

Initiative spéciale Formation et emploi

# Plus de croissance - Plus d'emplois pour les entreprises en Tunisie

## Contexte : Renouveau démocratique, manque d'emplois

Plus de dix ans après le Printemps arabe, la Tunisie fait figure de précurseur régional de la démocratisation. Néanmoins, à cause d'une croissance limitée, le taux de chômage, chez les jeunes notamment, est élevé. Le pays reste vulnérable aux chocs économiques et sociaux. Or la Tunisie a des **atouts indéniables sur le plan économique**. La proximité de l'Europe et le degré d'instruction élevé de la main-d'œuvre favorisent les investissements et les coopérations.

Pour soutenir la croissance économique et offrir des perspectives professionnelles, en particulier pour les jeunes, l'**Initiative spéciale Formation et emploi** du Ministère fédéral de la coopération économique et du développement (BMZ) encourage le secteur privé à réaliser des investissements durables en Tunisie. L'Initiative spéciale, qui opère sous la marque **Invest for Jobs**, développe conjointement avec des entreprises et des investisseurs allemands, européens et tunisiens des projets de partenariats pour la formation et pour l'emploi.

C'est dans ce cadre qu'intervient le projet « **Partenariats pour l'emploi et l'appui aux moyennes entreprises** », qui est mis en œuvre par la Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH en Tunisie.



Nom du projet	Partenariats pour l'emploi et l'appui aux moyennes entreprises en Tunisie
Bailleur	Ministère fédéral de la coopération économique et du développement (BMZ)
Pays	Tunisie
Objectif	La croissance créatrice d'emplois des entreprises nationales et européennes est accélérée
Agence de mise en œuvre	Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH
Partenaire	Ministère de l'Industrie, de l'Energie et des Mines
Durée	2018 - 2022

## Approche : Partenariats pour des investissements durables en Tunisie

En coopération avec ses partenaires tunisiens et européens, le projet « Partenariats pour l'emploi et l'appui aux moyennes entreprises » s'adresse aux **secteurs automobile et aéronautique** et aux **petites et moyennes entreprises tunisiennes (PME)** qui constituent un moteur de croissance et de création d'emplois prometteur pour la Tunisie. Le projet s'articule autour de trois axes complémentaires :

- **Soutenir les entreprises allemandes, européennes et tunisiennes** dans la réalisation de leurs investissements et la création d'emplois
- **Appuyer les PME tunisiennes** créatrices d'emploi, aussi pour sauvegarder les emplois en période de pandémie et promouvoir l'amélioration des conditions de travail
- **Améliorer l'écosystème** et soutenir le développement de **groupements d'entreprises** dans les **secteurs automobile et aéronautiques**.

Mise en œuvre par

## Résultats : Des réponses concrètes aux besoins des entreprises

Dans le **secteur automobile**, les entreprises partenaires ont identifié le manque de personnels qualifiés pour les fonctions **d'encaissement intermédiaire** comme un obstacle à de nouveaux investissements. En réponse, en partenariat avec la Tunisian Automotive Association (TAA), le Centre de Formation pour l'économie de la Bavière (BBW) a établi un cursus de formation spécifique, et formé à ce jour plus de **230 cadres intermédiaires** au profit de **13 entreprises**. Cela a permis à ces entreprises de créer de nouvelles chaînes de production, d'agrandir leurs équipes et de générer **2.300 emplois supplémentaires**, dont 60% sont occupés par des femmes.

Le succès de cette initiative a conduit à la création de la **Tunisian Automotive Management Academy** (TAMA) sous les auspices de la TAA pour **institutionnaliser l'offre de formation continue** et assurer le renforcement des compétences des entreprises du secteur automobile.

**L'amélioration des conditions de travail** joue aussi un rôle important dans la fidélisation des salariés et leur productivité. Ainsi, pour permettre aux femmes de se maintenir dans l'emploi malgré les contraintes liées à la garde des enfants, la société Nani a sollicité le soutien technique du projet pour développer un modèle de **crèche/jardin d'enfants**, qui a vocation à être **répliqué au sein des parcs industriels et des groupements d'entreprises partenaires**.



D'autres initiatives d'amélioration des conditions de travail au profit de **14.000 salariés** sont en cours. En période de pandémie, la **sauvegarde des emplois** a été la préoccupation première du gouvernement tunisien et des entreprises. Pour aider les **PME** des secteurs automobile et aéronautique, un **fonds de soutien** a été mis en place par l'**Agence tunisienne de Promotion de l'Industrie et de l'Innovation** (APII) avec l'appui du projet « Partenariats pour l'emploi et l'appui aux moyennes entreprises ». Il s'agit de **rembourser les dépenses** engagées par les PME (par exemple l'achat de masques et

de désinfectant, la location de bus de transport, la mise en œuvre du télétravail) pour maintenir leurs activités pendant la pandémie du **COVID-19**.

A ce jour, **25 entreprises** ont bénéficié de ce soutien financier pour un montant total de plus de 360.000 Euro, ce qui a permis de **maintenir 3.615 personnes dans leur emploi**. Conformément aux standards du Ministère de la Santé, le **guide sanitaire** à destination du secteur automobile a également été mis à jour pour intégrer les mesures anti-COVID-19 et diffusé auprès des PME du secteur qui ont été formées à sa mise en application.



Les efforts d'amélioration de **l'écosystème** des entreprises dans le secteur **automobile** ont débouché sur l'élaboration du **Pacte de Compétitivité**, une stratégie de développement qui établit les **engagements respectifs** du gouvernement tunisien et des **entreprises** pour assurer la croissance du secteur.

Dans le secteur **aéronautique**, le projet a facilité la **mise en relation** du groupement d'entreprises avec de potentiels clients en Europe et dans le monde grâce à la production **d'un atlas des compétences** qui sert à présenter et valoriser les entreprises du secteur, notamment lors de foires internationales comme le **Hamburg Aviation Forum** qui se tiendra fin 2021.

N'hésitez pas à nous contacter !  
[invest-for-jobs.com](http://invest-for-jobs.com)

Pour toute question générale ou portant sur plusieurs pays : [info@invest-for-jobs.com](mailto:info@invest-for-jobs.com)

Pour toute question portant sur un projet ou un pays spécifique : [Tunisia@invest-for-jobs.com](mailto:Tunisia@invest-for-jobs.com)

**Publié par :**  
Deutsche Gesellschaft für  
Internationale Zusammenarbeit  
(GIZ) GmbH

**Siège de la société :**  
Bonn et Eschborn  
Allemagne

Bureau GIZ Tunisie  
Rue Ile de Falaika Cité les  
Pins Les Berges du Lac II  
1053 Tunis

**Pays:** Tunisie  
**Mise à jour :** Juin 2021

**Contact :**  
Pour toute question générale ou portant sur plusieurs pays : [info@invest-for-jobs.com](mailto:info@invest-for-jobs.com)

Pour toute question portant sur un projet ou un pays spécifique : [Tunisia@invest-for-jobs.com](mailto:Tunisia@invest-for-jobs.com)

**Désignation du programme/projet :**  
Partenariats pour l'emploi et l'appui aux petits et moyennes entreprises en Tunisie.

**Sur mandat du**  
Ministère fédéral de la coopération économique et du développement (BMZ)