

Appui à l'Académie Internationale de la Bonne Gouvernance

Changer la gouvernance en Tunisie

Le défi

La réussite du processus de transition démocratique en Tunisie ne peut se faire sans la mise en place d'un ordre constitutionnel libéral et démocratique. Il est nécessaire pour cela de remplir plusieurs conditions : les décideurs et décideuses politiques et administratifs font progresser le processus de manière pacifique et constructive et les citoyen(ne)s s'impliquent également dans cette transition. En même temps, il est nécessaire de transformer l'appareil administratif tunisien en un système moderne et proche du citoyen, axé sur les principes de la bonne gouvernance, tels que la transparence, l'efficacité et la redevabilité, ainsi que sur les principes de l'État de droit.

Afin que les expert(e)s, les cadres administratifs soient en mesure de mettre cela en œuvre de manière satisfaisante, un renforcement des connaissances et de compétences est nécessaire. Cependant, jusqu'à ce jour il n'existe pas d'offres en matière de qualification et de formation axées sur la pratique, qui permet à la fois d'apprendre et de mettre en œuvre la gestion publique et de gérer activement la transformation vers l'État de droit démocratique avec une administration proche du citoyen.

Notre approche

Le projet coopère étroitement avec l'École Nationale d'Administration (ENA), qui assure la formation des hauts cadres de l'administration tunisienne. Le projet « Appui à l'Académie Internationale de la Bonne Gouvernance » est installé aux locaux de l'ENA. L'objectif est le renforcement des capacités des hauts cadres de l'administration tunisienne et l'accompagnement des

Nom du projet	Appui à l'Académie Internationale de la Bonne Gouvernance
Mandataire	Ministère fédéral allemand de la Coopération économique et du Développement (BMZ)
Région d'intervention	Tunisie
Partenaire national	Présidence du Gouvernement
Partenaire d'exécution	École Nationale d'Administration de Tunis (ENA)
Partenaires allemands	Académie Européenne de Berlin ; Académie des Cadres du Bade-Wurtemberg
Durée	2015 à 2021

projets de changement dans le domaine de la bonne gouvernance en Tunisie. L'Académie s'adresse en particulier aux cadres et expert(e)s de l'administration publique, mais également aux représentant(e)s du secteur privé et de la société civile au niveau national, régional et local.

L'Académie offre plusieurs prestations de soutien aux réformes en matière de bonne gouvernance. Un renforcement des capacités est assuré par une formation annuelle de longue durée, s'adressant à 25-35 participant(e)s organisée à Tunis et accompagnée par des missions techniques en Allemagne ainsi que par des formations de courtes durées organisées dans les régions. L'échange d'expériences est également promu à travers des conférences internationales et des dialogues d'experts traitant de divers thèmes de la bonne gouvernance en Tunisie. La promotion du réseautage entre les anciens élèves ainsi qu'entre les experts de la bonne gouvernance tunisiens et allemands fait également partie des objectifs. Enfin le développement organisationnel et le



Photo à gauche : Lors d'un séminaire régional à Mahdia sur les marchés publics, des participantes présentent les résultats de leur groupe de travail.

Photo à droite : Pendant la formation « Agents de changement », les participants s'échangent sur le thème des centrales d'achats pour les hôpitaux.

Thomas Fiegler
thomas.fiegler@giz.de

coaching pour accompagner les personnes formées dans la mise en œuvre des projets de réforme complètent les prestations du projet.

La condition de participation pour les personnes réside en l'élaboration et la mise en œuvre d'un projet de réforme concret, que le gouvernement tunisien a confié à l'Académie. Le projet doit aboutir à un changement au sein de l'administration tunisienne qui soit perceptible pour le citoyen. L'Académie veillera parallèlement à ce que les femmes et les personnes issues des régions structurellement faibles de l'intérieur du pays puissent avoir accès à ces mesures de formation et d'accompagnement.

Les résultats en chiffres...

La Tunisie compte actuellement environ 1.500 expert(e)s et cadres au niveau national dans les instances gouvernementales et administratives, environ 2.000 au niveau régional et approximativement 4.000 au niveau communal. À travers sa formation continue, **14 séminaires régionaux**, **4 missions techniques** et **1 conférence internationale**, l'Académie a déjà fait bénéficier près de **1.500 personnes** de l'administration, du secteur privé et de la société civile, dont plus de **30% de femmes**.

En fin de compte, par la mise en pratique des projets de réforme de la part des participant(e)s, l'Académie devra également contribuer à une amélioration des conditions de vie des citoyen(ne)s tunisien(ne)s : ceux-ci profiteront entre autres d'une meilleure prise en compte de leurs demandes et besoins par l'administration, de meilleures performances de cette dernière et de davantage de transparence ainsi que d'un meilleur respect des règles.



Mme Hafidha Okbii s'engage en faveur des procédures de travail transparentes.

... et avec un exemple concret

Mme Hafidha Okbii (41), pharmacienne inspectrice régionale à la Direction de la pharmacie et du médicament, est l'une des participant(e)s qui ont bénéficié de la formation continue de 2015/16 portant sur la gouvernance des marchés publics et la gestion des conflits d'intérêts. Lors de la formation qui englobe aussi des missions techniques en Allemagne, elle a pris conscience de l'importance de la bonne gouvernance : « La bonne gouvernance n'est pas une recette magique, mais une culture qui nécessite à la fois l'engagement et la volonté de la part de tous les intervenants de la société ». Suite à la formation, Mme Okbii a créé un comité consultatif dans son département, impliquant ainsi ses collaborateurs dans le processus d'amélioration continue de leur travail. L'objectif de ce comité consultatif est de veiller à ce que les psychotropes et les stupéfiants qui sont sous contrôle international ne soient ni détournés ni mal utilisés. Actuellement, les membres du comité sont en train de réaliser un plan d'action pour rendre les procédures de travail plus transparentes, et ce conformément à la bonne gouvernance.

Publié par

Deutsche Gesellschaft für
Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

Siège de la société : Bonn et Eschborn

Projet « Appui à l'Académie Internationale
de la Bonne Gouvernance »
GIZ Bureau Tunis
B.P. 753 - 1080 Tunis Cedex - Tunisie
T +216 71 967 220
F +216 71 967 227
www.giz.de/tunesien
www.facebook.com/GIZTunisie

Mise à jour

Juillet 2017

Impression/ Conception

Kréa - 1002 Tunis

Texte

GIZ Tunisie

Le contenu de la présente publication relève de la responsabilité de la GIZ.

En coopération avec

Présidence du Gouvernement

Sur mandat du

Ministère fédéral de la Coopération économique
et du Développement (BMZ)

Division

Questions fondamentales de la coopération au
développement avec la région MENA ; Afrique du Nord ;
politique méditerranéenne

Adresses des Bureaux du BMZ

BMZ Bonn
Dahlmannstraße 4
53113 Bonn, Deutschland
T +49 228 99 535 - 0
F +49 228 99 535 - 3500

BMZ Berlin
Stresemannstraße 94
10963 Berlin, Deutschland
T +49 30 18 535 - 0
F +49 30 18 535 - 2501

poststelle@bmz.bund.de
www.bmz.de