

Partenariat pour l'emploi et l'appui aux moyennes entreprises

# Plus de croissance – plus d'emplois dans des entreprises en Tunisie

## Contexte

Après le « Printemps arabe » en 2011, la Tunisie est devenue un phare de la démocratisation dans la région et souhaite mettre en œuvre d'importantes réformes. Malgré cela, le dynamisme économique et les investissements restent faibles. Le taux de chômage officiel est d'environ 15 % et, dans certaines régions de l'intérieur du pays, il est deux fois plus élevé. La pandémie COVID 19 et ses conséquences ont considérablement aggravé la situation.

**Dans sa stratégie de développement, le pays mise sur l'engagement du secteur privé.** Toutefois, la part des investissements privés est relativement faible par rapport aux investissements publics. Nombre d'investisseurs étrangers ne considèrent pas la Tunisie comme un site d'activité économique intéressant. En outre, la gamme de services et d'offres de financement aux petites et moyennes entreprises y est insuffisante. Bien que les créations d'entreprises soient en hausse, cela ne se traduit pas par une augmentation de l'emploi dans le pays. Afin d'ouvrir de nouvelles perspectives en particulier pour la jeunesse locale, le Ministère fédéral allemand de la Coopération économique et du Développement (BMZ) a rassemblé dans le cadre de l'Initiative spéciale Formation et emploi sous l'intitulé « Invest for Jobs » une série d'offres pour soutenir les entreprises allemandes, européennes, tunisiennes et africaines dans leur engagement en Tunisie. L'objectif est de créer des emplois et des places d'apprenti et d'améliorer les conditions de travail en étroite collaboration avec les institutions partenaires tunisiennes.

## Démarche

Le projet « Partenariats pour l'emploi et l'appui aux moyennes entreprises », qui est mis en œuvre par la Coopération Allemande au Développement (GIZ) dans le cadre de l'Initiative spéciale Formation et emploi, soutient le pays à améliorer les conditions pour les entreprises implantées localement, en particulier dans les secteurs de l'automobile et de l'aéronautique. Elle concentre son action sur trois domaines : Dans le cadre de

Nom du projet	Partenariat pour l'emploi et l'appui aux moyennes entreprises en Tunisie
Bailleur	Ministère fédéral allemand de la Coopération Économique et du Développement (BMZ)
Pays	Tunisie
Objectif	La croissance créatrice d'emplois des entreprises nationales et européennes est accélérée
Agence de mise en oeuvre	Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH
Partenaire	Ministère de l'Industrie et des PME (MIPME)
Durée	12/2018 - 11/2022

l'activité Business & Invest Lab, des projets sont développés en collaboration avec des entreprises afin d'éliminer les obstacles concrets à l'investissement par le biais de formations et de partenariats pour l'emploi - et ainsi contribuer à la création de formations et d'emplois en Tunisie. Les entreprises intéressées peuvent s'adresser à ce service central d'accueil, d'information et de conseil créé pour obtenir des informations et des conseils sur les possibilités, les opportunités commerciales et les services de soutien. L'Académie Tunisienne de la Gestion Automobile (*Tunisian Automotive Management Academy – TAMA*) a été créée en septembre 2019 dans le but de renforcer les compétences des cadres intermédiaires d'entreprises tunisiennes en vue d'une augmentation de la croissance et donc de l'emploi.



Dans le domaine d'action « moyennes entreprises africaines », l'équipe coopère avec le GITAS, le Groupement des Industries Tunisiennes Aéronautiques et Spatiales et avec le Forum Aérospatial du Bade-Wurtemberg pour promouvoir la coopération entre les entreprises de ces deux clusters. Elle travaille actuellement à l'élaboration d'un atlas des compétences du secteur tunisien de l'aéronautique. Le projet aide les moyennes entreprises tunisiennes à améliorer leurs conditions de travail et les écosystèmes entrepreneuriaux.

Le domaine d'action Clusters vise à promouvoir les clusters automobiles et aéronautiques. L'équipe du projet soutient les activités des clusters par le biais d'analyses des acteurs et de la demande, d'ateliers de planification et de conseils.

## Résultats

Le projet « partenariats pour l'emploi et l'appui au moyennes entreprises » vise à soutenir 170 entreprises tunisiennes et européennes, ce qui permettrait de créer un total de 8 500 nouveaux emplois, dont 35 % pour des femmes et 40 % pour des jeunes. Les conditions de travail s'amélioreraient pour 15 000 salarié-e-s de ces 170 entreprises : il-elle-s bénéficieraient soit de revenus plus importants, soit d'une meilleure sécurité sociale, d'un accès aux programmes de protection sociale des salarié-e-s ou d'une plus grande sécurité au travail. En plus des 170 entreprises avec lesquelles il travaille directement, le projet vise à améliorer les performances d'environ 230 autres entreprises de clusters sélectionnés. Celles-ci pourraient, par exemple, élargir leur clientèle ou leur gamme de produits et de services et augmenter leur volume de commandes, leurs ventes ou leurs bénéfices. En outre, les entreprises feraient plus fréquemment appel à des financements externes sous forme de prêts bancaires ou de prises de participation.

## Regard sur la pratique

Les trois sous-traitants automobiles allemands, le groupe DRÄXLMAIER, LEONI AG et Marquardt GmbH, ainsi que le BMZ coopèrent depuis 2018 dans le cadre d'un partenariat de formation et d'emploi, pour éliminer les goulets d'étranglement en matière de personnel dans le secteur automobile tunisien en proposant des formations complémentaires. Ce partenariat pour la formation et l'emploi vise à créer 260 formations et 7 500 emplois supplémentaires. Lors d'ateliers de développement de projets organisés avec les collègues de la GIZ et du BMZ, ces entreprises, ainsi que la société Kromberg & Schubert GmbH, qui est également impliquée, avaient identifié le manque de spécialistes qualifiés au niveau des cadres intermédiaires locaux comme



étant un obstacle décisif à l'investissement. Elles ont choisi d'y répondre en créant la TAMA, un centre de formation inspiré du système dual allemand. Elle formera, en coopération avec l'organisme de formation du patronat bavarois, des candidats tunisiens appropriés à l'exercice de fonctions d'encadrement intermédiaire dans les entreprises partenaires participantes, mais aussi dans d'autres entreprises. Les cours couvrent des sujets tels que les compétences sociales, la gestion allégée, l'économie et la gestion de projet. À partir de 2020, le concept doit être étendu à la formation des diplômé-e-s des universités de sciences appliquées et à d'autres entreprises. Le partenaire de l'Académie de la gestion automobile est l'organisme de formation du patronat bavarois (*Bildungswerk der Bayerischen Wirtschaft, BBW*).

## Invest for Jobs

Par le biais de ses organismes de mise en œuvre, l'Initiative spéciale Formation et emploi propose un **conseil complet, des contacts et un soutien financier pour éliminer les obstacles aux investissements** dans les pays partenaires africains. Outre la Tunisie, les pays partenaires sont la Côte d'Ivoire, l'Égypte (en préparation), l'Éthiopie, le Ghana, le Maroc, le Rwanda et le Sénégal. L'initiative spéciale contribue ainsi à la réalisation du partenariat d'investissement G20 **Compact with Africa** et du **Plan Marshall avec l'Afrique**.

**N'hésitez pas à nous contacter !**

[info@invest-for-jobs.com](mailto:info@invest-for-jobs.com)  
[invest-for-jobs.com](http://invest-for-jobs.com)

Publié par Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH  
Siège de la société : Bonn et Eschborn  
Bureau GIZ Tunisie  
Rue Le Grand Boulevard de la Corniche  
Immeuble le Grand Boulevard Cité les Pins  
1053 Berges du Lac II de Tunis, Tunisie  
T +216 71 967-220  
T +216 71 967-227  
E [info@invest-for-jobs.com](mailto:info@invest-for-jobs.com)  
I [invest-for-jobs.com](http://invest-for-jobs.com)

Désignation du programme/projet Partenariats pour l'emploi et promotion des petites et moyennes entreprises en Tunisie  
Date de parution 07/2020  
Sur mandat du Ministère fédéral de la Coopération économique et du Développement (BMZ)