

# Amélioration des Possibilités d'Emploi dans le secteur des Services Publics Communaux - PEMLO

## Contexte

L'Algérie est un pays en plein expansion et de développement, dont l'économie est peu diversifiée, basée essentiellement sur la rente pétrolière. Cette dernière peine à créer de l'emploi durable pour sa population, même si l'état à investit largement dans l'accompagnement des jeunes souhaitant créer leur activité professionnelle. Une situation qui a poussé l'Algérie à se doter d'une nouvelle politique économique tournée stratégiquement vers une économie dite circulaire. Le secteur des déchets mais plus exactement celui de la valorisation, offre des possibilités financières intéressantes. En effet, L'Etat algérien a entamé ces dernières années une nouvelle voie de gestion des déchets, par l'organisation de la collecte, le tri, transformation mais également l'amélioration des conditions de travail des employés du secteur.

Néanmoins, Malgré les efforts consentis, des lacunes subsistent en matière de gestion et de qualité de services publics communaux. Cette situation est essentiellement associée au manque d'expérience et de familiarisation des communes aux méthodes modernes de gestion des déchets, mais également au manque de ressource humaine qualifiée, incapable d'assurer un service de qualité en l'absence de mécanisme de contrôle et de suivi.

## Objectif

Le projet vise en partie à l'amélioration des possibilités d'emploi dans le secteur des services publics par l'amélioration du niveau de qualification du personnel des communes, en mettant en place des plans de formation en adéquation avec les besoins, mais également par l'initiation

des jeunes à l'entrepreneuriat dans le secteur de la gestion des déchets. Il est question également de l'accompagnement des communes afin d'augmenter le niveau de qualité des services en faisant appel à des prestataires qui assureront la délégation de services publics avec la qualité souhaitée. Le projet fait partie de l'initiative spéciale Afrique du Nord, Moyen-Orient du ministère fédéral Allemand de la coopération économique et le développement (BMZ) et dont l'objectif est en phase avec des stratégies nationales (le Plan National pour l'Environnement et le Développement Durable (PNAE-DD) et le Plan National d'Aménagement du Territoire (SNAT)).

Nom du projet	Amélioration des possibilités d'emploi dans le secteur des services municipaux en Algérie
Sur mandat de	Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung (BMZ)
Partenaire	Ministère de l'Environnement
Zône d'intervention	12 communes pilotes et 8 communes pour le transfert des bonnes approches
Durée	01/2018 à 01/2024

## Notre approche

Le projet se déploie sur 12 communes dans 5 wilayas pilotes (Jijel, Oum El Bouaghi, Ouargla, Tougourt, Setif) dans une première phase. Dans une deuxième phase, les activités seront dupliquées au niveau de 8 autres wilayas (Blida, Boumerdès, Batna, Bejaia, El Eulma, Khemis el Khechna, Skikda, El Taref). Il se concentre sur trois domaines d'action :

- (1) Développement et introduction de nouvelles offres de qualifications et de formations spécifiques pour le secteur des déchets



De gauche à droite :

Un agent de collecte et un agent de balayage

Les citoyens discutent des propositions pour améliorer la propreté urbaine.



Ahmed Fekairi  
Responsable du Projet  
Ahmed.fekairi@giz.de

Il s'agit du renforcement des capacités des femmes et des jeunes en matière d'entrepreneuriat dans le secteur des déchets et l'élévation du niveau de qualification des employés du secteur.

## (2) Aider les communes à assurer une qualité de services délégués de la gestion des déchets

Afin d'améliorer la qualité de service des communes pilotes en matière de collecte des déchets, le projet vise à accompagner les communes dans leur démarche de délégation de la gestion des déchets et l'initiation d'un dialogue social avec la société civile.

## (3) Diffuser des outils efficaces à l'échelle nationale pour un transfert efficace des acquis

Afin de capitaliser le travail réalisé, le projet prévoit le partage des expériences, transfert des compétences et la promotion de la méthodologie entreprise sur l'ensemble du pays. Les bonnes pratiques seront dupliquées sur 8 communes de transfert à partir de 2021.

## Activités

- Développement de nouveaux contenus de cours, y compris ceux sur l'entrepreneuriat et son adaptation au secteur des déchets ;
- Elaboration des programmes de formation de courte durée au profit des enseignants et des formateurs ;
- Mise en œuvre de mesures de diffusion des cours élaborés ainsi que des opportunités d'emploi dans le secteur des déchets ;
- Accompagnement des communes sur l'élaboration et la réalisation de plans d'action et de systèmes de suivi pour le transfert des services municipaux ;

- Identification d'exemples adéquats de formats et de processus de participation locaux ;
- Initiation des dialogues civils pour sensibiliser aux problèmes des déchets et développer des solutions concrètes ;
- Assurer le développement et le mode de diffusion nationale des cours de courte durée ;
- Évaluation d'exemples pratiques pour la préparation et la diffusion des cours (ex. plateformes d'apprentissage, documentations photographiques, films, etc.) ;
- Initier un dialogue régulier et mettre en réseau des événements avec les différents acteurs (institutions, ONG, société civile)

## Résultats

Le projet vise à créer 750 emplois au sein des entreprises chargées de la gestion des déchets municipaux (EPIC) et par le renforcement des compétences dans le domaine de l'entrepreneuriat déchets. L'élaboration des formations en direction des employés des EPIC cible un total de 1200 personnes (agents de collecte, directeurs et cadres intermédiaires). En parallèle, le projet vise l'application de 4 approches innovantes relatives à la gestion de déchets en intégrant davantage la participation citoyenne dans les processus de prise de décision. Par ailleurs, il contribue à l'élévation des consciences par des actions de sensibilisation menées en coopération avec les acteurs de la société civile engagés dans la préservation de l'environnement et du cadre de vie. Il est attendu que le projet contribue à l'augmentation de la satisfaction de la population envers la collecte des déchets municipaux dans les communes pilotes grâce à une amélioration de la qualité et de la prestation de service de collecte et à une diffusion des bonnes pratiques au niveau national.

Publié par Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

Siège de la société  
Bonn et Eschborn, Allemagne

GIZ Algérie / Projet PEMLO  
39, rue Mohamed Khoudi - El Biar - Alger  
T +213 21 92 09 89 / 92 10 57  
F + 213 21 92 09 90

[www.giz.de/algerie](http://www.giz.de/algerie)

Responsable du projet  
Auteur

Ahmed Fekairi  
Islam Bentahar

Mise en page  
Mise à jour

Simone Limburg  
Décembre 2022

Le contenu de cette publication relève de la responsabilité de la GIZ.

Sur mandat du Ministère Fédéral de la Coopération Economique et du Développement (BMZ)

Division Afrique du Nord ; politique méditerranéenne

Adresses des sièges  
du BMZ

BMZ Bonn  
Dahlmannstraße 4  
53113 Bonn  
Allemagne  
T +49 (0)228 99 535-0  
F +49 (0)228 99 535-3500

BMZ Berlin  
Stresemannstr. 94  
10963 Berlin  
Allemagne  
T +49 (0)30 18 535  
F +49 (0)30 18 535-2501

[poststelle@bmz.bund.de](mailto:poststelle@bmz.bund.de)  
[www.bmz.de](http://www.bmz.de)