

Kommunalentwicklung im Südkaukasus



Kommunen stärken, Transparenz und Bürgerbeteiligung fördern

Auftraggeber: Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung (BMZ)
 Partner: Ministerien, Parlament
 Aktuelle Beauftragung: 01/2013 – 12/2016
 Budget: 9,0 Mio. Euro
 Länder: Georgien, Aserbaidschan, Armenien

Mehr-Ebenen- und Multi-Akteurs-Ansatz

Süd-kaukasus	Netzwerkbildung, regionaler Austausch und gegenseitiges Lernen	Multi-Level-Governance Erfahrungs-gestützte Politik Vernetzung und gegen-seitiges Lernen Verbreitung guter Beispiele und Lern-erfahrungen
Nationale Ebene	Entwicklung rechtlicher und institutioneller Rahmenbedingungen: <ul style="list-style-type: none"> • Gesetzgebung • Reformsteuerung • Nationale Standards (Trainings, Methodologie) 	
Regionale Ebene	Verbesserung der Zusammenarbeit zwischen den Ebenen: <ul style="list-style-type: none"> • Mechanismen und Prozesse der Zusammenarbeit • Regionale Governance 	
Lokale Ebene (Pilot)	Förderung guter lokaler Regierungsführung: <ul style="list-style-type: none"> • Training und Coaching • Prozessunterstützung • (Weiter-)Entwicklung und Pilotierung geeigneter Ansätze, Instrumente und Verfahren 	

◀ Ein Beispiel - wie wir wirken:

Ausufernde Bürokratie, langwierige Behördengänge und nicht selten der Verdacht amtlicher Willkür erklären die traditionell geringe Wertschätzung für die kommunalen Verwaltungen in den Ländern des Südkaukasus. Seit 2007 unterstützt die GIZ den Aufbau von Bürgerbüros als zentrale öffentliche Anlaufstellen, an die sich Bürger mit all ihren Fragen und Anliegen wenden können. Modernisierte Verwaltungsstrukturen und ein geschultes Personal sind heute die Grundlage für eine effiziente, transparente und auf die Bedürfnisse der Bürger ausgerichtete kommunale Dienstleistungserbringung. Die durchschnittliche Bearbeitungszeit von Anträgen sank seither um mehr als 50 Prozent. In Georgien verfügen bereits mehr als die Hälfte der 69 Kommunen über Bürgerbüros, und auch in Armenien schreitet ihre Verbreitung voran. Angeregt durch den regionalen Austausch bieten seit 2013 drei Public Service Halls Dienstleistungen für Bürger in Aserbaidschan an.

◀ Ziele

Stärkung der kommunalen Selbstverwaltung und Dienstleistungserbringung sowie ein auf Transparenz, demokratische Teilhabe und Rechenschaftslegung gegenüber Bürgern ausgerichtetes kommunales Handeln.

◀ Herausforderungen

Local Governance: In allen drei Ländern ist die kommunale Selbstverwaltung noch schwach ausgeprägt, und Kommunen werden den Prinzipien guter Regierungsführung nur unzureichend gerecht. Ihnen mangelt es an einem angemessenen Rechtsrahmen sowie an personellen, technischen und finanziellen Kapazitäten, um Dienstleistungen bedarfsgerecht und effizient für die Bürger bereitstellen zu können.

◀ Aktivitäten

Wir beraten unsere Partner bei Reformen und der Gestaltung rechtlicher Rahmenbedingungen. Wir unterstützen Kommunen und Regionen pilothaft bei der Umsetzung von nationalen Reformen und Strategien. Schwerpunkte der Zusammenarbeit sind Gebiets- und Verwaltungsreformen, Regionalentwicklungspolitik sowie kommunale Finanz- und Entwicklungsplanung. Wir verwalten im Auftrag der EU einen Fonds für grenzüberschreitende Projekte und bereiten lokale Strukturen auf EU-Finanzierungsinstrumente vor.

◀ Wirkungen

Rechtliche und institutionelle Rahmenbedingungen für Kommunal- und Regionalentwicklung werden verbessert. Die Kohärenz nationaler und kommunaler Planung orientiert öffentliche Ausgaben zielgenauer an lokalen Bedürfnissen. Leistungsfähigere Kommunen erbringen effiziente Dienstleistungen und nehmen ihre Rechenschaftspflicht gegenüber Bürgern wahr. Das Vertrauen in demokratische Institutionen wächst.

Herausgeber:
Deutsche Gesellschaft für
Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

Sitz der Gesellschaft:
Bonn und Eschborn

GIZ Regionalbüro Südkaukasus
Tbilisi, Georgien

T +995 32 2201800
E giz-georgia@giz.de
I www.giz.de

Impressum:

Verantwortlich: Martin Homola
Redaktion: Tea Melanashvili, Tobias Niewianda
Design & Layout: Batash Studio GmbH
Druck: Cezanne Ltd

Mai 2014