە كە كارپكى ناپيشە بىيانەى كردوو. بە پپچەوانەو ئەگەر داواى ھارىكارى بكەيت وا دەكات كە تواناى دانبەخۇداكرتنت بەھيژ دەپت و تواناى ھاسوؤزى و ھاوخەميت ھەپە. ئەمەش وادەكات كە كارمەندان لە لەكەداركردن و

قسەوقسەلۇك و شكست نەترسن. بۇ بەتواناكردى بەرپۆبە بەرەكان بۇ ھارىكارى و پشتيوانىكردى كارمەندان بە بى ئەو ھى توشى فشارى زياتريان بكات زۆر گرنگە رپكراوھەكان و ھە لە خۇيان پروان كە ئەوان لە فير بووندى و بەلای ئەوانەو ھىبە جپكردن و دەولەمەندكردى تواناى گرنكى دان بە خودى كارمەندان يەككە لە پپويستىبە گرنگەكانى ھەر رپكراويل.

تواناى رپكراويل بۇ دابىنكردى برى پپويستى پاراستنى دەروونى. كۆمەلايەتى بۇ كارمەندەكانى بەندە لەسەر ناوەرۇكە تايبەتەكانى پرۇژەكان و ئەو چوارچپوھى دارايىھى كە پرۇژەكانى تيا جپبەجى دەكرپت. پپويستە ھەموو دەستپيشخەريەكانى دروستى دەروونى و پالپشتى دەروونى. كۆمەلايەتى فەند و دارايى و پپويستيان ھەپت بۇ دابىنكردى پشتكىرى گونجاوى ماددى و جپبە جپكردنى ناوبەناوى چالاكىيە تايبەتەكانى كەمكردەوھى فشارە دەروونىەكان. بونياتنانى تيمى پپويست بۇ دابىنكردى ناسايش و مەوداى كاركردى گرنگر پپويستە لە پرۇژەكاندا جپكەيان بكرپتەو. ھەر ھەنگە بودجەى پپويست تەرخان بكرپت بۇ ژمارەى پپويستى كارمەندان چونكە ھەريەكە لەوان توانا و لپھاتووى جياواز پيشكەش بە رپكراوھەكەيان دەكات كە پپويستن بۇ جپبە جپكردنى ئەركە جياوازەكان. پشتكىرىكردى و ھارىكارىكردى ئەو كارمەندانەى لە مەيداندا كاردەكەن بە تايبەتى كاتپك كە داواى خەرجى زياتر دەكەن وە دابىنكردى پپوھەرەكانى گەشە پپدانى نيدارى بۇ كارمەندان دەركەوتوھ سۇدى باشى ھەپە وە پارمە تيدەرى كارمەندانە بۇ مامەلەكردى لەكەل نالكارىبەكانى ژيانى رۇژانەيان بە شپۆھەپەكى كارىگەرتر. جگە لەمەش. دەستپيشانكردى و دروستكردى تۆرى پەبوھندى لەكەل ئەو ئەكتەر و لايەنانەى كە دەستپيشخەريان كردوھ لە بواری MHPSS لەسەر ناستى ناوخۇ و ھەرپمايە تيدا ناسانكارى دەكات بۇ گۆرپنەوھى راوبوچون و سوود وەرگرتن لە ئەزمونى يەكتر و باشتكردى ئەداى كار و زيات بوونى ناستى كارى پيشەپى و پرۇفپيشنالپزم.



## 9. ئايا ئەو پيۋەرەنەي كەلە ئارادان بۇ ھاندانى دروست دەروونى و پالپىشتى دەروونى - كۆمەلەيتى لە بواری ھاريكاري كەشە پىنداندا بەندە لەسەر چە جۆرە پرىنسىپىل و چە جۆرە خزمەتكوزارىيەكى ئاست بەرز دەگرىتەو؟

ئەم خىشانەي خواروۋە پرىنسىپىيە ھاوبەشەكانى رېكخراۋە نېۋدەولەتتەكان كەلەسەرى رېككەوتون بۇ دەستىۋەردان بەشىۋەپەكى سەركەوتوۋ دەخەنە رو، ھەروھە ئەو خالانەيان دەستىنشان كىردوۋە كە پيۋىستە خۇمانى لى بەدوور بگرين (32) (33) (34). باشتىر واپە بىر لە پرىنسىپىيەكانى تاكەكەس بەكەينەوۋە لەكاتى دارىشتى پيۋەرەكانى پلاندانان و ئەم پيۋەرەنەمان لە بىر بىت و بەھەندىيان وەر بگرين لە جىبەجىكردن و ھەلسەندىگاندى دەسۋەردانەكان. پيۋىستە ئەوۋەمان لە بىر بىت ئەم پرىنسىپىيە پيۋەرى نەگۆر نىن: بەلكو بەردەوام گۇرانكارىيان تىادا دەكرىت و گەشەيان پىدەدرىت ئەوۋىش بە پىي ئەزمون و گفتوگۇكانى ئەو كەسانەي لەم بواردە كاردەكەن و ھەندىل جار لەمىانەي كاري پرۇژەكاندا گۇرانكارىيان بەسەردا دىت. بەشېكى بەھۇي ئەوۋەپە كە سەراچاۋەكان سنوردان يان بە پىي پيۋىست نىن. لەھەندىل بارودۇخدا پىكدادان يان دزىيەكى لە نىۋان پرىنسىپىيەكان دىتە ناراو. بۇپە بەھەندوۋەرگرتن و بىر كىردنەوۋە لەم بەر بەستانە لەكاتى دارىشتى چالاكىيەكاندا يان دەسۋەردانەكاندا ئاسانكارى دەكات بۇ

جىبەجىكردى كارهكان لە دواتردا. بە پىشتبەستىن بە زانىبارىيەكانى ئەكتەرە ناوخۇيى و نېۋدەولەتتەكان كەلە بواری دروست دەروونى و پالپىشتى دەروونى - كۆمەلەيتى تىادا كاردەكەن ئەم خىشانەي خواروۋە ھەموو ئالنگارى و بەر بەستەكان ۋەك لىستىل دەخاتە روو بۇ ھەرىيەكە لە بارودۇخە جىاۋازەكان و پىشنىار كىردى رېككانى چارەسەر بۇ ھەرىيەكە لەو ئالنگارىيە. جگە لەمەش پىناسەي ھەرىيەكە لە پرىنسىپىيەكانى دىبارىكردوۋە.

ناپا نەو پېۋەرەنەي كەلە نارادان بۇ ھاندانى دروست دەروونى و پاپېشتى دەروونى . كۆمەلايەتتى لە بواری ھاريكاري گەشە پېداندە بەندە لەسەر چ جۆرە پرىنسىپىل و چ جۆرە خىزمەتگوزارىيەكى ناست بەرز دەگرېتەھە؟

باشتىن شېۋازى كارخردن	ئالگارىيەكان	روونكردەنەو	پرىنسىپ (بىنەما)
<p>پېۋىستە دارشتنى پرۇژە و پلانەكان لەسەر بىنەماي پېداۋىستى كروپەكان ديارى بىكرىت. ۋە پېۋىستە ھانى كروپە نامانجدارەكان بدات راۋبۇچونى خۇيان دەر برن دەر بارەي جىيەجىكردىن پرۇژەكان. لەرېكەي كواستەنەۋەي بەر پرىسارىيەتتەۋە سەر بەخۇبى و كۇنترۇل بەھىزىدە پېيت و متمانەش دەخاتە روو. بۇ نمونە لەجىياتى پېدالى كۇ بونى خۇران و پېداۋىستىيەكان پېۋىستە خىزانەكان داھاتيان ھە بېت لەناۋ كامپەكاندا. كىلىلى سەرەكى متمانەي ھەمەلايەنانە بەندە لەسەر متمانە و پاراستنى نھىلى و پىراپو شەفافیەتى رېكخراۋەكان.</p>	<p>دايىكردىنى ستاف و كارمەندى راھىتراۋ و بەنەزمون كە تېروانىيىكى ھاريكاريانە و بۇچونى كراۋەيان ھە بېت بۇ نەو كروپانەي كاربان لەكەلدا دەكەن - نەۋانەي كە لەكەل نەم تېروانىيەدا راھاتون - لە واقىعدا زەخمەتە. بەھۇي كەمى سەرچاۋە دارايى و مرۇببەكانەۋە ناتوانىت سەر پەرشىتارى ھاريكاريانە و پىشتىۋالى دايىن بىكرىت. زۇر بەدەخمەن كارىكەرى رەقتارى كارمەندان لەسەر كروپى نامانجدار چاۋدىرى و پىچاۋنەۋەي بۇ دەكرىت. لەزۇر بەي كەپسەكاندا بەھۇي كورنى ماۋەي پرۇژەكانەۋە ناتوانىت كە كروپى نامانجدار بەشېۋەيەكى چالاكانە بەشداريان پى بىكرىت و بەر پىرسارىيىتى بىرپارەكانيان ۋەر بىكرن.</p>	<p>رەچاۋكردىنى نەم پرىنسىپە بۇ نەۋەيە كە چاۋەروانى بەتەنگەۋەھانتى خود و شكۇي تاكەكان بەھىزىر بىكرىت و بەتوانا تر بىكرىت لەھەموۋ ھەنگاۋەكانى دەسۋەرداندا. نەندامانى نەو كروپانەي بەنامانچ دەكرىت تواناي كرادريان ھەيە و بىرپارى سەر بەخۇ و كۇنترۇلنى خۇيان ھەيە. نەمەش يارمەتى نەۋان دەدان بۇ بەرگەكرتن و زالىبون بەسەر نەزمونى توندوتىزى و لەدەستدان. ناسۇي ناپدەش لە بەردەميان كرلۋە دەپىت.</p>	<p>1 جەخت كرنە سەر خەللى تېروانىن</p>
<p>پېۋىستە ھەموۋ رېكخراۋىكى جىيەجىكار رېنەريكارى نىيىكى خۇي ھە بېت كە كرنكى بە چەمكە ناۋخۇببەكانى كۆمەلگا و ھاريكاري ھەمەلايەنانە بدات. پېۋىستە ھەمىشە دەرەمەتى نەۋە بدىتتە كروپەكان كە راپۇرتى ھەر پىشېلكارىيەك بىكەن لەدزى شكۇمەندىيان. پېۋىستە خۇمان لەۋ بارودۇخانە بەجور بگرىن كە تىپايدا كروپە جىاۋازەكان كىرگىنى بەكتر بىكەن بۇ دەستكەۋەتنى سەرچاۋەكان. بەلكو دە بېت جەخت بىكەنە سەر رۇخى ھاريكارىكردىن و ھاسۇۋى بەھىزىكردىن خەللى بۇ داۋاكردىنى مافە رەۋاكانى خۇيان.</p>	<p>لەھەندىلن خالەتدا رېككەي مافەكانى مرۇف رېككى بۇ دروست دە بېت. چونكە نەم رېككەيە جارى ۋەھا ھەيە ۋا دە بىنرېت كە لە كوتارى رۇژاۋاۋەھە ھاتوۋە و لەكەل چەمكە ناۋخۇببەكاندا يەكناكرىتەۋە ۋەل پىكەۋەزىيانى كۆمەلايەتپانە و دەستەجەمەي و بەھاكانى خىزان. لەكاتى جىيەجىكردىن پېۋەرەكاندا لەۋانەيە قورس بېت ھاسۋەنگىيەك بدۇزىتەۋە لەنيۋان ھەشىتارى كەلتورى و نىيازى كرنكىچان بە مافەكانى مرۇف كە پىشتىگرىيە بۇ تواناي بىرپاردانى تاكەكەسىيانە.</p>	<p>رەچاۋكردىنى نەم پرىنسىپە نەۋەيە كە مافەكانى مرۇف مافى جىھانين و كەس بۇي نىيە خەللى لى بىيەش بىكات لەسەر بىنەماي نەتەۋە و پىكەي نىشەتەجىيون (35). نەمەش دەكونجىت لەكەل "مافى ھەموۋ كەسىكە كە سوۋمەند بېت لە بەرزترىن ناستى (...). دروست دەروونى "</p>	<p>2 مافەكانى مرۇف</p>
<p>لە دارشتن و پېۋەرەكان و پلانەكاندا پېۋىستە پېۋەرە نېۋدەۋەلتى و نىشەتەيەكان بەھەند ۋەر بىگرىن. ھەرۋەھا ھەماھەنگى ۋە ھاريكاري لەنيۋان نەكتەرەكانى كارە مرۇببەكان و كەشە پېداندە بىكرىت. ناۋبەناۋ كەرەسەتەكانى پلاندانانى ھەر 4 ھەفتەيەك نوي بىكرىتەۋە (كى چى دەكات. لەكوي و كەي) سوۋى دە بېت. بونى ھەر كەمۋكروپەك لە ھەماھەنگى نيۋان كارمەند و بەرنيۋە بىردن و بەخىشەرەكان پېۋىستە دەستىبىشان بىكرىت. لەرېكەي ھاريكاري و ھەماھەنگىيەۋە لەنيۋان خامەرزراۋەكانى حكومەت و ھەماھەنگى نيۋان نەكتەرە نېۋدەۋەلتى و ناۋخۇببەكان ۋە ھەرزارەتە پەيوەندىدارەكان دەكرىت رېككى بىكرىت لە دابەشېۋونى زياتر بەمە بەستى بەھىزىكردىن پىكھانە خۇجىي بەكان.</p>	<p>بەشېۋەيەكى كىشى ھەماھەنگىكردىن لەسەر ناستى نىشەتەيەكانى خامەرزراۋەكانى حكومەت بۇ دروست دەروونى و پاپېشتى دەروونى. كۆمەلايەتنى كرفتى تايپەت بەخۇي ھەيە. جگە لە خىزمەتگوزارىيەكانى تۇرى پەيوەندىكردىن كەمە بەستى سەرەكى ناسانكارىيە بۇ نىجالەكردىن راستەۋخۇ و رېككىكردىن لە دوۋبارە بونەۋە و كىبىركى كرن لەكەل خىزمەتگوزارىيەكانى تر. كىشەيەكى تر بىرېتتە لەكەمۋكروپى و نە بونى پېۋەرى كىشى بۇ دەسۋەردانەكانى دروست دەروونى و پاپېشتى دەروونى. كۆمەلايەتنى بە پىرسارىيىتى لە ولاتىكەۋە بۇ ولاتىكى تر دەگۇرېت و زۇرجار بەر پىرسارىيىتى لەنيۋان ھەرزارەتەكاندا دابەش دەكرىت (ۋەل ھەرزارەتنى تەندروسىتى و پەرۋەردە و كاروبارى كۆمەلايەتنى) يان لەنيۋان دەستەكاندا كە دەبىنە رېككىكردىن لە ھەماھەنگىكردىن بۇ دەسۋەردان و گەشە پېدالى رۋونى چەمكەكان لەكەرنى MHPSS.</p>	<p>بەرەچاۋكردىنى نەم پرىنسىپە پرۇژەكان لەسەر بىنەماي پېداۋىستىيەكان رېككەكرىن (بەندە لەسەر ھەنسىەندىكانى نېۋدەۋەلتى لەم كەرتەدا) ۋە كاركردىن بەشېۋەي ھەماھەنگى و تەۋاۋكردىن كارى يەكتر لەكەل نەۋە چالاكانەي كەلەلايەن نەكتەرە نېۋدەۋەلتى و نىشەتەيەكاندا پلانى بۇ دانراۋە. كارەكان دە بېت تەۋاۋكەر بن لەكەل دەستىبىشخەرى و پىكھاتەكانى كۆمەلگا و مەترسى نەۋەي لىنەكرىت دوۋبارە بن.</p>	<p>3 تەبايى لەكەل رېككەكانى تر</p>

بەھەچاوكردنى نەم پرىنسىپە پرۇژەكان  
لەسەر بىنەماي ھەستبارى و كونجانى  
كەلتورى و بارودۇخەكان جېئەجى دەكرىن  
و نەكتەرە ناوخۇيى و ئيۇدەولەتتەكانىش  
بەكارىكەر و بەھا لىنى دەروانن.

كەر نەم پرىنسىپە رەچاوكەرىت پرۇژەكان  
لەسەر بىنەماي دەسۋەردانى كەردوونى و  
جېھانى جېئەجى دەكرىن و كىپرەكى دەكەن  
لەكەل سترالىز و پېكھاتەكانى ناوخۇ بۇ  
كۇكونجان و بەرگەكرتن. رېچكەكانى رۇژناوا  
دەكرىتتە بەر بەرى نەوہى لەكەل چوارچىوہى  
ناوخۇيى و كەلتورىدا بېگونجىنن.

خىزان و كۇمەلكە رۇلى سەرەكى  
دەپپىن لە كارى دروست دەروونى  
و پالېشتى دەروونى - كۇمەلايەتى.  
ترسى لەكەداركردن و تانەدان  
لە كرۇپى كۇمەلايەتى تاييەت و  
دروستكردنى ھەلە لەپەكتېكەشتن و  
لەئو كۇمەلكەدا رېكر دەپپت لەوہى  
كەللى داواي ھاوكارى بكەن. ھەندىن  
جار بەھا و تېرۋانېنى تەقلىدى و نەرىتى  
بەكناكرىتتە لەكەل پېئەرەكانى  
دروست دەروونى و پالېشتى دەروونى  
- كۇمەلايەتى كە مەبەستى  
ئەوہىپە كرۇپى شكىستە بار بەھىز و  
بەدەسەلات بكات و نەمەش دەپپتە  
ھۇى نەمانى متمانە. بېرو باوہرى ناينى  
و باشكانى كارمەندان رۇلى كرنكى  
دەپپت لە دەست كەشتن بە ئەو  
كرۇپانەي كە پېئوستېيان بە يارمەتى  
ھەپە. ھەرەھا ئابدۇلۇژيا و بۇچونە  
لاشعورىيەكانى كارمەندان كارىكەرى  
دەپپت لەسەر كارى دەروونى -  
كۇمەلايەتى ئەوان. كرۇپەكان خۇيان  
پېكھاتەي كەلتورى جياوازيان ھەپە  
بە پېنى ناين و سىياسەت و جوكرافيا و  
كۇمەلايەتى و بارى نابورىان.

دەكرىت لەرېكەي دىيالۇكى باش و  
پۇزەتېفەوہ رېكرى بكرىت لەو كېشائەي  
كە روودەدەن لەئىوان نەننامەكانى  
كرۇپە جياوازەكاندا. ھەرەھا لە رېكەي  
بەشداربېئىكردىنى كارمەندى ناوخۇيى لە  
پلادانان و جېئەجىكردىنى پرۇژەكاندا. دەكرىت  
لە قۇئاغىكى زوتتردا وەلامى نېكەرئايەكانى  
كرۇپەكان بدىتتەوہ نەويش لەرېكەي فرەيى  
ناينى و كەلتورى و پېئەرەكانى بەرزكردنەوہى  
ناستى ھۇشبارى بۇ كارمەندان (دەر بارەي  
مەترسىبەكانى لەكەداركردن و تانە لىدان). زۇر  
كرنكە بەھەستبارى و جۇرئىل كارئىل و مامەنە  
بكەين لەكەل كرۇپە بەنامانجراوہكان كە  
بتوانېن متمانەي ئەوان بەخۇيان زىاد بكەين  
و كېشەكان وەھا چارەسەر بكەين كارىكەرى  
لەسەر پېكھاتەي خىزان نەپىت. شېكردنەوہى  
كارىكەرىيە دەروونى - كۇمەلايەتتەكانى  
دابونەرىت و نۇرمە باوہكان شىوازەكانى  
بەركەكرتن و ھەلكردن سودى باشى دەپپت  
ئەكەر لەكەل كۇكراوہى رېچكەكاندا  
رەچاوكەرىت. ئەو پرۇژانەي كە مەبەستېانە  
كۇرانكارى كۇمەلايەتى بەھىنە ناروہ  
پېئوستە كرنكى بەخىزان و ناين و سىياسەت و  
كەسايەتتە سەرەكەيەكانى ناوچەكە بەشدارى  
تيا بكەن بۇ ھاندانى نەم جۇرە كۇرانكارىيە.

نایا نهو پېوهرانه ی کهله نارادان بۇ هاندانی دروست دروونى و پالېشتى دروونى . کۆمه لایه تى له بواری هاریکاری گه شه پیداندا بنده له سره چ جوړه پرېنسیپل و چ جوړه خزمه تگوزاربه کی ناست بهر ز ده گریتپوه؟

ژماره	پرېنسیپ (بنه ما)	روونکر دنه وه	نانکار به کان	باشترین شیوازی کارکردن	
5	به شداریکردن , خاونداریتی	به ره چاودکردنی نه م پرېنسیپه چالاکیه کان له سره بنه مای ناوهره که کان که شه ی پیدودیت وه شیکردنه وه ی مملاتیگان به به شداریکردنی ژان و پیاواری گروپی به نامانجکراو له که ل نوینه ری په نابهران و ناوړه ناوځوگان و کومه لږه ی خاڼه خو ی . نه مه ش ده بیته هوی زیادکردنی په ساندکردن و خاونداریتی و نیدامه و به رد ه و امیتی پر وژه کان . چالاکیه کان له که ل وه به به شداری	نه که نه م پرېنسیپه ره چاود نه کریت نه و چالاکیه کان ته نه له سره توپیرینه وه و نه زموونی جیاواز تر بونیات ددرین . بارودوکی نه و شوپنه ره چاود ناکریت . چالاکیه کان له که ل نوینه ری په نابهران و ناوړه مان پلانی بۇ دانانریت و جیه چن ناکریت .	به شداریپیکردنی گروپی به نامانجکراو زور ده که مبه به هوی که می سره چاوه ی دارایی و ستامه وه . کورتی ماوه ی پر وژه کان و که می موه دای گونجان له جیه جیکردنی پیوه ره کان ( په تاییه تی له ناو نه و ریخکراوانه ی که پیکهاته په کی هه ره می دیاریکراویان هه په ) له زور به ی حالته کاندا ه یچ شیکردنه وه یه ل بۇ پیدابوستیه کان نه کراون وه هاوارابوون نیبه له سره چوپیته تی ده سوره دانه کان . به خشه ره کان نه و ریچکه په یان پن باشه که به لگه ی هه بیث ( به پی ناوهره کی دیکه ) وه ل له ریچکه ی پشت به ستوو به کومه لگه که . به هوی تانه دان و له که دارکردن سه باره ت به دروست دروونى و پالېشتى دروونى . کومه لایه تی که م که س له ناو کومه لگه که دا به شداری ده کات . هه ره وه ها له زور کومه لگه که ناتوانین هاواری و هاو بوجونی دیموکراتیانه بیبین و زور جار کیشه ی به جوادا دیت . زور قورسه که سای شکسته بار به شداریان پن بکریت به هوی سنورداریتی توانای نه وان و فاکتوره جوگرافی و کومه لایه تیه کان . نه مه ش ده بیته هوی دوو باره هه لیزارنده وه ی کومه لگه که لکانیکی سوودمه ند بوو و خاوه ن نیمتیا زات وه دوو باره دایران و ته نیاکردنی تاکه که سه شکسته باره کان .	له کان دارشتن و جیه جیکردنی ده سوره دانه کاندا پیوسته بیر له پیوستی گرو په کان بکریت هه . نه مه ش ناسانده بیث به هه بوونی شیکردنه بۇ پیدابوستیه کان و میکانیزم کانى چاودریکردن وه ل به شیل له پر وژه کان و پیوسته بدیت به به خشه ره کان . بزاره ده کان تریش بریتین له کاری هاو به شی له که ل ریخکراوه ناوځوپیه کان و بونیاتنای توانکانى کارمه ندانى ناوځو . به شداریپیکردنی گرو په کانى ناو کومه لگه ( بۇ نمونه گروپی به نامانجکراو یان نوپنه ره ناوځوپیه کان ) ده بیته هوی زیاتکردنی خاونداریتی له پر وژه کان . ده کریت سه ره نا پر وژه یه ل به کار بیث بۇ بهر زکردنه وه ی ناستی هوشیاری و به کشتی کرنکه دنیا بین که به شداریکردنی چالاکانه نایته هوی دروستیونی فشاری زیاتر و بیزارکردنی تاکه کان .
6	فره ره گچو پیکه وه کارکردن	به ره چاودکردنی نه م پرېنسیپه پیوه ره کان له سره بنه مای پیکه وه کارکردنه و کرنکی ده کات ( وه ل ژان و مندانلن و به سالچوان و گنجان و خاوه ن پیدابوستی تاییه ت و که سانی دهمارگیر و یان نه وانه ی له به رد م مه ترسی ځو کوشتندان . پن سره په رشتان و گرو په په راویز خراوه کانى تر وه ل ( هاوهره که زخواری من و هاوهره که زخواری نیر و جوو تره که زخواری و ره که زخور و جوو تره که ز ) . نه م پیوه ره کرنکی به فره ره لگی گرو په کان به ره چاودنه کردنی نه م پرېنسیپه . ه یچ جیاوازیه ل ناکریت له نیوان تاکه کان و گرو په کان ( بۇ نمونه هه موو په نابهران زه بری درونیان هه په ) نه مه ش ده بیته هوی له که دارکردن و تانه دان و سه ره چاوه کان لاواز ده کات و نامانجه کان نایکیت . ه یچ کو ی به پیدابوستیه تاییه ته کانى گرو په جیاوازه کان نادریت .	له واقیعا ده سکه شتن به گرو په شکسته باره کان سنورداره به هوی فاکتوره جوگرافی و سیاسی و ناویری و کومه لایه تی و که لئوریه کانه وه . نه مه ش ده بیته هوی زیاتکردنی جیاکاری و دایران . هه ره وه گرو په جیاوازه لاوازه کان ( به کومه لگه ی خانه خویشه وه ) کیکی ده که ن له سره سه ره چاوه کان . نه م ده که ش زیاتر به هوی نه وه په که ریخکراوه نیودمه ل تیه کان زیاتر جه ختیان له سره گرو په نامانجکراوه کان . نه مه ش ده بیته هوی زیاد بوئی له که دارکردن و تانه دان و مه ترسی زیاتری مملاندن . کارمه ندان له نیوان به ها و بوجونی خویان و کومه لگه که یان و مانه وه به پن لایه ی گیرده خون . هه ره وه ریخکراوه کان هاواریان له سره چوپیته تی پیکه وه کارکردن .	له پیلاندا نی ده سوره دانه کاندا پیوسته ره چاوی پیکه وه کارکردن بکریت . پیوسته به شیوه په کی سترانیزی بیر له ده ست که شتن به خزمه تگوزاربه کان بکریت هه . بۇ نمونه هاریکاری نیوان ریخکراوه ناوځوی و نیودمه ل تیه کان و هه بوئی هیل کی که رم بۇ بزاره کانى نیباله کردن و باشترکردنی ده ست که شتن به شوپنه جووره ده سته کان . بهر زکردنه وه ی ناستی هوشیاری و دایبیکردنی خزمه تگوزاربه کان بۇ کومه لگه ی خانه خو ی و په نابهران ریکی ده کات له مملانی تر . پیوسته نامانجی ریخکراوه کان بریتی بیث له پیکه وه کارکردن و به شداریکردن وه به به رد ه وامی چاودیری بکریت .	
7	هه ستیاری جینده ری	به ره چاودکردنی نه م پرېنسیپه پر وژه کان وه ها داده ریتریت و جیه جیکریت که ره چاوی پیدابوستیه کانى ژان و پیاوان ده کات . بۇ نمونه . ره چاوی چوپیته تی مامه نه کردن له که ل توندوتیزی له سره بنه مای جوری کومه لایه تی به ره چاودنه کردنی نه م پرېنسیپه . پر وژه که پی وایه که ژن و پیاو به شیوه په کی به کسان سوودمه ند ده بن . وه ره چاوی نه وه ناکات که ژن و پیاو به تاییه تی نه وانه ی نه زمونی توندوتیزیان به سه ردا هانوه پیدابوستی تاییه ت به خویان هه په .	کارکردن له که ل گرو په کان په کی ده که ویت به هوی بهر به سته سیاسی و کومه لایه تیه کان که خویان به چه ندین شیوه درده که ن به تاییه تی له سره بنه مای جینده . به ها نه ریته کان ریکی ده که ن له به شداریکردن ( ژن نایب به پن هاو ملى پیاو مان به چن به یثیت یان پیاو ده بیث لاواز درنه که ویت ) ده بیته هوی مملاندی نو ی به هوی بوونی هه ره می نو ی له ناو سیسته می ( خیزاندا ) . جینده ری کارمه ندان کاریگری هه په له سره به شداریکردن . سه ره رای نه مه ش زور به که می ده سوره دانه کان کرنکی به پیدابوستیه تاییه ته کانى جیندهر ده دن .	پیوسته دارشتن و چوارچپوه ی ده سوره دانه کان رنکدانه وه ی پیدابوستیه کانى نیر و من بیث وه کرنکی به بهر به سته کانى ده سته شتن به خزمه تگوزاربه کان بدات . ( بۇ نمونه . دایبیکردنی خزمه تگوزاری چاودیری مندانلن ) پیوسته کارمه ندان ناکداری کرنکی و کاریگری جینده ری خویان بن . له باشترین سیناریو دا پیوسته خزمه تگوزاری بۇ ژان و پیاوان دایبیکریت . پیوسته کرنکی به نیکه رانی و داخواریه کانى گرو په به نامانجکراوه کان بدیت له میانه ی جیه جیکردنی پیوه ره کاندا .	

4. له که ره نیساندا توپیرینه وه هه په له سره شیوازی به شداریکردن له دروستی دروونى و پالېشتى دروونى . کومه لایه تی بۇ مه به سته ده سوره دان پیوسته سوود له م توپیرینه وانه وه بر بکریت نه وه ل دوو باره بکریت هه بۇ نه وه ی جینر په نابهران و ناوړه کان چه ندین جار توپیرینه وه یان له سره نه کریت .

باشترين شيوازي كاركردن	نانكاربه كان	روونكرده وه	پرينسيپ (بنه ما) ژماره
<p>بهرزكرده وه ي ناستى هوشيارى له نيكيه فيربوون كرنكه بۇ نهو كارمه ندانه ي كه كار له كهل كۇمه لكه دا ده كهن و ناكاردارى كاربه كانه كاره كانى خۇيان بن. پيويسته ريخراوه كان ستاندارد و پيويستى تايبه تيان هه بيت بۇ چؤنيه تى مامه له كرن له كهل نهو كه سانه ي زه برى دروونيان هه يه. پيويسته بهرنيوه بردن و به خشيشش ناكاردارى نه م پرينسيپه بيت. پاراستنى نهينى و ريكرتن له تواناكانى تاكه كان وه سه رچاوه كان ده بنه هؤى هه ستى كؤترو لكردن بۇ هه رده ولا. نه ركى سه رشانى كارمه ندان سووكتر ده بيت نه ويش به بيركرده وه و تيرامان له كود وه سه ر په رشتيار بكردن به كروپ و رنيه رى نيحاله كرن بۇ خزمه تكوزاري تايبه تمه ند.</p>	<p>كارمه ندان زورجار نيكيه شتنيكي ته لوايان نييه وه هوشياريان نييه ده ربه رى كاربه ريه دروونى و سؤزداريه كانى نه زموونى زه برى دروونى و جؤرى پيدايويسته كان بۇ نهو كه سانه ي نهو نه زموونيه يان هه يه. كاتيل كرنكى به كاردانه وه ي نهو تاكانه نادريت كه زه برى دروونيان هه يه له مه ش ده بيته هؤى به زه يي پياها تنه وه بهو جؤره كه سانه و بيده سه لانكردى نه وان. نه بونى زانبارى پيويست و تانه ليدان و له كه داركردن ده بيته هؤى فشارى زياتر له سه ر نه وان و كارمه ندانيش. وه كاربه كرى پيچه وانه ي ده بيت له دورمه و دادا.</p>	<p>به رچاوه كرنى نه م پرينسيپه پيدايويستى و تايبه تمه ندبه كانى نهو كه سانه ي كه نه زموونى زه برى دروونيان هه بووه كرنكى بيده دريت له پلاندانان و جييه جيكردن و هه لسه نكاندى پرؤزه كاند. هه و لده دريت ريكرى بگريت له دوو باره نه زموونكرده وه ي زه برى دروونى و خۇمان به دوور ده گرين له زيادكردى هه ر فشاريكي دروونى. به رچاوه كرنى نه م پرينسيپه نهوا پرؤزه كان كرنكى نادهن به پيدايويسته تايبه تمه كانى نه كه سانه ي توشى زه برى دروونى هاتوون. نه مه ش ده بيته هؤى دوو باره كولا نه وه ي برينه كانيان دوو باره نه زموونكردى زه برى دروونى (ريتراومه تايزه يشن).</p>	<p>8 <b>هه ستيارى زه برى دروونى</b></p>
<p>پيويسته پرؤكرمه كان وه ها بن كه پشتگيري زيخانى ناخويى وه نه دامانى كۇمه لكه كه بكن (له كهل نيكيه اته كانى تريشا). هه روه ها كرنكه خۇمان له مملائى نا پيويست بپاريزين نه ويش به كرنكى دانى زورى ريخراوه نيوده وه له تيه كان به لايه نيكي و مه رامؤشكردى لايه نيكي تر. له پرؤزه كانى پيويسته كرنكه كى زور بدريت به نه و ناكۇكيانه ي كه له نارادان له نيوان رزكار بوانى توندوتيزى و تاوناباران و نه وانه ي كه خه لكيان چه وسان دوته وه. پيويسته رنيه ريه كانى ريخراوه كان له لايه ن كارمه ندانه وه رچاوه بكرين و جييه جى بكرين. پيويسته ريخراوه كان به ووردى چاودتيزى پرؤزه كانى خۇيان بكن و پيويسته راو بؤچونى خه لئ هه ر بكرن له سه ر كاره كانيان و كرنكى به كله يى و گازهنده كان بدن. وه به شيوه يه كى شه فافانه باس له مافه كانيان بكن به تايبه تى كاتيل كه چالاكه كانى جييه جيكردن سنوردارن.</p>	<p>نه كه رى هه يه به شيوه يه كى نيكيه تيف زيان به كروپه نامانجراوه كان بكه يه نريت نه كه ر هات و كرنكى نه دريت به پيدايويسته كانى په نا به ران و كۇمه لكه ي خانه خوي. يان كاتيل كه ده سه وردانه كان له سه ر بنه ماي تاكه كه سه كان دانه ريترابيت. هه روه ها كاربه كرى نيكيه تيف به هؤى مامه له كرنى كارمه ندانى ريخراوه كان له كهل نهو كه سانه ي نه زموونى زه برى دروونيان هه يه به تايبه تى كاتيل جياكارى ده كهن و زيانيان بيده كه يه نن. يان به هؤى هه له هه لسه نكاندى تواناكان. مه ترسى دروست ده بيت كاتيل كه لؤدى كاركرديان زوره و پشتگيري ريخراوه ييان نه بيت.</p>	<p>به رچاوه كرنى نه م پرينسيپه. پرينسيپى "نازار مه كه يه نه" ريترى ليده گيريت. له كرنكى دان و به تنه كه وه هاتن خۇمان له دوو باره كرنه وه و كه موكوربه كان ده پاريزين. كرنكى به ده رنه نجامى نه خواراو ده دريت. كرنكى به سه رچاوه ي پيدايويسته كان ده دريت. هه روه ها ناماده كارى ده كريت بۇ ريكرى كرن و كه مكرده وه ي ده رنه نجامى نه خواراو. (بؤ نمونه به هيتر كرنى نيكيه اته كانى ده سه لات. كرنكى دانى زياتر به كروپيل وه ان له كروپيكي تر، شكست له مامه له كرنى يه كسانانه له كه لا كروپه نايه كسانه كان، جياكارى كرن).</p> <p>رچاوه كرنى نه م پرينسيپه نهوا ليتر پرؤزه كان هيچ سترانيزيكي دروچوون كۇتايى هاتيان نييه وه دنيا نا بيته وه له نه نجاميكي دريترخايه نانه.</p>	<p>9 نازار مه كه يه نه هه ستيارى مملائى</p>

ناپا نەو پېۋەرەنەي كەلە نارادان بۇ ھاندانى دروست دەروونى و پالپىشتى دەروونى . كۆمەلەيەتەي لە بواری ھارېكارى گەشە پېداندە بەندە لەسەر چ جۆرە پرىنسىپىل و چ جۆرە خىزمەتگوزارىيەكى ناست بەرز دەگرېتەھە؟

<p>نەم چەند سالانەي دوايى گەشە پېداندى بېنيوھ لە بواری چوارچىۋەي چاودېزىكردن و ھەئسەنگاندن (36) (37). بۇ نەخشەكردى گۇرانكارى پۇزەتيف و ديارىكردى نېگەتيفەكان و دەرنەنجامى نەخوارو لە قۇناغى سەرەتاييدا ناوبەناو پېۋىستە گروپەكان بەشدارى پېنكرىت وە سودوكرىتن لە بۇچونى ئەوان وەن سەرچاۋەيەكى زياترى چاودېزىكردن و ھەئسەنگاندن. ناسانكارىكردن بۇ كونجان لە جىيەجىكردى پىرۇزەكاندا بەكفتوگۇكردى لەكەل بەكشەرەكاندا وە ئالوگۇرى زانباريەكان دەيئە ھۇي كەشە پېداندى بەدىل و فۇرمانى باشترى چاودېزىكردن و ھەئسەنگاندن. نەمە جگە لە مۇدېئى بازەنەي وەن چوارچىۋەي كرىكى بە پىرسەكان بدات لەكەل مېتېدى جۇيئى. بەتايەتەي بۇ پىرۇزە تايپەتەكانى پەيوەست بە دروستى دەروونى و پالپىشتى دەروونى. كۆمەلەيەتەي زۇر كرىگە ھەئى كەمكردەنەوي ئەو فشارە كاتپە بدرىت كەلەلەيەن بەكشەرەكانەو دەسە پېنرىت.</p>	<p>لە واقىعدا كەمكورى ھەبە لە نامازەي كونجاو و كەرەستەكانى كارىگەرى ھەئسەنگاندن. ھەررەھا ھېچ پىناسەيەكى جېھانى نېيە بۇ خۇشكوزەرانى وە چۆنپەتەي بەرەو پېشېردى. شېكردنەوي پېشوتىر بۇ پېداۋىستىيەكان و ھەئسەنگاندنى پېۋەرەكان بۇ مەوداى دوورخايەن كەم و دەگمەن. زۇر بەي بەكشەرەكان دوايى رو پېۋىكى چەندېئى دەكەن وئەيەكى تەولومان نادان دەر بارەي كارى دروستى دەروونى و پالپىشتى دەروونى. كۆمەلەيەتەي. وە زۇرى نەو كەرەستەنەي كە بەكارىت وادەكەن بەراوردكارى لەئىۋان پېۋەرەكاندا ناسان نە بېت. كارى چاودېزىكردى و ھەئسەنگاندن لەلەيەن كارمەندەنەو بە تەركىكى زياد دەبېنرىت زۇر بەكەمى كارىگەرى ھەبە لەسەر كارىگەرى جىيەجىكردىنەكانى پىرۇزەكان ئەويش بەھۇي كەمى توانا و كونجاندى رېكخراۋەكان.</p>	<p>بەرەچاۋكردى نەم پرىنسىپىيە دەسۋەردانەكان رېگە بە چاودېزىكردى ھەمەلەيەنانە دەدەن. (وكرىتنى بۇچونى كروپەكان و سەر پىرشىتارى بەردەوامى كارمەندانى دروست دەروونى و پالپىشتى دەروونى. كۆمەلەيەتەي و ھەئسەنگاندنى نەجامەكان) نەجامەكانىش بۇ باشتىكردى و كونجانى پىرۇزەكانە. چاودېزىكردى كرىكى بە بواری جىندەر دەدات و كرىكى زياتىر بەگروپە شىكستە بارەكان دەدرىت. دەسۋەردانەكان وەھا دارىزۇرون كە بكونجىن لەكەل دابىنكردى پېداۋىستىيەكانى پىرۇزەكە. بەرەچاۋنەكردى نەم پرىنسىپىيە. كرىكى بەو نادىت كە دەرنەجام و كارىگەرى نېگەتيف ھەبە بۇ سەر پىرۇزەكان لە بارودۇكى قەيران و دوايى قەيرانەكان ( بۇ نمونە زيادبونى توندوتىزى لەئىۋان خىزانەكاندا لەناو كامپەكاندا) كرىكى پىنادىت. ھېچ بېر لەو ناكرىتەو كە پىرۇزەكان چۇن بەرەو پېش دەرۇن بان چۇن لادان ھەبە لە پلانى دەسۋەردان لەلەيەن كروپە بە نامانجراۋەكان.</p>	<p>10 چاودېزىكردى و ھەئسەنگاندن و بەرپىسارىئى ھەئىكرىن و فېرېبون (MEAL)</p>
<p>پېۋىستە زۇر بەووردى و لەسەر بنەماي پېداۋىستى تاكەكانى ناو كروپەكان كارىكرىت. زانباريەكان بەكاردىن بۇ دەسۋەردانى سەرگەوتوانە بۇ تاكەكانى ناو كۆمەلەيەتەي پېش بە پى ي رېكخستى نېچالەكردى ئەويش بە پى ي رەھەندەكانى ئەو ھەرەمەي پېشوتىر باسى ئىۋەكراۋە. پېۋىستە دارىشتى پىرۇزەكان لەسەر بنەماي نەخشى ئەكترەكان بېت. پېۋىستە كارمەندان ئاكارى نەو خىزمەتگوزارىيە بن كەلەلەيەن ئەكترەكانى ترەو پېشكەش دەكرىن و پەيوەندەكانى بەكترەو ھەبېت. ( بۇ نمونە لە رېگەي كروپى ھەماھەنگىكردى و ھاو بەشەو). نەمەش بۇ ئەوئەن وەن بتوانن نەو خىزمەتگوزارىيە بەجۇرئىن دابىن كەن كە تەواۋىكارى بەكتر بن.</p>	<p>بەرەچاۋكردى شېۋارى كونجاۋ ھەرەمى كۆمەلەيەتەي ھەماھەنگى ئىۋان نازانسەكان وەن دەستىپاشانكردى سىنوردارىيەكان و دەرمەتەكانى كىردارى كەسىل و پېۋىست دەكات كە پىرۇزەكان شېكردنەوي وردىان ھەبېت بۇ رېچكەي كىشكىرى دروستى دەروونى و پالپىشتى دەروونى. كۆمەلەيەتەي. تۇرى پەيوەندەكانى ئەكترەكان بەسەرگەوتوۋى (وەن بەشدارىيېكردى و ئالوگۇرېكردى زانباريەكان) وە مىكانىزمى سېستەمى نېچالەكردى كە كارىكات و كارىگەرى بېت (بۇ نمونە لەئىۋان رەھەندى دوى كۆمەلەيەتەي و دەسۋەردانە تايپەتەكانى رەھەندى چوار) پېۋىست بۇ پېشكەشكردى خىزمەتگوزارى فرەرەندەنە. زۇرجار بەھۇي رۇتېنات و بېرۇراسى ئالۇزى رېكخراۋەكانەو رېكرى لەمە دەكرىت ھەررەھا بەھۇي دابەشېۋونى كەرتەكانەو ئەم كارە ناسان نايىت.</p>	<p>بەرەچاۋكردى نەم پرىنسىپىيە رېچكەي فرەرەندەكانى كۆمەلەيەتەي ھەماھەنگى نازانسەكان كرىكى پېدەدرىت. رېچكەكە كىشكىرە و رەچاۋى پېداۋىستى دانىشتوانە جىاۋازەكان دەكات. وەن دابىنكردى خىزمەتگوزارى سەرەتايى ھەستىار بۇ زەبىر دەروونى و مەللائېكان وە كۆمەلەكەش دەستپان پېدەكات. وە بەنامانجىكردى خىزمەتگوزارى راۋىزىكارى بۇ كروپە تايپەتەكان وە دابىنكردى خىزمەتگوزارى كلىنېكى بۇچارەسەرى تايپەت. بەرەچاۋنەكردى نەم پرىنسىپىيە پېۋەرەكان تاكرەھەندىن و تەنھا خىزمەتگوزارى چارەسەر دەكرى خۇ بۇ نمونە، بان تەنھا كرىكى بەو خىزمەتگوزارىيە دەدەن كە كۆمەلەكە دەستى پېدەكات.</p>	<p>11 رېچكەي فرەرەندەكانى كۆمەلەيەتەي</p>
<p>ھەبونى رېيەرى ھاوبەش و نېچالەكردى بۇ بەرېۋەردى كەيسەكان (وەن رېۋىشۋىيەكانى پاراستنى دانا و زانبارى، فۇرمى ستانداردى نېچالەكردى و نوسراۋەكان) سودى زۇرى دەبېت. لەرېگەي لانى كەمى راھىئان بۇ كارمەندان و تۇرەكانى نېچالەكردى و خالى پەيوەندىكردى. كرىگە نەخشى 4 رەھەندى بەكاربھىئىت لەكەل نوپىكردەنەوي ناوبەناۋى پەيوەندەكان. دوايى ئەوئەي كەيسىل نېچالە دەكرىت دەبېت ئەو رېكخراۋى كە كەيسەكە وەردەگرىت نامادەبېت بەدواداچوونى تر بكات بۇ دىنبا بوونەو لە كوالىتى و جۇرى خىزمەتگوزارىيەكان و بەھىزىكردى تۇرەكان و كەمكردەنەوي كىركىن كرىن.</p>	<p>ھەماھەنگىكردى لەئىۋان ئەكترەكانى دروستى دەروونى و پالپىشتى دەروونى. كۆمەلەيەتەي زۇر قورسە بەھۇي سروشتى دابەشېۋونى كەرتى MHPSS. ھەررەھا بەھۇي زۇرى ستاف و كورتى ماۋەي پىرۇزەكانەو رېچكەيەكى روون نېيە بۇ سېستەمى نېچالەكردى بەسەرگەوتوۋى. چۈنكە ھەموو سېستەمەكە و خىزمەتگوزارىيەكان دابەشېۋون ھەندىل داۋاكارى نېچالەكردى رەت دەكرىتەو. دەكرىت بەھۇي كىركىن كرىنەو مەجالى نەو نەمىئىت ئەكترەكان ھەماھەنگى و ھارېكارى بەكتر بگەن. دوايى نېچالەكردى تاكەكان ناتوانىن دىنبا بېنەو لە كوالىتى و جۇرى خىزمەتگوزارىيەكان.</p>	<p>بەرەچاۋكردى نەم پرىنسىپىيە پىكھاتەي نېچالەكردى و پىشتىگرىكردى نامادەيە بۇ كالتەتە زۇر كرىگەكانى كلىنېكى. دەتوانرىت تاكەكان نېچالە بكرىن بۇ پىسپۇرەكانى كلىنېكى خىزمەتگوزارىيەكانى تىر پىشتىگرى و ھارېكارىكردى. لە خىزمەتگوزارىيە كلىنېكىيەكاندا كرىكى دەدرىت بە پېداۋىستىيە كۆمەلەيەتەي و كۆمەلەكەكان. بەرەچاۋنەكردى نەم پرىنسىپىيە پىرۇزەكان مىكانىزمى نېچالەكردى سەرگەوتوپان نېيە بەتايپەتەي تەكەر ھاتوو لەمیانەي جىيەجىكردى پىرۇزەكان نەم پېداۋىستىيە ھاتە پېشەو. وە ناتوانرىت بە پى ي پېۋىست بەتەنق تان و كروپەكانەو بېين.</p>	<p>12 مىكانىزمەكانى نېچالەكردى</p>

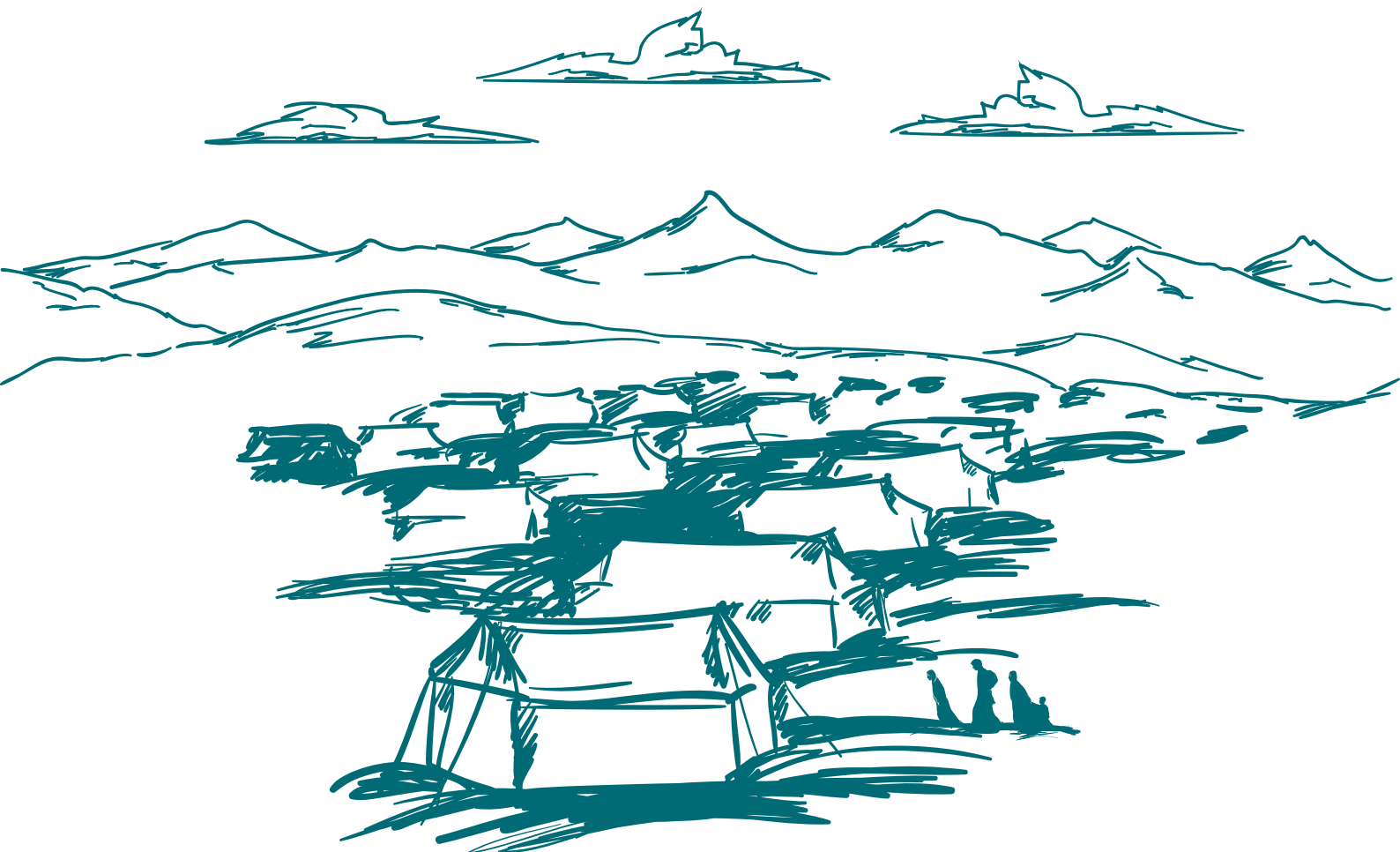


نایا نهو پئوه رانه ی که له نارادان بۆ هاندانی دروست دروونی و پالپشتی دروونی - کۆمه لایه تی له بواری هاریکاری که شه پیداندا به نده له سه ر چ جو ره پرینسیپیان و چ جو ره خزمه تگوزاریه کی ناست بهرز ده گریته وه ؟

ژماره	پرینسیپ (بهنه ما)	پوهنکرده وه	نایکاربه کان	باشترین شیواری کارکردن
13	<p>پنکهاته ی پشنگیریکردن و هاریکاری \ گرنیکدان به ستاف</p>	<p>به ره چاوه کردنی نه م پرینسیپه، پنکهاته ی پشنگیریکردن و هاریکاری بۆ ستافی له نارادایه و رۆژانه سویدی MHPSS لئومره ده گریت له پرۆژه کان و له سه ر ناستی هه موو رنیکراوه کاند. له رنیکه ی بیرکردنه وه ی به ردهوام و چالاکانه وه کاری پیشه یی و پرۆفیشانی زیاد ده ییت. له رنیکه ی پئوه رگانی دروستی دروونی رنیکه ی ده گریت له هیلکبوون و شه که ت بوون و به زه ی دروونی لاهوکی. به شپوه یه کی میسانی و نمونه یی ده سه مه ردان به جو رنیکه که گرنیک به ته ندروستی دروونی. کۆمه لایه تی ستافه کابیش بدات له جو رمه وودا. له مه ش به وه ده گریت گرنیک به جو رنیکه وه و تیرامان له خود بدزیت و راهینان به شپوه ی تیم و فیز بوون له یه کلری و هاندانی گرنیکدان به خود و جو رواجواری رنیکراوه یی وه ل له من و ناسایشی فه ند و دارایی و زمان و پاراستنی پیشه و پنکهاته کانی چاکبووه وه و به رنیکه ی بردنی له من وناسایش</p> <p>به ره چاوه کردنی له م پرینسیپه ه یچ پنکهاته یه کی هاریکاری و پشتیوایی بوونی ناییت وه ه یچ گرنیک به ستاف نادزیت. ه یچ رنیکه یان نه د لئیابینه وه نایا گرنیک دراهه به پاکزی دروونی و هزری و پاراستنی پیشه که مان وه ل پرۆفیشانیل و ستافی بواری دروستی دروونی و پالپشتی دروونی. کۆمه لایه تی. وه پرۆژه کان ه یچ فه ندنکیان نه ی بۆ دیاریکردنی پئوه ره کانی که مکرده وه ی فشاری دروونی کارمه ندان</p>	<p>یه کۆن له نایکاری و به ره به سه ته که و ره کان بۆ سترا نیزی دروون و کۆتایینی هینان له وه یه که مه برانه کان به ردهوامن و پندلو یستیه کابیش هه ر له زۆر بووندا. له مه ش زۆر راست و په یوه ندیده ره به دروستی دروونی و پالپشتی دروونی. کۆمه لایه تی چونکه کاریکه ره کان ته نها له مه وادی درنیکابه ندا هه ستی پنده گریت.</p> <p>له راده ستکردنه وه ی خزمه تگوزاریه کان بۆ پنکهاته کانی حکومت ترسه که له وه یه که نه وله وه یه ت و پیشه نکی نه دزیت به دروستی دروونی و پالپشتی دروونی. کۆمه لایه تی بان له وانه یه خزمه تگوزاریه کان بۆ دانیشتوانه به ناما نکراوه که مه ترسی نه وه هه به که هه رمه ی نو ی ده سه لات دروست ییت. له هه ر دوو حاله ته که دا ناتوانین د لئیابینه وه له کوالیتی و جو ری خزمه تگوزاریه کان.</p>	<p>نه که ره کارمه ندانی رنیکراو یل هه ستیان کرد نه رکی زۆریان له سه ر شانه پئویسته توانای نه وه یان هه ییت ده نکی خۆیان هه لیرن. پئویسته رنیکراوه کان خۆیان پنکهاته یه کابیان هه ییت بۆ هاریکاری و پشتیواییکردنی کارمه ندانه کابیان له رووی به رنیکه ی بردنه وه گرنیک پیدزیت. ده سه تکه شتن به خزمه تگوزاری گرنیکدان به خود ( که کارمه ند وایده یییت جو رنیکه له نیمتیازات و هه سه لانه وه) وه پئویسته رنیکراوه کان بهر پرسپاریتی باشی دروستی دروونی کارمه ندانه کابیان بکرنه له ستۆی خۆیان. له مه ش له ناو پلندا گرنیک پا بدزیت و له بو دجه دا چیکه بۆ بکرنیه وه. بۆ نمونه پئوه ره کانی گرنیکدان به کارمه ندان برینیه له هه بوونی که لئو رنیکه کارکردن که پیزلین و ریزی بۆ کارمه ندانی رنیکراوه که هه ییت که له مه ش یارمه ندیه ره له بو یاننانی توانا کان به به کسان. وه خزمه تگوزاری شه مافیانه که دابینکراییت بۆ هه موو کارمه ندیل به بن جیاوازیکردن. (وه ل دانیشتن و راو یزکاری دروونی. کۆمه لایه تی چ له سه ر ناستی تال و چ له سه ر ناستی گروپ) وه پئوه ره کانی که مکرده وه ی فشاری دروونی ( کۆرسی وهرزش و هه سه لانه وه و پشودان) کازمۆری کار به جو رنیک ببت کارمه ند گرنیک به خۆی بدات وه د لئیابی له پاراستنی پیشه که ت بۆ نه وه ی د لئیابینه وه له پلانه کانی نایندمه ت. پئویسته به خشه ره کان سوور بن له سه ر نه وه ی که پئوه ره کانی گرنیکدان به کارمه ندان له پلان دایه و چینه چینه گرین.</p>
14	<p>پیشه یی بوون \ پرۆفیشانیزم</p>	<p>به ره چاوه کردنی نه م پرینسیپه، ستافی باشتره وایه کارمه ندی ناو خۆ MHPSS ییت) که هه لده ستیبت به چینه چنکردنی ده ستپوه رانه که له زموونی جیاوازی هه یه و راهینانی بینه وه و له رووی که لئو ریه وه . به توانا و لئها ته وه</p> <p>به ره چاوه کردنی له م پرینسیپه، ده سه مه ردانه که له لایه ن تیمکی لئوه ده له تبه وه ده بریت به رنیکه که شه رزایی و ناگی وه ل پئویست نه (زۆر جار له م تیمانه پیلان هاتوون له پسپوره کان که له که لئو ره وه رنیکه دیکه وه هاتوون) بان ستافی ناو خۆ وه ل پئویست راهینانی پیناکریت بۆ ده سه مه ردانه کانی تاییه ت به دروستی دروونی و پالپشتی دروونی. کۆمه لایه تی.</p>	<p>که می ستاف که و ره ترین به ره به سه ته داوا کاربه کی زۆر هه به بۆ ستافی به له زموون و راهینراو به لام له سه ر ناستی ناو خۆدا له م کارمه ندانه وه ل پئویست له نارادا یین. به هو ی فشاری کات و سنو ردارتی لایه نی داراییه وه رنیکه ده گریت له راهینانی پئویست و بیرکردنه وه ی پئویست. کارمه ند و ستافه لئها ته و شه رزاکان زیاتر پینان باشه له شو ینکی سه لامه ت و نه میندا کار بکه ن وه موجه ی به رزیان هه ییت وه ل له کارکردن له شو ین و هه رنیکه قه برانوا یه کان. هه ره هه به هو ی فشاری زۆری کاره وه کاریکه ری نه خوا زرا وه ییت له کاری پیشه ییانه و گۆرینی جو ری نیش و نه بوونی د لئیابی. هه ره هه ها فا کته ری تری فشار هه به وه ل پاراستنی بالاسی و هاوسه نگی نیوان له وله وه یه ته کانی به خشه ره کان و پندلو یستیه کانی گره په کان. هه ره هه ها فشاری بیلایه نی بوون و به زمی و هاوسو زی به خه نکه که دا. له زۆر به ی حاله ت و که یسه که ندا چاودیزی کاری پیشه ییانه نا کریت.</p>	<p>شیواریکی ناو کۆبی چاودیزی کردن و هه لسه نگاندن و بهر پرسپاریتی هه لکرتن و لئیبجینه وه بۆ کاری رنیکراوه کان کاری پیشه ییانه به ره و پیشه ده بات. ده توارنیت ناستی فشاری دروونی کارمه ندان که مکریتبه وه له رنیکه ی راهه رایه تی کردن بۆ ماوه ی درنیکه ی خایه ن و تیرامان له خود و هاریکاری کردنی به کتر. پنکهاته ی پیشه ییانه و گونجاندن له ناو رنیکراوه کاند ناسانکاری زۆر ده کات بۆ کارکردن. له زموون له وه ده خاته روو که راهینان گرنیکه کی زۆری هه به. پئویسته هه موو شیکردنه وه کان بۆ کارکردن له شو یته پر له قه برانه کاند له سه ر ب له مای تو یزبه وه ی زانستی و له کادیمی ییت. پئویسته له سه ر ب له مایه کی شه ماف کارمه ند دا به زیت و به روونی باس له ورده کاریه کانی پیشه کان بکرنیت و بهر پرسپاریتیبه کان به جو نی ده ستیسان کراییت. پیناسه به کی گشتگیرتری پیشه یی بوون پئویسته (نه ویش له سه ر ناست و به یی ناوهرۆل).</p>

نایا نەو پێوهانە ی کە لە نارادان بۆ هاندانی دروست دەروونی و پالێشتی دەروونی . کۆمەڵایەتی لە بواری ھاریکاری گەشە پێدانا بەندە لەسەر چ جۆرە پریسیپیل و چ جۆرە خزمەتگوزاریەکی ناست بەرز دەگرێتەوه؟

ژمارە	پریسیپ (بەما)	زۆنکردنەوه	نانکارەکان	باشترین شێوازی کارکردن
15	ستراتیژی دەروون و درێژخایەن	بەرەجێکردنی ئەم پریسیپە، دنیایەکی بێبەدەوامی و درێژخایەنی پرۆژەکان نەوێش لەرێگەی رادەستکردنی پرۆژەکان بۆ بکەر و پێکھاتە ناوخۆییەکان بەشێوەیەکی شێتەیی لەناو کۆمەڵگەی بەنامانج کاراودا. پێویستە لە دارشتنی پلانەکاندا ستراتیژی ئێکەتی بۆ دەروون و کۆتایەتییان بە پشێوەست بە مەند و پشێوەی دارایی دەرەکی لەماوەی دوورمەودادا. رەبەرەجێکردنی ئەم پریسیپە لەوا کێتر پرۆژەکان هیچ ستراتیژیکی دەروون کۆتایی ھاتیان نیە وە دنیای نایبەوه لە ئەجماوێکی درێژخایەنانە	بە کێڵ لە نانکاری و بەر بەستە گەورەکان بۆ ستراتیژی دەروون و کۆتایەتییان نەوێت کە مەیرانەکان بەردەوامن و پێداویستییەکانیش ھەر لە زۆر بووندا. ئەمەش زۆر راست و پەویەندیارە بە دروستی دەروونی و پالێشتی دەروونی . کۆمەڵایەتی چۆنکە کاریگەرێکی نەھا لە مەودای درێژخایەندا ھەستی پێدەکرێت. لە رادەستکردنەوهی خزمەتگوزاریەکان بۆ پێکھاتەکانی حکومەت ترسە کە نەوێت کە لە نەوێت و پشێوەکی نەدریت بە دروستی دەروونی و پالێشتی دەروونی . کۆمەڵایەتی بان لە وایە بە گروپێکی تاپەت بێش بکریت لە خزمەتگوزاریەکان. لە رادەستکردنەوهی خزمەتگوزاریەکان بۆ دایشتوانە بە نامانجراوە کە مەترسی ئەو ھەپە کە ھەر مەترسی ئۆی دەسەلات دروست بێت. لە ھەر دوو حاڵەتە کەدا ناتوانین دنیای بێبەوه لە کوالیتی و جۆری خزمەتگوزاریەکان.	نەزموولەکان ئەو نیشان دەدەن کە زۆر کرنگە بایەج بە بەشداریکردنی کۆمەڵگە بە نامانجراوەکان بکریت ھەر لە مۆناغە سەر تاپەکاندا بۆ دایکردنی گەشە پێدانی تواناگان. ھەر وەھا لە ھەمان ناستدا پێویستە کاتی ئەواو تەرخان بکریت بۆ تاقیکردنەوه و بەکارھێنان و سود وەرگرتن لە زانیاری ئۆی پێش ئەوێ لایەنە جیاوازەکان خۆیان ببن بە راھێنەر. ئەمەش پێویستی بە کات و پشوو درێژی ھەپە و بە لایەنی گەمەو ماوەی (چوار ساڵ ھە بێت) (1) پێویستە بە شێوەیەکی شەفافیانە نامادەکاری و پلان دابنرێت بۆ ستراتیژی دەروون. ھەر لە سەر تاپەکاندا پێویستە کاتە لاوازەکان و بەر پرسیاری تەرخان دەستبێشان بکرین. وە پێویستە ھەموو ھەول و تواناگان بە کێخزێن بۆ دایکردنی خزمەتگوزاریەکان. ھەر وەھا پێویستە بێر بکریتەو لە سەرچاوەی دیکە ی دارایی و مەند و بەرێوە بردن لە شۆنێ دوورەو. ئەو کە بێسەانی بان حاڵەتانی کە پێویستەکان درێژخایەن و بەردەوام دەبن پێویستە جەخت بکریتە سەر بەھێزکردنی ژێرخانی ناوخۆیی و سیستەمەکان. پێویستە لە سەر بە مای تاپەتەندی ھەپە کە لە پرۆژەکان بیریاری کاتی کێشەو وە جۆری (مۆرمی) کێشەو کە بکریت.



## 10. نایا گرتنه بەری شیوازی دەرروونی - کۆمەلایەتی چ بەهایەن بە ھاریکاری گەشە پێدانی ئەلمانی دەبەخشیت؟

ژبانی ئەو خەڵکانە کە لە ناوچە پر لە شەر و مەملەتیکاندا دەژین پەنگرێژکراوە بە ئەزموونی زەبری دەرروونی، ترسی بەردەوام، ئەزموونی دەستدان و توندوتیژی جۆراوجۆر. ئەمەش کاریگەری و دەرئەنجامی خۆی دەبێت نەن تەنھا لەسەر ناستی کێشە دەرروونییەکان کە بەهۆی ئەم ئەزموونە توندوتیژیانە دەستەجەمعیدا و کاریگەری لەسەر رەفتاری کۆمەلایەتی و فیڕبوونی ئەو کەسانە کە بەم رووداوانە دەبن کاریگەر دەبن. ئەزموونی چەندین بارە چەوسانە وە مردن و ویرانکاری کاریگەری دەبێت لەسەر شیوازی پەيوەندیەکانی تان و خیزان و کۆمەلگە بەگشتی. بۆیە گرتنه دەرروونی - کۆمەلایەتیەکان تەنھا پەيوەندیان نیە بە ھەلومەرجە تەندروستی، دەرروونی، کۆمەلایەتیەکانەو، بە لکو پیووستی بەو ھەبە لەسەر ناستی ھەموو لایەنە جیاوازەکانی کۆمەلگەدا بیڕی لیپکریتەو و چارەسەر بکریت<sup>(28)</sup>.

ھەر بۆیە، ھاریکاری گەشە پێدان پیووستە ھەموو ئەم رەھەندانە بەرچاو بکریت لە پرۆژەکانی خۆیدا کە لەوانە بەسەر تادا و ھەا دەر بکەوێت کە ھێج پەيوەندیەکی نیە بە لایەنە دەرروونییەکان. ئەو کەسانە بەم ئەزموونە تالاندا تێدەپەرن فیڕبوون کە متمانەیان بە خەلکی تر نەبێت، بیرو بۆچونی خۆیان ھەر بۆخۆیان دەھێڵنەو و ھەا دەر دەکەون کە بە شیوہەکی ناسایی رەفتار بکەن بەلام لە ناخی خۆیاندا برینییکی قوڵ ھەبە کە بۆ ماوەیەکی درێژخایەن بە دەستیەو دەنالن و ئەوان کاریگەر بە چەندین ئەزموونی لە دەستدان. زۆر لەو خەڵکانە توشی نەخۆشی جەستەیی دەبن و کەمتر بەرگەکی نەھامەتیەکان دەکرن. ئەوان ھەست بە ئەمن و ناسایش ناکەن و نادلنیا و زوو تۆرە دەبن، ھەندیک کات ویستیکی بەھیزیان ھەبە بۆ کشانەو لە خەڵکانی دیکە. ئەزموونی ئەوان وای لیکردوون رەفتاری خۆ بە دوورگرتن بکەن و توشی بیھیوایی دەبن، وە لەھەندیک حالتدا زیاتر شەپانگیز دەبن و نامادەن بۆ کاری توندوتیژی. ئەو خەڵکانە ژبان و چیرۆکی ژبانیان قورسە لە پووی ھزری و عەقلیەو تەوانای تەریکیزکردن بە کەمتر دەبیئەو و یادەوریان لاوازتر دەبێت. زۆر لەو خەڵکانە قورسە بە لایانەو ھانی خۆیان بەدەن، یان بە شیوہەکی پۆزەتیف سوود لە تواناکی خۆیان وەر بگرن یان ئەوان تەوانای ئەو ھەیان نیە سەرکێشی بە ژبانیانەو بەکەن کاتیان کە پیووستیان بەو ھەبە بەر پرسیاریتی ژبانی خۆیان لەتەستۆ بگرن. پیووست ناکات ھێج لەم حالتانە وە لە نەخۆشیەکان تەماشای بکریت بە لکو پیووستە و ھەا لئ ی پروانریت کە دەرئەنجامی میکانیزمەکانی فیڕبوونی مانەو ھەبە لە ژبانی کە لە چوارچۆی جەنئ و شەردا مانایەکی ھەبە بەلام لە ئیستا کاریگەریەکی نیگەتیفی و ویرانکاریانە ھەبە لەسەر رەفتاری ئەو کەسانە کاریگەر بوون وە تواناکی ئەوان بۆ گەشە پێدانی کەسایەتی خۆیان کەم دەبیئەو.

بۆ ریگریکردن لە دەرئەنجامە دەرروونییە نەخۆزاراوەکانی مەملەتی سەر بازی و توندوتیژی پیووستە لە ھەموو کەرتەکانی ھاریکاری گەشە پێدان و پلاندانان و جیھەجیگردنی پرۆژەکاندا گرتگی و باوەخێکی زۆر بەدریبت بە دروستی دەرروونی و پالپشتی دەرروونی - کۆمەلایەتی<sup>(3)</sup>. بە پێچەوانەو دەسوەردانەکانی دروستی دەرروونی و پالپشتی دەرروونی - کۆمەلایەتی کە نامانجە سەرەکیە کە بریتیە لە باشترکردن و پاراستنی خۆشگوزەرانی دەرروونی - کۆمەلایەتی گروپ بە نامانجکراوەکانە، دەسوەردانەکانی ھاریکاری گەشە پێدان بە شیوہەکی گشتی نامانجی سەرەکی دیکە ھەبە<sup>(48)</sup>. بەھەندەرگرتنی MHPSS و ریچکە کە، بەھا و سوودە کە بۆ کۆمەلگە ھەر ئەو ھەبە کە لە تیش و نازاری تاکەکان کەمکاتەو، بە لکو بەھاو سوودە کە لە سەقامگیری کردنی سیاسیدایە، لە ریگریکردن لە توندوتیژیادایە، نەگەریکی زیاتری سەرکەوتنی پرۆژەکانی ھاریکاری، سەرکەوتنی درێژخایەنە لە بونیاتنانەو کۆمەلایەتی و مادیی، وە بەرەچاوەکردنی بەردەوامیانە ریچکە مافەکانی مرؤف کە ھاریکاری گەشە پێدانی ئەلمانی تەواو پابەندە پیووی. ئەو پرۆژانە کە لایەنە دەرروونی - کۆمەلایەتیەکان و چالاکیەکانی و دەستھێنانی داھات زیاد دەکەن باوەخێکی گەورەیان ھەبە بۆ ئەو ھەموو ھەوڵە ھەمەلایەنەکان کۆ بکریئەو کە نامانجیان سووکردنی باری قورسی ژبان و گوزەرانی خەلکە وە لەھەمان کاتدا گەشە پێدانی ناسۆیەکی نووییە. ئەمەش بە دوو شیوہ سەرکەوتوو دەبێت: چالاکیەکانی بە دەستھێنانی داھات بە تەنیا کاریگەر نابێت بە لکو پیووستیان بەو ھەبە کە شانەشانی ئەم چالاکیانە گرتگی بەدریبت بە رەھەندە دەرروونی - کۆمەلایەتیەکانیش<sup>(4)</sup>.

بۆ بەرچەستەکردنی دروستی دەرروونی و پالپشتی دەرروونی - کۆمەلایەتی لە بەرچاوەگرتنی کەرتەکانی تری ھاریکاری گەشە پێدان خزمەت دەکات بە بەھیزی کردنی تواناکی ئەو خەڵکانە کە دەکریت پرۆژەو گەشە پێدانیان پا بگات، کە ئەمەش وادەکات نامانجی پرۆژەکان زیاتر بەرچەستە بین.

ئەم لیستەو خوارەو بریتیە لە تیرۆانییکی گشتی بۆ ئەو مەترسیانە کە دینە ری پرۆژەکانی ھاریکاری گەشە پێدان نەگەر ھاتوو شکستیان ھینا لە رەچاوەکردنی دروستی دەرروونی و پالپشتی دەرروونی - کۆمەلایەتی (SSPHM). ھەر ھەا ئەو بژاردانە دەخاتە روو کە پیووستن بۆ دوورکەوتنەو لەو مەترسیانە ئویش بە گرتنە بەری ئەو ریچکانە کە پەيوەندیان ھەبە بە دروستی دەرروونی و پالپشتی دەرروونی - کۆمەلایەتی. لە پاشکۆی ئەم نوسراوەدا دەتوانیت زانیاری وردتر و دەرکستەری پونتر بۆ دەرھەتەکان، و مەترسیەکان و ئەزموونی باشتر بخوینیئەو کە پەيوەندیان ھەبە بە کەرتی ھاریکاری گەشە پێدان.

مەترسىيە دەروونى - كۆمەلەيەتپەكان	سودە دەروونى - كۆمەلەيەتپەكان
<p>راھىيان بۇ كارمەندان لە كەرتى تايپەت و پەيوەندىداردا بۇ بەرز كردنەھى ئاستى ھۇشيارى ئەوان دەربارى نىشانەكانى فشارى دەروونى - كۆمەلەيەتى و پىداويستىيەكانى تىزى زەبرى دەروونى، لەگەل داينىكردى مىكانىزمە كارىگەرىيەكانى نىخالە كردن دەبىتە ھۇى بەھىز كردنى خۇشگوزەرانى دروستى دەروونى و كۆمەلەيەتى ھاوكار دەبىت دەستىپىشانىكردى سەرەتاپى چارەسەرى كلىپىكى.</p>	<p>كاتىك كە نازارىكى دەروونى رەنگدانەھى دەبىت لە ھەلسوكەوتىكى جەستەپىدايان لە رەفتارىكى ناشىاودا و ھەسا دەركەوتىت كە سروشتىكى دەروونى - كۆمەلەيەتى ھەبىت ئىدى ئەو كەسە توشىووانە سوودمەند نابىن لە ھاوكارىيە كە پىويستىيان پىيەتى. لە ناكامدا، ئەوان توشى فشارى زياتر دەبن و تەواناكانىيان پەكى دەكەوتىت و ئەمەش رىگر دەبىت لە بەشدارى ئەوان لە پرۇژەكاندا.</p>
<p>داينىكردى زىنگەيەكى سەلامەت و پىداويستى تايپەتى بۇ توشىوانى زەبرى دەروونى و تايپەتمەندىيە كەلتورىيەكانىيان لەمىيانە ھەلپۇزاردنى شوپىن و پىكھاتە بۇ پرۇژەكانى گەشە پىدان وادەكات خەللى ناسانتر سوود لە خزمەتگوزارى و بەرھەمەكان ھەرىگر و زياتر پەسەندى پرۇژەكان بكنە.</p>	<p>شكۆمەندى تاكەكانى ئەو كۆمەلە خەلكانە پىشپىل دەكرىت و كەمتر ھەست بە ناساپىش دەكەن ئەويش بەھۇى لە بەچاوانەگرتنى زەبرى دەروونى تايپەتى لە پرۇژەكان و ئەولايەنانە كە پەيوەندىيان بەكەلتورەھەھە.</p>
<p>دروستىكردى متمانە پىويستى بە تەوانى تىگەشتن لە نازارەكانى رابردوو ھەيە، پىويستە ھىندە دەرفەت بەدىن بەو كەسانە كە خۇيان تەوانى برىپاردان و بەرپرسيارىپىيان ھەبىت. ھەروھە بىرۇكەيەكى باشە كەر مىكانىزمىكى سكالاكردن بدۇزىنەھە بەئى ئەھى ناوى ئەو كەسە كە سكالاكە دەكات ناشكرا بىت.</p>	<p>دەسوھردان لە نەپنى و تايپەتمەندى خەلكانى توشىوو و پەلەكردن لە ناويزانكردى ئەوان لە پرۇسەكانى تىپەراندى قۇناغى جەنگدا دەبىتە ھۇى دروست بوونى فشارى زۇر لەسەر نەم خەلكانە و تەنانتە زەبرى دەروونى و برىنەكانىيان زياتر دەكولىپىتەھە.</p>
<p>شىكرنەھى دووبارە پىداويستىيەكان، بەشدارى پىكردى ھەرچى زوو و بەردەھامى خەلكانى بەنامانجىراو و كۆمەلگەي خانەخوى، ھەگونجاندنى پىوھەرەكان لەگەل پىداويستىيە ناوخۇپىيەكان ھەموو دەبنە ھۇى بەھىز كردنى ئەو خەلكانە كە سوودمەند دەبن لە خزمەتگوزارىيەكان. داينىكردى زانىارى پىويست و بەردەھام متمانە و ھەستىكرن بەعەدالەت دروست دەكات.</p>	<p>نەبىنى شەفافیەت لەو كرادانەھى دەگىرىنە بەر و بەھەندەرنەگرتنى پىداويستى خەلكى ناوچەكە و ئەو كەسانە بەنامانج دەگىرىن دەبىتە ھۇى دووبارە دروستىبوونى ھەستى لە دەستدانى كۇنتىرۇل و لاواز كردن و پىشتەستىن بە سىستەمى ھەرەمەكى. ھەروھە ھەستىكرن بە ناعەدالەتى دەبىتە ھۇى زياتر بوونى گىزى مەملانى.</p>
<p>سوودگەياندىن بە گروپە شكستە بارەكان نەويش بە رىوشوئىكى تايپەت و گونجاو و رەچاوكردنى پىداويستىيەكانىيان و بارودۇخى ژىيانىيان ھەبەشدارى پىكردى كۆمەلگەي خانەخوى ھە دووركەوتنەھە لەو چالاكىانە كە لەوانەيە بىتە ھۇى دووبارە بوونەھى ئەو گىزى و مەملانى يانە كە (لەنارادان) ھاسۇزى و لىكتىگەشتنى زياتر دەھىپىتە ناراھە.</p>	<p>سوودمەند بوونى چەند كەسىكى ھەلپۇزىردراو لەناو كۆمەلە خەلكىدا لە خزمەتگوزارىيەكان دەبىتە ھۇى پەراويزىستىن و جىاكرنەھى گروپە شكستە بارەكانى تىزى جىاكارى زياتر لەدزى ئەوان و ئەمەش دەبىتە ھۇى كىپىكى زياتر لەسەر سەرچاوەكان.</p>
<p>ئەو فشارانە كە كارىگەرىيان ھەيە لەسەر كارمەندان لەمىيانە كەركەيان لە پرۇژەكاندا دەستىپىشان كراون، ستراتىژى بەتەنگەھەتتى كارمەندان كەشە پىدەدرىت و جىبەجىدەكرىت. جكە لەمەش ھارىكارى كارمەندان دەكرىت بۇئەھى خۇيان باشتر ئاكاپان لە خۇيان بىت.</p>	<p>كەمى پىزىنە بۇ ئەو فشارانە كە ستافى رىكخراوئىل توشى دەبىت لەمىيانە كەركەيدا وادەكات كارمەندى رىكخراوھەكان ھەست بە پروكان و شەكەت بوون بكنە. ئەمەش كارىگەرى نەخواراوى دەبىت لەسەر خۇشگوزەرانى دەروونى - كۆمەلەيەتى كارمەندى رىكخراوھەكان وئەو خەلكانە كە سوودمەند دەبن لە خزمەتگوزارىيەكان.</p>

## وتەي كۇتا

لەسالى 2018 دا جەنگى سورييا پىي نايە سالى ھەشتەمىيەو، ديارە ناسۇيەكى ناشتى و گەرانەوھى ئەمن و ناسايىش لەنارادا نىيە بۇ ئەو ولاتە لە ناپندەيەكى نزيكدا. لەھەمان كاتدا، مملائىي پيكدادانى چەكدارى لەناوچەكانى تری رۇژھەلاتى ناوھراستدا بەردەوامن. لە دەرنەنجامدا، ژمارەيەكى پيشومارى خەلكى ھەلھاتوون، ناوارە و دەربەدەر بوون، يان رزگار بووي دەستى توندوتيزين. پەنا بەران و ناوارەكان پيوستيان بە پاراستن ھەيە چ لە ولاتى خويان يان لە ولاتانى تری دراوسى. لە زۇر شوپندا سەرچاوەكانى كۆمەلگەي خانەخوي كۇتايي پيھاتوو و ژېرخانەكەيان زياد لەوھى بەرگەدەگرېت بەكارھاتون.

بەھەندوھەكرتنى بنەماسەرەكپەكانى مافەكانى مرۇف وەل مافى تەندروستى و شكۆمەندى گرنگە يارمەتى و كۆمەكى پەنا بەران و ناوارەكان و كۆمەلگەي خانەخوي بكرېت، نەل تەنھا لەرېگەي دابىنكردى پيڊاويستىيە سەرەكپەكانيان بەلكو لەرېگەي بەھيزكردى سيستەمى بەتەنگەوھاتن بۇ پالپشتى دەروونى - كۆمەلاپەتى و دروستى دەروونى.

بەھەمان شپوھى ناوھرۇكى ئەم رپيەرە كە سەرەتا نوسرا و دواتر رپيخرا، قورسايى و پيڊاويستىيەكانى پەنا بەران و كۆمەلگەكان بە بەردەوامى بەرھو كۇرانكارى دەچيىت. بۇيە، ئەو رۇل و بەر پرسیارپىتى ميديا و سياسىيەكان و بەخشەرە نيودەولتەتيەكانە نەل تەنھا بۇ بەرز كردنەوھى ناستى ھوشبارى بۇ دروستى دەروونى و خۇشگوزەرانى دەروونى - كۆمەلاپەتى، بەلكو پيوستە كار بكن بۇ گفتوگۇ كردن و دابىنكردى ئەو پيڊاويستيانە، پر كردنەوھى كەموكورتىيەكان و دابىنكردى خزمەتگوزارىيەكانى بەتەنگەوھاتن و باشتكردى ئەو سيستەم و دەسوھردانانەي كە لە ئيستا ھەيە بۇ دروستى دەروونى و پالپشتى دەروونى - كۆمەلاپەتى بە شپوھەيەكى بەردەوام (38). بەھەمان رۇحيەتى كۇرانكارى و خۇگونجانە بەردەوامەكان پيوستمان بە گفتوگۇي ناو بەناو و پيڊاچونەوھى چوارچپوھى ئەم رپيەرە ھەيە .

نەگەر ھەر پرسیارپىل يان پيشنيارپكت ھەيە دەربارەي ئەم رپيەرە، تكايە پەيوھندى بکە بە سەرۇكى پرۇژە ھەريماپەتيەكان.

دكتۇر جوديس بەيسلەر

نيمەيل : [judith.baessler@giz.de](mailto:judith.baessler@giz.de)

ژمارەي تەلەفون : +962 (0) 777 171 115

سه رچاوه کان

1. **World Bank.** Forcibly Displaced. Toward a development approach supporting refugees, the internally displaced, and their hosts. Advanced Edition. Washington, DC: The World Bank Group, 2016. <https://openknowledge.worldbank.org/bitstream/handle/10986/25016/9781464809385.pdf?sequence=2&isAllowed=y> last viewed on 22.03.2017.
2. **Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ).** Sicherheit, Wiederaufbau, Frieden. Psychosoziale Unterstützung im Kontext von Krisen und Konflikten. Bonn/Eschborn: Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit, 2015.
3. **Becker, D, Weyermann, B.** Gender, Konflikttransformation & Der Psychosoziale Ansatz. Bern: Schweizerische Direktion für Entwicklung und Zusammenarbeit (DEZA), 2006. [www.eda.admin.ch/dam/deza/de/documents/themen/gender/91135-arbeitshilfe-gender-konflikttrans-psychoz-ansatz\\_DE.pdf](http://www.eda.admin.ch/dam/deza/de/documents/themen/gender/91135-arbeitshilfe-gender-konflikttrans-psychoz-ansatz_DE.pdf) last viewed on 22.03.2017.
4. **Ghanem, T.** When Forced Migrants Return «Home»: The Psychosocial Difficulties Returnees Encounter in the Reintegration Process. Oxford: Refugee Study Center, 2003.
5. **Dobrić, J, Purić, D, Vukčević, M.** Study of the Mental Health of Asylum Seekers in Serbia. Belgrad: UNHCR Serbien, 2014. [www.unhcr.rs/media/MentalHealthFinal.pdf](http://www.unhcr.rs/media/MentalHealthFinal.pdf) last viewed on 22.03.2017.
6. **IMC, SIGI Jordan.** MHPSS Needs Assessment of Displaced Syrians and Host Communities in Jordan. 2015. [www.data.unhcr.org/syrianrefugees/download.php?id=10165](http://www.data.unhcr.org/syrianrefugees/download.php?id=10165) last viewed on 23.03.2017.
7. **Silove, D.** The ADAPT model: a conceptual framework for mental health and psychosocial programming in post conflict settings. *Intervention*. 11(3), 2013, S. 237-248.
8. **Bundesarbeitsgemeinschaft für Traumapädagogik.** URL: <http://www.bag-traumapaedagogik.de/> last viewed on 22.03.2017.
9. **European Parliamentary Research Service.** Briefing February 2017. Syrian crisis: Impact on Jordan. 2017. [www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/BRIE/2017/599258/EPRS\\_BRI\(2017\)599258\\_EN.pdf](http://www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/BRIE/2017/599258/EPRS_BRI(2017)599258_EN.pdf) last viewed on 18.04.2017.
10. **UNHCR.** Country Operations Profile Iraq. 2015.
11. **UNHCR.** Reporting Iraq. [Online] 31. May 2018. <http://reporting.unhcr.org/sites/default/files/UNHCR%20Iraq%20Factsheet%20-%20May%202018.pdf>
12. **UNHCR.** Situation Syrian Regional Refugee Response. Data UNHCR. <http://data2.unhcr.org/en/situations/syria> last viewed on June 2018.
13. **Hassan, G, Kirmayer, LJ, Mekki-Berrada A., Quosh, C, el Chammay, R, Deville-Stoetzel, JB, Youssef, A, Jefee-Bahloul, H, Barkeel-Oteo, A, Coutts, A, Song, S, Ventevogel, P.** Culture, Context and the Mental Health and Psychosocial Wellbeing of Syrians: A Review for Mental Health and Psychosocial Support staff working with Syrians Affected by Armed Conflict. Genf: UNHCR, 2015. [www.unhcr.org/55f6b90f9.pdf](http://www.unhcr.org/55f6b90f9.pdf) last viewed on 22.03.2017.

- 14. Berti, B.** The Syrian Refugee Crisis: Regional and Human Security Implications. Strategic Assessment, Volume 17, No.4. Tel Aviv: Institute for National Security Studies, 2015.  
[www.inss.org.il/uploadImages/systemFiles/adkan17\\_4ENG\\_7\\_Berti.pdf](http://www.inss.org.il/uploadImages/systemFiles/adkan17_4ENG_7_Berti.pdf) last viewed on 22.03.2017.
- 15. Regional Refugee and Resilience Plan (3RP).** Regional Monthly Update August. Shelter. 2016.  
<http://reliefweb.int/sites/reliefweb.int/files/resources/RegionalShelter3RPDashboardAugust2016.pdf> last viewed on 22.03.2017.
- 16. Jefee-Bahloul, H, Moustafa, MK, Shebl, FM, Barkil-Oteo, A.** Pilot assessment and survey of syrian refugees' psychological stress and openness to referral for telepsychiatry (PASSPORT Study). Telemed J E Health. 20. Oktober 2014, 10, S. 977-9.
- 17. Alpak, G, Altindag, A, Bez, Y, Bulbul, F, Dalkilic, A, Sagaltici, E, Savas, HA, Unal, A.** Post-traumatic stress disorder among Syrian refugees in Turkey: A cross-sectional study. London: Taylor and Francis Group, 2014.
- 18. UNHCR.** UNHCR report shows health services for Syrian refugees increasingly overstretched. Briefing Notes. Genf: UNHCR, 2013.  
[www.unhcr.org/news/briefing/2013/4/517a58af9/unhcr-report-shows-health-services-syrian-refugees-increasingly-overstretched.html](http://www.unhcr.org/news/briefing/2013/4/517a58af9/unhcr-report-shows-health-services-syrian-refugees-increasingly-overstretched.html) last viewed on 22.03.2017.
- 19. Sirin, S, Rogers-Sirin, L.** The Educational and Mental Health Needs of Syrian Refugee Children. Washington, DC: Migration Policy Institute, 2015.  
[www.migrationpolicy.org/research/educational-and-mental-health-needs-syrian-refugee-children](http://www.migrationpolicy.org/research/educational-and-mental-health-needs-syrian-refugee-children) last viewed on 22.03.2017.
- 20. WHO.** ICD-10. International Statistical Classification of Diseases and Related Health Problems. 10th Revision. Volume 22. Instruction Manual. Genf: WHO, 2011.  
[www.who.int/classifications/icd/ICD10Volume2\\_en\\_2010.pdf](http://www.who.int/classifications/icd/ICD10Volume2_en_2010.pdf) last viewed on 22.03.2017.
- 21. American Psychiatric Association.** Diagnostic and Statistical Manual of Mental Disorders. DSM-V. Arlington: American Psychiatric Association, 2013.
- 22. Keilson, H.** Sequential Traumatization in Children. Jerusalem: Magnes Press, Hebrew University, 1992.
- 23. Keilson, H.** Sequentielle Traumatisierung bei Kindern. Untersuchung zum Schicksal jüdischer Kriegswaisen. Gießen: Psychosozial Verlag, 2005.
- 24. Brensell, A.** Trauma als Prozess – Wider die Pathologisierung struktureller Gewalt und ihrer innerpsychischen Folgen. Frankfurt a. M.: Vortrag auf der Fachtagung „Trauma und Politik“ 24.th of Januar 2013 / [www.medico.de/fileadmin/\\_migrated\\_/document\\_media/1/trauma-als-prozess.pdf](http://www.medico.de/fileadmin/_migrated_/document_media/1/trauma-als-prozess.pdf) last viewed on 22.03.2017.
- 25. Becker, D.** Die Erfindung des Traumas. Verflochtene Geschichten. Gießen: Psychosozial Verlag, 2014.
- 26. IASC Reference Group for Mental Health and Psychosocial Support in Emergency Settings.** Mental Health and Psychosocial Support in Humanitarian Emergencies: What Should Humanitarian Health Actors Know? Genf: IASC, 2010.  
[www.who.int/mental\\_health/emergencies/what\\_humanitarian\\_health\\_actors\\_should\\_know.pdf](http://www.who.int/mental_health/emergencies/what_humanitarian_health_actors_should_know.pdf) last viewed on 22.03.2017.



- 27. Inter-Agency Network for Education in Emergencies (INEE).** Thematic Issue Brief: Psychosocial Well-Being. New York: INEE, 2010.  
[http://toolkit.ineesite.org/toolkit/INEEcms/uploads/1128/INEE\\_Thematic\\_Issue\\_Brief\\_Psychosocial.pdf](http://toolkit.ineesite.org/toolkit/INEEcms/uploads/1128/INEE_Thematic_Issue_Brief_Psychosocial.pdf)  
last viewed on 22.03.2017.
- 28. Robinson, M, Williamson, J.** Psychosocial interventions, or integrated programming for well-being? Intervention 2006, Vol 4, No. 1, 4-25. 2006. [www.interventionjournal.com/content/march-2006-volume-4-issue-1](http://www.interventionjournal.com/content/march-2006-volume-4-issue-1)  
last viewed on 07.04.2017.
- 29. War Trauma Foundation, WHO, World Vision International.** Psychological first aid: Guide for field workers. Genf: WHO, 2011. [http://apps.who.int/iris/bitstream/10665/44615/1/9789241548205\\_eng.pdf](http://apps.who.int/iris/bitstream/10665/44615/1/9789241548205_eng.pdf)  
last viewed on 22.03.2017.
- 30. GIZ.** EMDR in der Entwicklungszusammenarbeit. Internes Arbeitspapier. 2017.
- 31. Baron, J, Flory, L.** Versorgungsbericht zur psychosozialen Versorgung von Flüchtlingen und Folteropfern in Deutschland. 2. aktualisierte Auflage. Berlin: Bundesweite Arbeitsgemeinschaft der Psychosozialen Zentren für Flüchtlinge und Folteropfer (BAFF), 2016.
- 32. IASC.** IASC Guidelines on Mental Health and Psychosocial Support in Emergency Settings. Genf: IASC, 2007. [www.who.int/mental\\_health/emergencies/guidelines\\_iasc\\_mental\\_health\\_psychosocial\\_june\\_2007.pdf](http://www.who.int/mental_health/emergencies/guidelines_iasc_mental_health_psychosocial_june_2007.pdf)  
last viewed on 22.03.2017.
- 33. Sphere Project.** Sphere Handbook. Humanitarian Charter and Minimum Standards in Humanitarian Response. Genf: The Sphere Project, 2011.
- 34. Gagliato, M, Hansen LJ, Schinina, G, Strang, A, Ventevogel, P.** Mental Health and Psychosocial Support for Refugees, Asylum Seekers and Migrants on the Move in Europe. A multi-agency guidance note. s.l.: IOM, MHPSS.net, UNHCR, 2015. [www.euro.who.int/\\_\\_data/assets/pdf\\_file/0009/297576/MHPSS-refugees-asylum-seekers-migrants-Europe-Multi-Agency-guidance-note.pdf?ua=1](http://www.euro.who.int/__data/assets/pdf_file/0009/297576/MHPSS-refugees-asylum-seekers-migrants-Europe-Multi-Agency-guidance-note.pdf?ua=1) last viewed on 22.03.2017.
- 35. Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung (BMZ).** BMZ Konzepte 172. Förderung von Good Governance in der deutschen Entwicklungspolitik. Berlin/ Bonn: Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung (BMZ), 2009.  
[www.bmz.de/de/mediathek/publikationen/archiv/reihen/strategiepapiere/konzept172.pdf](http://www.bmz.de/de/mediathek/publikationen/archiv/reihen/strategiepapiere/konzept172.pdf)  
last viewed on 23.03.2017.
- 36. International Federation of Red Cross and Red Crescent Societies (IFRC).** Project/programme monitoring and evaluation (M&E) guide.  
[www.ifrc.org/Global/Publications/monitoring/IFRC-ME-Guide-8-2011.pdf](http://www.ifrc.org/Global/Publications/monitoring/IFRC-ME-Guide-8-2011.pdf): s.n., last viewed 2011.
- 37. Inter-Agency Standing Committee (IASC).** IASC Common Monitoring and Evaluation Framework for MHPSS Programmes in Emergency Settings. <https://interagencystandingcommittee.org/mental-health-and-psychosocial-support-emergency-settings/documents-public/iasc-common-monitoring>: s.n., last viewed 2017.
- 38. WHO.** Building Back Better. Sustainable mental health care after emergencies. Genf: WHO, 2013.  
[http://apps.who.int/iris/bitstream/10665/85377/1/9789241564571\\_eng.pdf?ua=1](http://apps.who.int/iris/bitstream/10665/85377/1/9789241564571_eng.pdf?ua=1), last viewed on 22.03.2017.

- 39. Bajbouj, M.** Psychosoziale Versorgung von Flüchtlingen in Deutschland. Erkenntnisse aus der Not- und Entwicklungshilfe. Der Nervenarzt (in press), 2017.
- 40. Becker, D. (Hg.)** 1:0 für Rafah. Chancen und Herausforderungen psychosozialer Arbeit in Palästina. Gießen: Psychosozial Verlag, 2016.
- 41. Griese, K, Mehlau, A.** Resilienzstärkung auf Gemeinde-Ebene. Eine Strategie gegen geschlechtsspezifische Gewalt und gegen Konflikte zwischen Gastgemeinden und Geflüchteten. Trauma – Zeitschrift für Psychotraumatologie und ihre Anwendungen, 14 Jg., Heft 3, 2016.
- 42. Griese, K, Mehlau, A.** Ein solidarischer, stress- und traumasensibler Ansatz zur multisektoriellen Unterstützung von Gewaltüberlebenden. Trauma – Zeitschrift für Psychotraumatologie und ihre Anwendungen, 14 Jg., Heft 1, 2016.
- 43. Kühner, A.** Trauma und kollektives Gedächtnis. Gießen: Psychosozial, 2008.
- 44. Medico International.** medico-Report 26: Im Inneren der Globalisierung. Psychosoziale Arbeit in Gewaltkontexten. Frankfurt: Mabuse Verlag, 2005.
- 45. Medico International.** medico-Report 20. Schnelle Eingreiftruppe „Seele“. Texte für eine kritische „Trauma-Arbeit“. Frankfurt: medico international Verlag, 2000.
- 46. Merk, U.** Respekt, Würde, Ubuntu – gemeindeorientierte systemische Traumaarbeit in Südafrika, in: **Budzinski, M (Hg.)**. Traumatherapie und gesellschaftliches Umfeld. Bad Boll: Ev. Akademie Bad Boll, 2010.
- 47. Ottomeyer, K.** Die Behandlung der Opfer. Über unseren Umgang mit dem Trauma der Flüchtlinge und Verfolgten. Stuttgart: Klett-Cotta, 2011.
- 48. Ottomeyer, K, Peltzer, K.** Überleben am Abgrund. Psychotrauma und Menschenrechte. Klagenfurt: Drava, 2002.
- 49. Wenk-Ansohn, M, Weber-Nelson C, Hoppmann F, Ahrndt A.** Behandlung und Rehabilitation von Folterüberlebenden und Kriegstraumatisierten. Politische Traumatisierung. Zeitschrift Psychosozial, 55-7, Gießen: Psychosozial Verlag, 2014.
- 50. Zondi, M.** Breaking the Walls of Trauma Counselling – eine kritische Analyse von vorherrschenden Traumakonzepten im Kontext städtischer Lebensrealitäten in Johannesburg, in: **Flick, S, Jung, A, Merk, U, Teuber, N (Hg.)** psychosozial 142: Umkämpfte Psyche – Zur Rekontextualisierung psychischen Leids. 38. Jg., Nr. 142, Heft IV. Gießen: Psychosozial Verlag, 2015.

## سەرچاوهی تری پيشنيار کراو بو خویندنهوه

51. **Ager, A, Ager, W, Boothby, N, Stavrou, V.** Inter-Agency Guide to the Evaluation of Psychosocial Programming in Emergencies. New York: Unicef, 2011.
52. **Barkil-Oteo, A, Hassan, G, Jefee-Bahloul, H, Kirmayer, LJ, Ventevogel, P.** Mental health and psychosocial wellbeing of Syrians affected by armed conflict. *Epidemiology and Psychiatric Sciences*, 2016 Apr, 25(2): 129-41. Cambridge: Cambridge University Press, 2016.
53. **Bittenbinder, E (Hg.)** Good Practice in the Care of Victims of Torture. Karlsruhe: Loeper Verlag, 2010.
54. **Bubenzler, F, Tankink, M.** Healing communities, transforming societies. Exploring the interconnectedness between psychosocial needs, practice and peacebuilding. 2015.
55. **Gallagher, E, Hamber, B (Hg.)** Psychosocial Perspectives on Peacebuilding. New York: Springer, 2015.
56. **Hamber, B.** Transforming societies after political violence. Truth, Reconciliation and Mental Health. New York: Springer, 2009.
57. **Herman, JL.** Trauma and recovery: the aftermath of violence - from domestic abuse to political terror. New York: Basic Books, 1997.
58. **Human Rights Watch.** Genocide in Iraq. The Anfal Campaign against the Kurds. New York: Human Rights Watch, 1993.
59. **Mlodoch, K.** The Limits of Trauma Discourse. Women Anfal Survivors in Kurdistan-Iraq. Berlin: Klaus Schwarz Verlag, 2014.
60. **Miller, K., Rasmussen, A.** War Exposure, Daily Stressors, and Mental Health in Conflict and Post-Conflict Settings: Bridging the Divide between Trauma-Focused and Psychosocial Frameworks. *Social Science Medicine* 2009. Vol 70(1), 7-16.
61. **Pross, C, Schweitzer, S.** The culture of organizations dealing with trauma: Sources of work-related stress and conflict. *Traumatology* 2010, Vol 16(4), 97-108.
62. **Save the Children.** Invisible Wounds. The impact of six years of war on the mental health of Syria's children. 2017.
63. **UNHCR.** Protecting and supporting the displaced in Syria. UNHCR Syria End of Year Report 2015. Genf: UNHCR, 2015. URL: <http://www.unhcr.org/56cad5a99.pdf> last viewed on 22.03.2017.
64. **UNHCR.** Operational Guidance. Mental Health & Psychosocial Support Programming for Refugee Operations. Genf: UNHCR, 2013.
65. **UNHCR.** Protection Policy Paper. Understanding Community-Based Protection.
66. **UNHCR.** A Community-based Approach in UNHCR Operations. Genf: UNHCR, 2008.
67. **War Trauma Foundation.** Journal of Mental Health and Psychosocial Support in Conflict Affected Areas. Diemen.

پاشكۆيەك بۇ بەشى 10

## پاشكۆي بەشى 10

## ھاندانى دۆزىنەۋەي ھەلى دامەزراندن - گەشە پېدانی تواناکان - دەستپېشخەرى ھەلى كار

پشتگىرى كىردن لە ھاندانى كەرتى تايپەت و فراوانكىردنى ناۋچەكانى بەرھەمھېنان، دروستكىردن و بەرھەمپېشېردنى خويۇندى پېشەپى و چالاکى و ھەلى كار، ھاندانى دەستپېشخەرىيەكانى تال، داھېنان، وپست و خواستى نوپكەرى ۋە بەرھېنان و كېركى كىردن.

سودە دەروونى - كۆمەلایەتپەكان	مەترسىيە دەروونى - كۆمەلایەتپەكان	باشترین مومارەسە و ئەدای كاركىردن
بەھېز كىردن و پېدانی دەسلەت و دروستكىردنى متمانە لە سېستەم و پەيوەندىيەكاندا، ھەرۋەھا بەدەستھېنانەۋەي متمانە و پروا بەخۇ بوون	دەرئەنجامەكانى فشارى دەروونى - كۆمەلایەتپەتە ۋە كېشەي تەركىزىنە كىردن، شەرەنگىزى، ماندوو بوونى جەستەپى، كوالىتى و بەرھەمى كار بەھەدەر دەبات و دەپېتە ھۇي زۆركارىكىردن	سەر پەرشىتاران و كارمەندان ئاگاداردە كىرپنەۋە دەر بارەي ئەگەرى فشارى دەروونى - كۆمەلایەتپە، ۋە ژىنگەي كاركىردن دەگونجىندىرپت لەگەل پېداۋىستپە تايپەتەكان.
ئاستىكى بەرزىرى ژيان و سەر بەخۇبىبوون لەسايەي زياتر پىشت بەخۇبەستىن	دروستكىردنى دەرھەتتى كاركىردن بە بەشدارى كروپە تايپەتەكان ھەرەمى نوپى دەسلەت و ئەگەرى مەملانىي زياتر دروست دەكات (لەناو خېران بۇ نمونە ژىنگە پېشەپەل دەدۆزىتەۋە بەلام پياۋەكەي ناتوانىت ئېشىل بىدۆزىتەۋە).	گرنگى بە ژىنگەي كروپە بەئامانجىكروپەكان دەدرپت\ لەمىيانەي پلاندانان و جىبەجىكىردنى پروژەكان، ھەرۋەھا گرنگى دەدرپت بە پېداۋىستپەكانى دۆزىنەۋەي ھەلى كار بۇ ئەو كروپانەي بەئامانج دەكرپن.
خاۋەندارىتى و برپاردان لەرپكەي دۆزىنەۋەي ھەلى كار.	نە بوونى متمانە و ھەستى بېدەسلەتتى دروست دەپېت لە سايەي پىشتەستىن بەرپكراۋى جىبەجىكار.	ناۋبەناۋ راۋ بوچوون ۋەردەكېرپت و مىكانىزمى سكالاكىردن لە جىداپە، جىبەجىكىردنەكان بەپىي بىنەماي ۋەرگرتنى راۋ بوچونەكانە.
دروستكىردنى ئاسۋى نوپى لەرپكەي گەشە پېدانی تواناکان بۇ فېر بوونى بەھەرە و تواناى نوپى ۋە لەرپكەي ۋە بەرھېنانەۋە.	زىاد بوونى دلەراۋكى و كەمى متمانە بەخود دەپېتە ھۇي سنوردارى فېر بوون و سەر كېشىكىردن ھەرۋەھا خواستى داھېنان.	كەرەستەكانى فېر بوون و كۆرسەكانى راھېنان ۋەھا دادەرپىرپت كە بگونجىندىرپت لەگەل ھەستپارىيەكانى زەبرى دەروونى و فشارە دەروونىيەكان، ھۇشبارى مامۇستپان و سوودمەند بوون و بەرزەدەكرپتەۋە ھاندەدرپت.

## پەرورده

پەرورده لەقۇناغى مندالیەو دەست پیدەكات تا پەرورده لە قوتابخانە و راھینانی پیشەیی و زانکۆ و پەروردهی کەنجان و چەندین پرۆژەى بەرفراوانی تر لەسەر ناستی کۆمەڵگەدا. پەرورده دەرفەتییى گرنکی گەشە پیدانە چ بۆ تال چ بۆ کۆمەڵگە.

سوده دەررونی - کۆمەڵایەتیەکان	مەترسیە دەررونی - کۆمەڵایەتیەکان	باشترین مومارەسە و ئەدای کارکردن
ناوەندی مەزگەزی دادەمەزریت کە تیایدا روداوەکانی رابردوو باس دەکریت.	زیاد بوونی فشار و دلەراوکی و (دوو بارە بونەوێ) ئەزموونی بیدەسەلاتی و کەمی ئەمن و ناسایش	هەلبژاردنی بە ئاگایەتی شوین و هۆکارەکانی گواستەوێ کە گەرەنتی سەلامەتی و شکۆمەندی و کەرەمەت دەکات.
سەقامگیری کۆمەڵگە زیاد دەکریت و گەشە بە متمانە و پەيوەندیەکان دەدریت بۆ ئەوێ خەڵکە کە هەلبکەن و بەرگەى فشارەکان و ئەزموونەکانی (رابردوو) بگرن.	بەهۆی تێروانیی مامۆستاو بەکەمزانیی و لێسەندنەوێ دەسەلات و بارودۆخی وائەوتنەوێ نەبونی متمانە دروست دەبیت.	گرنکی بەشیواری وائەکوئەوێ دەدریت کە هەستیارە بۆ زەبرە دەررونیەکان بۆ جێبەجێکردنی پێوەرەکانی پەرورده لەسەر هەموو ناستەکانی دەسوەردانەکاندا.
دوو بارە بونیانەوێ پیکەوێزانی کۆمەڵایەتیانە، و هاندانی هەماهەنگکردن و بەهرە کۆمەڵایەتیەکان.	کشانەوێ و داپران و گۆشەگیری و کەمی ئەزموونی پەيوەندیە باشەکان بەهۆی کەمی تیگەشتنەوێ بۆ فشار و بارودۆخی تاکەکان دەگەریتەوێ.	ناسانکاری دەکریت بۆ دەستگەشتن بە خزمەتگوزاریەکان و خەڵکە شکستەبارەکان بەشیوێبەکی چالاکانەتر بەشداریان پیدەکریت و هۆشیاری بەرز دەکریتەوێ لەرێگەى هەلمەتەکانی کەمکردنەوێ تانەدان و لەکەدارکردن.
دەستنیشانکردنی پیداوێستیە دەررونی - کۆمەڵایەتیەکان بۆ مندالان و گەنجان و نامادەکارکردن بۆ پشتگیری و هاوکاری پێوێست.	کەمی پالپشتی دەررونی - کۆمەڵایەتی دەبیتە هۆی رەفتاری نەشیاو وەل شەرانیگیزی و کشانەوێ کۆمەڵایەتی و کەمی توانای تەریزکردن و زیادبوونی فشاری ئەو کەسانەى کاریگەرین لەسەرە.	پێویری پشتگیری رێکریکردن وە راھینان بۆ کارمەندان دەکریت بۆ ناسینەوێ نیشانەکانی فشاری دەررونی وە نیحالهکردنی ئەو کەسانە بۆ لایەنە پەيوەندیەدارەکان وە دروستکردنی تۆرپکی پەيوەندیکردن لەگەل ئەکتەرەکانی تری بواری دروستی دەررونی و پالپشتی دەررونی - کۆمەڵایەتی.
زالبوون بەسەر دلەراوکی و پاسیفبوون، متمانە بەخۆبوون زیاد دەکریت.	دوو بارە بوونەوێ ئەزموونی لەدەستدانی کۆنترۆل و بیدەسەلاتکردن و بیبەشکردن لەمافەکانی بریاردان بەهۆی شیواری وائەوتنەوێ تاکرەوییانە و وەبەهەندوونەگرتنی پیداوێستیە تاییبەتەکانەوێ دروست دەبیت.	بەهێزکردنی خەلل لەرێگەى دابینکردنی پشتگیری بۆ بێرکردنەوێ رەخنەگرانە، ناشنابوون بەسەرچاوەکان لەرێگەى وائەوتنەوێ و پشت بەستن بە بەهرەکان و پشتگیری کردنی فیروون.
باشترکردنی رەفتاری فیروون و ئەزموونی پشت بەخۆبەستن، هاندانی خواستی فیروون و گرنکیدان و بەشداریکردن و متمانە بەخۆبوون.	کەمی ئاسۆی نایندە و بیزاربوون و نزمبونەوێ ناستی ریزبۆخۆدانان بەهۆی چەوسانەوێ و چەقین لەگەشە پیدانی پەروردهی و سەرئەکوئەن لە قوتابخانە.	گەشە پیدانی کەرەستەکانی فیروون و وائەوتنەوێ کە گرنکی دەدەن بەتەریزکردن و ناستنکردنی فیروون

## به رپوه بردنی کامپه کان

پپو یسته دایینکردنی نه من و ناساپش و هاوکاری فریاکه وتنی خپرا بۆ په نابهران و ناواره کان له ناو کامپه کاندا به پپا پپوه و ستاندارده کان بیټ، یارمه تی نه و خه لکه لپقه و ماوانه بدات ناگاداری مافه سه ره تاییه کانی خویان ین. که موکوړی هه بوو ده بیټ پر بکرپته وه و خزمه تگوزاری به ته نگه وه هاتن هه بیټ و هه و نه هه ماهه نگیکاره کانی نیوان دانیشتونانی ناو کامپه کان و رپکخراوه کان رپکخربیت به بی دوو باره کردنه وه ی خزمه تگوزاریه کان.

سوده دهروونی - کۆمه لایه تیه کان	مه ترسیه دهروونی - کۆمه لایه تیه کان	باشترین موماره سه و نه دای کارکردن
هه سنی کۆنترۆلکردن و عه داله ت له به رپوه بردنی باشی پیکهاته کانی ناو کامپه کانه وه دروست ده بیټ	دوو باره هه سترکردن به زالبوونی رۆلی ده سه لات و گه رانه وه بۆ پشتبه ستن به پیکهاته و ده سه لاتی هه ره می (بۆ نمونه. گومانکردن له دابه سترکردنی سه رچاوه کان به یه کسان و عه داله ت)	جپه جپکردنی به رپوه بردنی زانیاریه کان به شیوه یه کی ستاندارد و گشتگیری، مامه نه کردنی به رپزانه له گه ل دانیشتونان و پرۆسه کان به روونی و شه فافیانه دارپرزاون (بۆ نمونه تۆمارکردن له ناو کامپه کاندا)
که شه پیدانی متمان به خۆ بوون و نه زموون و هه سترکردن به بریاردانی سه ره به خۆیی له سایه ی پشت به خۆ به ستنه وه ده بیټ	نه بونی متمان به پیکهاته ی رپکخراوه کان و توانا کانی خود	دروستکردنی متمان به شیوه یه کی چالاکانه له رپکه ی له یه کتیکه ستن و گواسته نه وه ی به رپرسیاریتی هه مه لایه نانه بۆ دانیشتونانی ناو کامپه کان (بۆ نمونه له رپکه دروستکردنی کارت ی پاره که پرده کرپته وه له جیاتی پسوله ی خورال)
که شه پیدانی متمان و که مکردنه وه ی هه سنی هه ره شه و مه ترسی و باشترکردنی توانا کان بۆ به رگه گرتنی رووداو و نه زموونه قورسه کان.	خۆهه لقورتان له نه یینی و تاییه تمه ندیه کانی خه لکی تر، زیاد بوونی هه ره شه و مه ترسیه کان و توندوتیژی، به هۆی نه بوونی پلان و رپکخستنی خزمه تگوزاریه کان و شوینی مانه وه له کامپه کاندا.	پلاندانان به جۆرپکه گرنکی به پیداو یستی تاییه ت و هه ستیاریه کانی زه بری دهرونی و هه ستیاریه کانی شه رو مملانی و هه ستیاریه (جینده ریه کان) ده درپت هه ره ها له میانه ی نه خسه دارشتنی ژیرکانی کامپه کاندا گرنکی به فره ره نگی نه ته وه یی و نایینی گرو په به نامانجراوه کان ده درپت (بۆ نمونه گرنکی به شوینی ستن ده درپت).

## پارە بۇ كارکردن

دەرفەتى كاتىي كارکردن بۇ پەنا بەران و ناوارەكان و كۆمەلگەي خانەخوئى بەمە بەستى ئەوھى بۇ ماوھىيەكى كاتى داھاتى سەقامگىريان ھەبىت، كۆتايى ھىنان بە نەرىئى بوون، و ژىرخانى ناوخوئى بە ھىزىر بىرئىت. ئەمەش بەزۆرى نەركى سادەكان دەگرىتەوھە لە بەشەكانى وەل بەرىوھە بردنى پاشەرۇكان و گەشە پىدان و فراوانکردنى ژىرخانى نابورى.

باشترین مومارەسە و ئەدای كارکردن	مەترسىيە دەروونى - كۆمەلایەتپەكان	سودە دەروونى - كۆمەلایەتپەكان
ھەرلەسەرەتاوھ ئەو گروپانەي كە دەگرىنە نامانج ناو بەناو زانىارى پىوېست و ستاندارد و گشتگىر و رونکردنەوھىيان پىدەدرىت.	لەوانەپە دامەزراندن و ھەلى كار بىئتە ھۆى دروست بوونى چاوەروانىيەكى ناواقىعانە وە ھىواپەل دروست بىكات بىئتە ھۆى بى ھىوا بوون بەھۆى سنورى ماوھى كارکردنەكە.	ھاندانى پىكەوھەژيانى (ھاو بەندى) كۆمەلایەتپانە لەرىگەي چاكکردنەوھى ژىرخانى كۆمەلگەكە
پلان و جىبەجىكردىنى پىوھەرەكان شەفاف و كراوھن دواى ئەو ماوھىيە كە دامەزراندن تەواو دەبىت چالاكى بەدواداچوون دەگرىت نەوېش لەرىگەي دانانى ناوھندەكانى كارکردن و سەنتەرەكانى كۆمەلگە و پىوھەرەكانى راھىنان جىبەجى دەگرىن.	نەبونى گەرەنتى مانەوھ لەسەر كار ھەستى لەدەستدانى كۆنترۆل زىاد دەكات و مرؤف بىدەسەلات دەكات و ئەمەش فشارى دەروونى خراپتر دەكات.	دروستکردنى ھەستى سەر بەخۆبىبوون و كۆنترۆل و متمانە بەخۆ بوون لەسابەي گونجاندن لە ناوخىزانەكان و سەر بەخۆيى بوونى نابورى
بەرىپرسىارىتتى و كۆنترۆلكردىن لەجىبەجىكردىنى كارەكاندا دەگوازىتتەوھ بۇ دانىشتوانى بەنامانجراو ئەمەش دەبىتە ھۆى كارلىكردىنى بەرىزانە لەكەل ئەو خەلكەدا.	پىشتبەستن بە رىكخراوھەكانى (جىبەجىكار) پەكناگرىتەوھ لەكەل پىوېستى بۇ سەر بەخۆ بوون.	رۆتپىئىكى رۆزانەي نەگۆر \ كارکردن لەسەر ناستى رۆزانە تواناى بەرگەگرتنى فشارە دەروئىيە بەردەوامەكان بەھىزتر دەكات.
گروپە نە پارىزراوھەكان بەشداريان پىدەگرىت بەجۆرىكى شىاو نەوېش بە گونجاندنى پرۆژەكان لەكەل پىداوېستپەكانى ئەوان.	كەمى بەشدارپىيكردىنى خەلئ و گروپە (شكستە بارەكان) دەبىتە ھۆى دابران و گۆشەگىرى زياتر.	بەھىزكردىنى ھەستى نەندام بوون يان بوون بە بەشپىك لەوانى تر بەھۆى كارکردن لەكەل تىم و كۆمەلگەدا.



## ئاسايىشى خۇراڭ - گەشە پېدانى گۈندەكان

مافى خۇراڭ يەككىكە لەو مافانەى كە نايىت زەوت بكرىت و ئەم مافە يەكلاكرەوہەيە بۇ ھاندانى تەندروستى و كەشە پېدانى كشتى.

سودە دەروونى - كۆمەلایەتپەكان	مەترسىپە دەروونى - كۆمەلایەتپەكان	باشترین مومارەسە و ئەداى كاركردن
بەدەستھىيانەوہى كۆنترۇل و پشت بەخۇ بەستەن لەرېگەى گەشە پېدان بۇ ماوہى درېزخايەن ئەويش لەرېگەى پيشەى كەسەكە خۇيەوہ.	تەنھا جەخت كردنە سەر وردەكارىپە تەكنىكپەكان و بارودۇخەكان دەبىتە ھۆى دروستكردن پەيوەندى پشت بەكەلكى تر بەستەن.	ستراتىژى درېزخايەن بۇ ئاسايىشى خۇراڭ دادەرپېزىت، گرنكى بە پېكھاتە و ھەرەمەكانى خېزان دەدرېت.

## كاركردن بۇ ئاشتى - پېكەوہەژيانى (ھاوبەندى) كۆمەلایەتپەكان

بەھەماھەنگىكردن لەگەل ھاوبەشە ناوخۇيەپەكان وە بەشدارپېيكردن ئەكتەرەكانى ترى پەيوەندىدار كارى درېزخايەن دەكرىت بۇ بونياتنانى ئاشتى و پېكەوہەژيانى (ھاوبەندى) كۆمەلایەتپەكان لەرېگەى چالاكپە مەدەنپەكان و بەرپۆە بەردنى ناتوندوتىزانەى مەلمانىكان.

سودە دەروونى - كۆمەلایەتپەكان	مەترسىپە دەروونى - كۆمەلایەتپەكان	باشترین مومارەسە و ئەداى كاركردن
لەرېگەى پرۇسەى (دوبارە) بونياتنانى ناسنامەوہ ئەزموونى پشت بەخۇ بەستەن و ھەستكردن بە بوون بەشەشېل لەوانى تر بەھىز دەكرىت.	كەمى بەشدارپېيكردن لەناو پرۇژەكاندا ھەستى جياكارىكردن و گۆشەگىر بوون و گرزى لە نېوان گروپەكان و دانىشتواندا دروست دەكات.	ھانى كۆمەلكەى خانەخوئى و دانىشتوانە بەنامانجراوہەكان دەدرېت بۇ ئەوہى بەشېوہەكى چالاكانە بەشدارى بكەن لە پرۇژەكاندا وەلى يارمەتيدەرى خۇ بەخشانە.
دروستكردنەوہى متمانە و بىرۇكەى بونياتنەرانە دەر بارەى مرۇقاپەتى و رەنگدانەوہى كۆمەلایەتى	دووبارە بوونەوہى نەبونى متمانە و باوہر بەخەلكانى دېكە و كشانەوہى ئەندامانى كۆمەلكەى بە نامانجگىراو ياخود زىاد بوونى مەلمانى بەھۆى پەراوېزخستەن و بەكەمزانىنى ھەندىك گروپى تر بەھۆى شكستە بار بوونپانەوہ.	ھەولدەدرېت كە بەشېوہەكى تەندروست خەفەتخواردن پرۇسە بكرىت و دان بە نازارەكانى تاكەكاندا بنرېت، لەھەمانكاتدا پېكەوہە پلان دابنرېت بۇ ھاندانى دىالۇق و كفتوكۇ لە نېوان گروپەكاندا.
ھەولنى سەرگەوتوانە بۇ تېكەشتەن لە ئەزموونەكان بەشېوہەى دەستەجەمەى و تېكەشتەن لە رابردوو و ھاندانى ھاوسۇزى بەرامبەر بەيەكتە.	دووبارە دروستبوونى زەبرى دەروونى بەھۆى رووبەر رووبەنەوہى نەيارەكانى پېشوو وە فشارى زياتر و زووتر بۇ مامەلە كردن لەگەل رابردوو.	باش بىر لە پرۇسە و كاتى ئاشتىبوونەوہ دەكرىتەوہ، پرۇسەكان بەشېنەبى جېبەجى دەكرىن و نەكەرى ئەوہش دەمېنپەئەوہ كە كۇتاييان پېھىنرېت.

## تەندروستى

شانبە شانى رېڭخراوى تەندروستى جىھانى، چەندىن دەولەت و كارەكتەرى تىرى نادەولەتنى پابەندن بە دابىنكردنى پېداوېستىيە تەندروستىيە كان و بەرەو پېشبردنى كشتكىرپانەنى خزمەتكوزارى و بەتەنگەوھاتنى تەندروستى، ھەرۈھە لەگەل دابىنكردنى پەرورەدى تەندروستى.

باشترىن مومارسە و ئەداى كاركرن	مەترسىيە دەروونى - كۆمەلەپەتتەكان	سودە دەروونى - كۆمەلەپەتتەكان
<p>كارمەندانى سەرەكى بوارى تەندروستى رايونىيان پېدەكرېت دەربارەنى پەيوەندى نېوان (دەروونى و دەروونشېكارى) و نېشانەكانى و مېژوى نەخۇشەكان (نازارەكانيان) و نەو ھۇكارانەنى كە فشارى دەروونيان زياتر دەكات وە مېكانىزمىكى كارىگەريان بۇ دادەنرېت.</p>	<p>ھەستى بېزار بوون و بېدەسەلاتنى بەھۇى دەستىشانكردنى نېشانەكان بەھەلە و ھەرنەگرتنى چارسەر و ماوھى درېزخايەنى نەخۇشى و بەھۇى نە بوونى پەيوەندىكە دوولەپەنەنە لەنېوان دروستى دەروونى و جەستەيى (فىزىكى).</p>	<p>بوژانەوھ لەرېگەى زوو ناسىنەوھ و دەستىشانكردنى پېداوېستىيەكانى پالېشتى دەروونى - كۆمەلەپەتنى و دەروونشېكارى و چارسەرى فىزىكى و ناستىكى بەرزترى ژبان لەسايەى باش كونجاندى تان و دەسوھردانەكان.</p>
<p>كارمەندانى چاودېرى تەندروستى رايونىيان پېدەكرېت بۇ چۈنەتنى مامەلە كىرن لەگەل خەلگە لېقەوماوھەكەدا و نېگەرانىيەكانيان بەجۇرېك رەچاھەى زەبرى دەروونيان بكرىت (بەتايىبەتنى لەگەل زىندانىيان و قوربانىيانى دەستى ئەشكەنجەدان)</p>	<p>نە بونى متمانە و دووبارە دروستىبونى ھەستى لەدەستدانى كۆنترۇل بەھۇى (دووبارە) بوونەوھەى پشكىنەكان و نە بونى شەفافىيەت لە پىيارەكان و پەفتارى كارمەندانى چاودېرى تەندروستى.</p>	<p>كەرانەوھەى ئەزمونى كۆنترۇل و كەشەپېدانى متمانە لە خەلگە سېستەمەكانى تردا.</p>
<p>چالاكىيەكانى تايىبەت بە بەرزكردنەوھەى ناستى ھۇشيارى بۇ دروستى دەروونى و پالېشتى دەروونى - كۆمەلەپەتنى دابىن دەكرېت بۇ كۆمەلگە و كارمەندان ھۇشيار دەكرېنەوھەى دەربارەنى ترسى خەلگە لېقەوماوھەكە كە ناوونانۆرەپان نەخرېتە پال و لەكەداربان نەكەن و تانەپان لېنەدەن.</p>	<p>نېھمالكرن و گرنكىپېنەدان دەبېتە ھۇى جياكارى زياتر و تانەلېدان و لەكەداركردنى زياتر.</p>	<p>باشتركردنى خۇشكوزەرانى و كەمكردنەوھەى تانەلېدان و لەكەداركردن لەسايەى چالاكىيەكانى بەرزكردنەوھەى ناستى ھۇشيارى و رېچكەى ھەستىيار.</p>

## حكومرانى باش - مېدىيا - ئاسايش - سەرورەرى ياسا

نەمانە ھۆكارە ئاسايىيەكانى بېرىدانن لەلەين دەولەتەو، دارپشتن و جىيەجىكردىنى سىياسەتەكان و دارپشتنى سىستەمى ياساى و دادورەرى و كاركردىنى پىكھاتە ئىدارىيەكان. پىويستە ھانى پرۆسەكانى رىفۇرم و چاكسازى بدرىت لەرپكەى پشتگىرى كردنى دامەزراوہكانى دەولەتەو بۇ ئەوہى كارىگەرتر و شەفامتر و ياساىيتر و شەرەيتربن لە پىناو روو بەروو بوونەوہى گەندەلى و خراپ بەكارھىنانى دەسلالت. مەرجى سەرەكى برىتتىيە لە بەشدارىكردى ھەموو دانىشتوان گرنكى زۇر بە راو بوچونى خەلن بدرىت.

باشترىن مومارەسە و ئەداى كاركردىن	مەترسىيە دەروونى - كۆمەلەپتەكان	سودە دەروونى - كۆمەلەپتەكان
<p>داىينكردىنى پشتگىرى بۇ دىالۇق لە نىوان ئەو گروپانەى نىتتىما و بىرو بۇجى جىاوازيان ھەيە، و پىمان وايىت ئەوان نامادەن بچنە دۇخىكى لەوشىوہيە. دەسوہردانى تەواو كاربانەى دروستى دەروونى و پالپشتى دەروونى - كۆمەلەپتەنى ناستى ھاسوسۇزى و رەنگدانەوہ زىاد دەكات.</p>	<p>ئەزمونى تاكەكەسى و گىرانەوہ و گوتارى سەركردە سىياسىيەكان دەبىتە رىپەرى مامەلەكردىن لەكەل رووداوہكانى رابردوو. دابەشبوونى گروپەكان بۇ گروپى رزكار بوان و گروپى تاوانباران دەبىتە ھۆى جىاكارىكردىن و گۆشەگىر بوونى تاكە لىقەوموہەكان.</p>	<p>ھاندانى پرۆسەى خۇگونجاندىن و پىكەوہژيانى (ھاو بەندى) كۆمەلەپتەيانە، دروستكردىنى ئاسۇى نوى بۇ نايىندە.</p>
<p>بەشپوہيەكى ھەستىارانە و بەر پىسارىانە ھەولنى كشتى و ھەولنى سىياسى دەدرىت بۇ مامەلەكردىن لەكەل توندوتىزى و نازارەكانى رابردوو، لەھەمانكاتدا پاراستنى تاكەكان و راپۇر تكردىنى ھەستىار و بەر پىسارىانەى تايپەت بە رووداوہكانى جەنق و مەلەلانى يارمەتيدەرى پرۆسەى ناشتبوونەوہ دەبىت و بەشپوہيەكى چالاكانە بەرەو پىش چوون دىتەدى.</p>	<p>راپۇر تكردىنى تاكلاپەنانە و نوپتەراپە تىكردىنى گروپىل و پىسارىكردىنى نابەر پىسارىانە و ناھەستىارانە و ھەرگرتنى لىدوانى خەلكە لىقەوموہەكان دەبىتە ھۆى زىادەرەويكردىن و پىشپىلكردىنى تايپەتمەندى و سەر بەخۇبى بوونى كەسەكان، ئەگەرى پىكداكان زىاتر دەكات و لە ناكامدا زەبرى دەروونى لىدەكەوپتەوہ.</p>	<p>كەشەپىدانى مەمانە كرىن بەيەكتر، ھاندانى ھاسوسۇزى بۇ يەكتر لەرپكەى مامەلەكردىن لەكەل دانىشتواندا.</p>
<p>ترسى لاپەنەكان و ھەستى خەلكەكە كارىگەرى لەسەر دەكرىت و بەھەند و ھەردەگىرىت لە ميانەى رىفۇرم و چاكسازىيەكان لەناو دامەزراوہ ياسايىيەكان و شىوازەكانى مامەلەكردىن لەكەل رابردوو.</p>	<p>زىاد بوونى مەترسىيەكانى ئاسايش بەھۆى خراپى ئەداى سىستەمى ياساىى دەبىتە ھۆى دروستبوونى ھەستى ھەرەشەكردىن و نائارامى .</p>	<p>دروستكردىنەوہى مەمانە لەرپكەى رىفۇرمى گشتى دەولەت و ھەستىار بە شەرە مەلەلانى و زەبرەدەرونيەكان لەرپكەى رپكەچارەى ناشتبوونەوہ.</p>

## ژېرخان - پېۋەرەكانى بونياتنان - دووبارە بونياتنانەوہ

لەرېكەى جېبەجېكردنى پېۋەرەكانى بونياتنانەوہ كاردەكرېت بۇ بەھېزكردنى ژېرخان لەمەودايەكى درېزخايەندا ئەوېش بە بەشدارېكردنى خەلگ و ئەندازيار و كۆمپانیا بېناسازىيە ناوخۇيىيەكان. ئەگەر پېۋېستى كرد دەسوەردان لەكەل پېۋەرەكانى راھېنان تەواو دەكرېت. ئامانچەكەش ھاندانى ئابورى ناوخۇيىيە و لەھەمان كاتدا كەمكردنەوہى بەكارھېنانى وزە و پاراستنى سەرچاوەكانە.

سودە دەروونى - كۆمەلایەتھەكان	مەترسىيە دەروونى - كۆمەلایەتھەكان	باشترین مومارسە و ئەداى كاركردن
پېۋەرەكانى بېناسازى بە پېى پېداوېستىيەكانى بەكار بەران دەكونجېت، ئەمەش وادەكات ئەوان بەدەسەلات بن و خاوەندارىتى بېنا نويىيەكان بگەن.	كەمى خاوەندارىتى دەبېتھەوې وېرانكردن و خراپ بەكارھېنانى بېناسان لەلايەن بەكار بەرانەوہ تەنەت دەبېتھەوې پېكادان (بۇ نمونە ئەگەر ھاتوو شوپنى گرنكى كەلتورى و فەرھەنگى و ناپنى ھەلېزېرا بۇ شوپنى بېناسازى)	بەكار بەران و پېداوېستىيە (فەرھەنگىيەكانىن) لە پلان و پېۋەرەكاندا گرنكى پا دەدرېت و بەھەند لېيان دەوانېت.
ناسنامە و ھەستى بوون بە بەش: لەوانى تر بەھېزتر دەبېت لەرېكەى دووبارە بونياتنانەوہى ناوچەشارشېنەكان و بە پېى خواستى دانېشتوانەكەبە.	ئەو پېۋەرەكانى كە زۇر بەخېرا جېبەجېدەكرېن بۇ بونياتنانەوہى ژېرخان دەبېتھەوې وېرانكردنى شوپنەوارە گرنكە مېزووېيەكان و ئەمەش ناسنامەى دانېشتوانەكە دەكاتە مەترسىيەوہ.	تەنھا جەخت ناكړتېتە سەر بونياتنانەوہى ژېرخان بەلكو جەختېش دەكرېتە سەر پاراستنى ناسنامە و بەھاكانى خەلگ و ناسېنەوہى گرنكى بېنا و شوپنەكان بۇ خەلكى (بۇ نمونە دووبارە بونياتنانەوہى پرد و پەيوەندىيەكان لەنېوان كەرەكەشارشېنەكاندا).
بەكار بەران و گروپە بەنامانجراوہكان بەشدارېان پېدەكرېت لە كارى بېناسازى و ھەست بە باشى دەكەن ئەوېش لەرېكەى ھەستىارى زەبرى دەروونى و جېبەجېكردنەكان لەجېى حۇبانان.	فەرمامۇشكردنى پېداوېستىيەكى تايبەت دەبېتھەوې لاواز بوونى گروپەكان و دووبارە نازاردانى كەرەمەت و شكۆمەندىان.	لە كاتى بېناسازى و دووبارە بونياتنانەوہدا گرنكىكى زۇر دەدرېت بە پېداوېستىيە تايبەتەكانى بەسالچوان و ژان و مندالان.
لە ميانەى دانېكردنى دەرھەتى كاروہە ئاسۇيەكى روتتر و سەر بەخۇيىيەكى زياتر بۇ ناپندە فەرراھەم دەبېت	شكستھېنان لە بەشدارېيېكردنى خەلكى ناوخۇدا دەبېتھەوې كېركى كردن و مەملانى لەكەل كرىكارە بەتواناكانى دەرەوہ.	پېۋەرەكانى كەشە پېدانى تواناكان رېكدەكرېت بۇ دانېشتوانە خۇجىيەكە.
دروستكردن و پاراستنى شوپنە دەستەجەمعيەكان خزمەتى ھاندانى پېكەوہژيانى (ھاو بەندى) كۆمەلایەتى دەكات لەكەل روو بەروو بونەوہى لايەنەكانى پېشوترى مەملانىكان	وېرانكردنى ژېرخان و دروستكردنى بېناسازى لەوشوپنەنى كە گرنكى و مەغزاي سېمبولىيەيان ھەپە بۇ دەسەلاتى پۇزەتېف بە بن بەشدارېيېكردنى گروپەخۇجىيەكان.	دانېشتوانە فرەناپنى و نەتەوہوېيەكان بەشدارېان پېدەكرېت لە پلانداكانى پېۋەرەكانى بونياتنانەوہ. ئەمەش دەبېتھەوې ھەندانى ناشىونەوہ و نرىكبونەوہى گروپەكانى دانېشتوان لەبەكترى.
بەشدارېيېكردنى چالاكانە لە پلانداكانى پېۋەرەكانى بونياتنانەوہ و نەكشە رېزكردنى شوپنەكان كە ھېما نېكەتېفن دەبېتھەوې بەھېزكردن و بەدەسەلاتكردن و بەشدارېيېكردنى رزگار بوانى توندوتېزى و چەوسانەوہ.	بەھەند وەرەنەكرتنى رزگار بوانى توندوتېزى لە پلانداكانى پېۋەرەكانى بونياتنان لەو شوپنەنى دەلالەتى نېكەتېفن دەبېتھەوې دووبارە بونەوہى پېدەسەلاتكردن و نامۇ بوون و كۆشەگىركردنى خەلكى.	ئەو شوپنەنى پەيوەستىن بە پېشېلكارىيەكانى مافەكانى مرؤف بۇ نمونە رزگار بوان بەشدارېان پېدەكرېت لە دووبارە نەكشە دارشتن و پلانداكانەوہ. شوپنېل تەرخان دەكرېت بۇ يادكردنەوہى قور بانيان وە ھاندانى ھەولەكانى چۆنېتە مامەلەكردن لەكەل رووادوھكانى رابردوو بۇ نمونە لەرېكەى ستاپلىكى ئەندازيارىوہ كە جەخت بكانە سەر روناكى و كرانەوہ.

### ژىنگە - فرەچەشەيى ژيان - وزە - كەشۈهەوا و ئاۋ

ئاۋ سەرچاۋەيەكى كىرنگى ژيانە و رۇئىكى يەكلاكرەھەي ھەيە لە ئالنگارىيە كانى گۇرانكارى كەشۈهەوا. پاراستنى كاراكردى سىستەمى ژىنگەيى پىۋىستى بەۋ چالاكياۋە ھەيە كە پەيۋەندىدارن بە ئاۋ و فرەچەشەيى و بونەوەرەكان و وزە و كەشۈهەواو.

سودە دەروونى - كۆمەلەيەتپەكان	مەترسىيە دەروونى - كۆمەلەيەتپەكان	باشترىن مومارەسە و ئەداى كاركردىن
ھاندان و بايەخدان بە پىكەوہژيانى (ھاوبەندى) كۆمەلەيەتپانە لەرپىگەي دابىنكردى ژىرخان بۇ خەلگ بەگشتى و بەكارھىپاننى سەرچاۋەكان پىكەوہ.	كۆپرەكىكردى لە پىناۋ سەرچاۋەكاندا ئەگەرەكانى پىكادان و مەلانى زىاد دەكات لەنپوان گروپەكانى دانىشتوان و كۆمەلگەكان.	پلاندانان بەجۇرپكە مەلانىكان بەھەستىارى وەرەگىرپت. وەھەموو چالاكپەكانى جىيەجىكردى و پىرۇژەكانى ژىنگە بە بەشدارپىكردى زانبارپەكانە لەكەل ئەندامانى كۆمەلگە بۇ ئەوہى خۇمان بەدوور بگرين لە روو بەروو بونەوہ و رىگرىكردىن
زىاتكردى خۇشكوزەرانى دەروونى - كۆمەلەيەتى و باشتركردى ناستى ژيان لەرپىگەي بەرەو پىشبردنى پاكرى و ستاندارد و پىۋەرەكانى خزمەتكوزارىيەكان لەئاۋ كامپ و كۆمەلگەكاندا	بەھەندوہرەگىرنتى ئىشەنەكردىن وەك دەرنەنجامىكى ئەزموونى زەبرى دەروونى وادەكات خەلگ كىرنگى ئەدات بە گۇرانكارى و لەھەندىل بارودۇخدا دەپتە ھۇي رەفتارى زىانگەپاندن بەخود و رەفتارى وپرانكارى و كوتىپتەدان.	ھەموو كارمەندان راھىپانپان پىدەكرپت دەربارەي چۆنپەتى مامەلەكردى بونىاتتەرانە لەكەل گروپەكاندا. ئەمەش ھانى خەلگ دەدات زالبىن بەسەر تەمبەلى و پىۋەرەكانى كىرنگىدان بەخود.
بەھىزكردى ژان و ئەندامانى تىرى كۆمەلگە	بەھەندوہرەگىرنتى بەرپىسارىپتى و زانبارپەكانى ژان دەربارەي سەرچاۋە ئاۋ و زۇر بەكارھىپانپان زىادەروہى دەپتە ھۇي بىدەسەلاتكردىن و بىھىۋاپى كىرندىن.	لەپىۋەرەكانى پلانداناندا رىۋوشونى تايپەت دەگىرپتە بەر سەبارەت بەھەر گروپىكى جىۋازى كۆمەلگە. لە جىيەجىكردى پىۋەرەكاندا حسابى تايپەت بۇ پىداۋىستىيەكانى ئەو گروپانە دەكرپت.

### كىشە پەيۋەندىدارەكان - مافەكانى مرۇف - جىندەر - بەشدارپىكردى گروپە شكستەبارەكان

سودە دەروونى - كۆمەلەيەتپەكان	مەترسىيە دەروونى - كۆمەلەيەتپەكان	باشترىن مومارەسە و ئەداى كاركردىن
پاراستن ئەزموون دەكرپت، فشارى دەروونى و ھەرەشە و ھەستكردىن بە تانەلپدان و ناوزاندن كەمدەكرپتەوہ.	بەردەوامى تاپۇ و قەدەغەكراۋەكانى توندوتىزى لەسەر بنەماي جۇرى جىندەرى و ئەشكەنجەدان و بەزۇر دامەزراندن لە رىزەكانى چەكدارى و فراندن و بەبارمەگىرنتى و چەوسانەوہى مندالان دەپتە ھۇي پەراۋىزخستىن و گۇشەگىرى كۆمەلەيەتى و پەلاماردانى ناسنامەي رىكار بوان.	پىۋىستە لەرپىگەي توبىرپنەوہ و داكۆكىكردىن و دووبارە ژيانەوہ ناكامەكانى توندوتىزى سىكىسى و كارىگەرپە دەروونى - كۆمەلەيەتپەكانى بخرىپتە روو ھەرەشە تاوانبارانىش سزاي خۇيان وەرگىر و لىپىچىنەوہيان لەكەلدا بكرپت.
ھاندان و كىرنگىدان بە رىزەلەخۇگىرنتى و مەتنامە بەخۇبوون و بەھىزكردىن و پىدانى دەسەلات بۇ رىكار بوان.	ھەستكردىن بە بىدەسەلاتى و ھەرەشەكانى مەترسى پەلاماردان لە ناپىندەدا.	پىۋەرەكانى رىگرىكردىن لە دووبارە بوونەوہى توندوتىزى لە ناپىندەدا جىيەجى دەكرپت ئەۋىش بە بەشدار بوونى چالاكانەي رىكار بوان.



چاپکراوه ( بلاؤکراوه ) له لايه ن  
Deutsche Gesellschaft für  
Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

نؤفيسى تؤمارکراو  
Bonn and Eschborn

Friedrich-Ebert-Allee 36 + 40  
53113 Bonn / Germany  
T +49 228 44 60 - 0  
F +49 228 44 60 - 17 66

Dag-Hammarskjöld-Weg 1-5  
65760 Eschborn / Germany  
T +49 228 44 60 - 0  
F +49 228 44 60 - 17 66

E info@giz.de  
I www.giz.de

پروگرام  
Psychosocial Support for Syrian and Iraqi Refugees and IDP

به رپرسيار  
Dr. Judith Baessler, Amman

سه رنوسه ر  
Johanna Lechner

ديزياين و گرافيكى زانبارى و هيٽلكارى  
creative republic // Thomas Maxeiner Kommunikationsdesign,  
Frankfurt am Main / Germany  
www.creativerepublic.de

ويٽه كان  
Title: © Gehad Gharaibeh, Amman  
Illustration: © creative republic & © shutterstock

له  
Amman/Eschborn, 2018

GIZ is responsible for the content of this publication.

به نوٽيئه رايه تي كردنى  
German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development (BMZ)

به شى 221  
Tackling the root causes of displacement; supporting refugees;  
Partnership for Prospects (P4P)  
Marianna Knirsch

به شى 301  
Middle East II  
Dr. Ulrike Hopp-Nishanka

Printed by  
Druckreif, Frankfurt / Germany