

# Projet régional « Coopération Décentralisée Maghreb-Allemagne (KWT II) »

## Développement urbain au Maghreb

Le Maghreb connaît une croissance urbaine importante estimée à 3% par an. A l'horizon 2030, l'ONU-Habitat projette un taux d'urbanisation de 72,5% pour le Maroc, de 72,6% pour l'Algérie et de 74,4% pour la Tunisie. Cette dynamique urbaine présente des opportunités significatives pour les communes maghrébines en termes de développement économique et durable. Néanmoins, de nombreux défis restent à relever. Les pays du Maghreb font déjà des progrès dans ce sens: l'Algérie est première au niveau africain et arabe dans la mise en œuvre des ODD, selon le « Sustainable development report 2019 ». Au Maroc, les lois organiques relatives aux collectivités territoriales de 2015 ont dessiné une nouvelle architecture territoriale du pays en renforçant entre autres le processus de décentralisation, et notamment de régionalisation. En Tunisie, le nouveau Code des Collectivités Locales et les élections locales de 2018 constituent un pas important vers la décentralisation telle qu'inscrite dans la Constitution.

## Le projet régional « Coopération Décentralisée Maghreb – Allemagne »

Le projet « Coopération Décentralisée Maghreb – Allemagne » est mandaté par le Ministère fédéral de la Coopération Économique et du Développement (BMZ) et mis en œuvre par la Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH et le Service pour les Communes du Monde (SKEW) de l'Engagement Global gGmbH. Débutée en février 2016, la première phase du projet (KWT I) s'est achevée en février 2020. La seconde phase

Nom du projet	Projet régional « Coopération Décentralisée Maghreb – Allemagne (KWT II) »
Sur mandat du	Ministère fédéral de la Coopération économique et du Développement (BMZ)
Zone d'intervention	Maghreb (Algérie, Maroc, Tunisie)
Partenaires politiques	<ul style="list-style-type: none"> <li>Agence Nationale de l'Urbanisme (ANURB, Algérie) au sein du Ministère de l'Habitat, de l'Urbanisme et de la Ville</li> <li>Direction Générale des Collectivités Territoriales (DGCT) au sein du Ministère de l'Intérieur au Maroc</li> <li>Direction Générale des relations extérieures et de la coopération internationale décentralisée au sein du Ministère des Affaires Locales et de l'Environnement en Tunisie (MALE)</li> </ul>
Durée	03.2020 – 02.2023

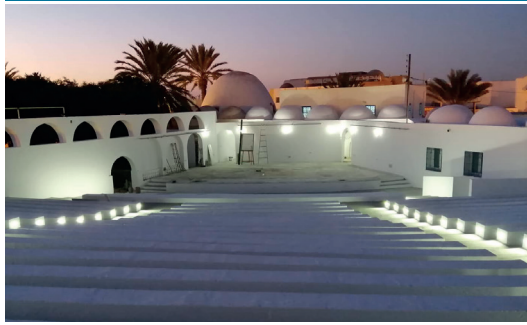
(KWT II), s'étend de mars 2020 à février 2023 et a pour objectif d'améliorer les compétences d'acteurs maghrébins sélectionnés afin qu'ils puissent relever au mieux les défis du développement urbain.

## L'approche du projet

Au cœur du projet régional se trouvent les partenariats de projets entre les communes maghrébines et allemandes. Dans ce cadre, des expériences, bonnes pratiques et savoir-faire dans les domaines du développement urbain durable sont partagés. Avec des projets pilotes concrets, les partenaires apprennent mutuellement des expériences des autres, tant dans la mise en place des processus administratifs et techniques efficaces que



Vue sur la ville  
d'Oran, Algérie.



Gauche : Théâtre Municipal de Djerba Midoun - Tunisie, Janvier 2020.

Droite : Inauguration de l'espace public de la Cité Ennour Jendouba-Tunisie, Janvier 2020. Groupe d'étudiants.

dans l'inclusion des citoyennes et citoyens dans la gouvernance locale. Le projet KWT organise pour ses partenaires des missions d'expertes et d'experts, des voyages d'études, des formations et des stages d'immersion dans les villes et communes allemandes et maghrébines ainsi que des échanges virtuels.

En plus des partenariats bilatéraux, KWT appuie, en collaboration avec l'Académie Européenne de Berlin (EAB), six réseaux régionaux d'apprentissage dans l'élaboration de solutions pratiques aux défis communs du développement urbain. Chaque réseau réunit des expertes et experts issu(e)s des communes, des administrations publiques locales et nationales, ainsi que des universités d'Algérie, du Maroc et de la Tunisie.

Sensible au genre, KWT apporte sa contribution à la réalisation des ODD, notamment l'objectif 11.

## Résultats et perspectives

Pendant KWT I, au total 17 partenariats de projet ont été soutenus avec 13 communes d'Allemagne. Certaines initiatives hors partenariat menées depuis 2016 font partie des réalisations significatives du projet. Les acquis de KWT I constituent un point de départ pour KWT II, afin de diffuser les bonnes pratiques élaborées et d'approfondir les approches pour développer de nouvelles solutions :

### ➤ Eclairage public et Efficacité Energétique/ Systèmes d'information géographique (SIG)

**Agadir, Beni-Mellal et Benslimane** ↔ **Bamberg** ➤ Ce partenariat a permis la mise en place d'un système de management de l'énergie conforme à la norme ISO 50 001, dans le but de réduire la consommation énergétique communale et l'optimisation de la gestion du service d'éclairage public. Dans KWT II, la collaboration aborde plusieurs thématiques, comme la télégestion, l'éclairage solaire et la mise en place d'un centre de formation en efficacité énergétique.

**Annaba/Drâa Errich** ↔ **Sindelfingen** ➤ Le partenariat a abouti à la création d'une base de données SIG à Drâa Errich

et d'une cellule pluridisciplinaire de gestion. Les capacités des membres de cette cellule sont renforcées et un local est équipé en matériel informatique adapté au SIG pour optimiser la gestion durable des services urbains à Drâa Errich.

### ➤ Gouvernance participative

**Tiznit** ↔ **Barsinghausen** ➤ Le «Concours d'idées pour les jeunes», mené deux années consécutives à Tiznit, a permis de concrétiser 22 projets d'initiative citoyenne d'amélioration du cadre de vie et de promotion du vivre-ensemble. C'est l'une des expériences partagées dans le cadre de ce partenariat.

**Salé** ➤ La ville a créé une « Maison de concertation » et organise des réunions de concertation mensuelles ouvertes au public.

**Jendouba, Wolfsburg et Kasserine** ↔ **Munich** ➤ Ces partenariats ont abouti à l'aménagement de l'espace de loisir à la cité Ennour de Jendouba, ainsi que du jardin public de la cité Olympique de Kasserine. Pour répondre à la demande des jeunes du quartier Ennour, le projet a intégré un mini terrain omnisport grillagé ainsi que plusieurs aires de jeux pour les enfants. Les aménagements réalisés, ainsi que le mobilier urbain installé, ont permis l'appropriation de cet espace public convivial par les familles du quartier ainsi que des quartiers limitrophes.

### ➤ Mobilité

**Oujda** ↔ **District de Böblingen** ➤ Les deux villes ont collaboré pour la création de pistes cyclables et la sensibilisation à la mobilité douce, avec la mise en place d'un tronçon de piste cyclable pilote à Oujda et la sécurisation des intersections adjacentes. Le partenariat est renforcé dans KWT II par des échanges techniques et un appui-conseil apporté à Oujda.

**Témara** ➤ La commune a initié un plan d'action quinquennal pour l'amélioration de la sécurité routière – une première au Maroc – et la réalisation d'études pour l'aménagement sécuritaire de son réseau viaire.

## > Patrimoine urbain et culturel/Tourisme alternatif

**Meknès** ↔ **Stralsund** >> Ce partenariat a permis de mettre en place des échanges entre les deux villes et d'appuyer la commune de Meknès dans la conception de circuits touristiques.

**Djerba Midoun** ↔ **Fürth** >> Le partenariat a abouti à la rénovation et la mise aux normes du théâtre municipal en plein air de Midoun, tout en respectant l'identité architecturale du théâtre typique de l'île de Djerba et les normes d'accessibilité aux personnes à mobilité réduite.

**Taroudant** >> La ville a élaboré une stratégie de développement de la médina, son centre historique, assortie d'un plan d'action partenarial.

**El Guettar** ↔ **District de Böblingen** >> Les deux villes développent dans KWT II un concept de tourisme alternatif pour la ville d'El Guettar.

## > Gestion des déchets et Environnement / Economie circulaire

**Chefchaouen, Mohammedia, Tétouan** ↔ **Trèves** >> Ce partenariat a réalisé des projets pilotes de caractérisation des déchets ménagers et assimilés et de mise en place du tri sélectif à Mohammedia et Tétouan. Ceux-ci ont permis de disposer de données originales et inédites, d'expérimenter de nouvelles méthodologies de travail et de modifier les perceptions tant des acteurs communaux que des habitants impliqués. Dans KWT II, le partenariat porte sur : les jeunes et le climat, la gestion des risques, l'efficacité énergétique des bâtiments communaux et la gestion des espaces verts et naturels.

**Kairouan** ↔ **Darmstadt** >> Les deux villes ont créé une unité de compostage afin de pouvoir traiter et valoriser l'ensemble des déchets organiques solides provenant des marchés de Kairouan.

**El Guettar** ↔ **District de Böblingen** >> Le partenariat a développé un concept inédit en Tunisie sur le tri sélectif et la valorisation des déchets, permettant aux citoyennes et citoyens d'El Guettar de payer les taxes municipales avec les produits de recyclage. Les travaux englobent la réalisation des études d'architecture et d'ingénierie, la construction du centre de tri et son équipement en convoyeurs de déchets table de tri linéaire à bande, presse à balle, caissons grillagés, ainsi que 1200 poubelles.

**Gabes** ↔ **Région de Hanovre** >> Un dispositif pilote de collecte de déchets, avec l'installation d'un système de 16 conteneurs aériens est expérimenté, dans plusieurs endroits de la ville de Gabes.

**Annaba/ Drâa Errich** ↔ **Sindelfingen** >> Des cadres d'Annaba ont renforcé leur savoir-faire dans la conception de la station d'épuration des eaux usées de Drâa Errich dans le cadre d'un stage d'études à Sindelfingen au cours de KWT I.

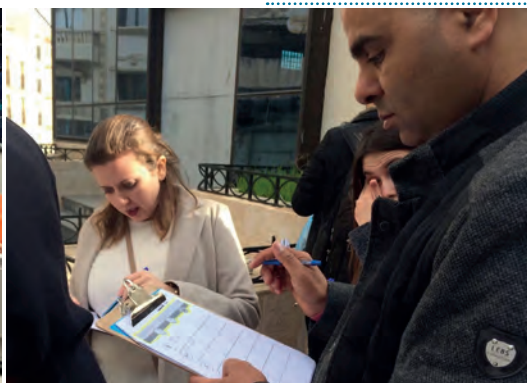
**Mostaganem** ↔ **District de Rhein-Neckar/Sinsheim** >> Ce nouveau partenariat, créé en 2020 dans KWT II, porte sur la gestion intégrée des déchets ménagers et assimilés.

**Kasserine** ↔ **Munich** >> Les deux villes collaborent dans KWT II sur l'introduction d'une économie circulaire à Kasserine en profitant des expériences de Munich.

## > Développement durable/Changement climatique

**Tozeur** ↔ **Geestland** >> Le partenariat a élaboré la stratégie de développement durable de la ville de Tozeur suivant les 17 ODD. Le suivi de cette stratégie et des échanges scolaires et universitaires sur le développement durable seront traités dans KWT II.

**Jendouba** ↔ **Wolfsburg** >> Les deux partenaires abordent, dans KWT II, la thématique de la protection contre les inondations et la gestion des eaux pluviales ainsi que la gestion des déchets.



Gauche : Séance de travail sur le SIG entre les deux partenaires Draa Errich et Sindelfingen, le 27.11.2019 à Sindelfingen (Allemagne). De g. à d. : Mostafa Fares, Cherif Keniouche, Hichem Tolba, Samia Kouidri, Adel Cheriak, Nassim Seghairi, Patrick Bühler, Soumeia Haouchine, Salim Houasnia, Julian Schahl, Fayrouz Ziad.

Droite : Marche exploratoire (Diagnostic participatif) à Oran-Algérie, décembre 2019. De g. à d. : Bouam Rym et Abderrahmane Sid Ali.



Gauche : Vue de la Medina de Mèknes - Maroc.

Droite : Cartographie du réseau d'éclairage public de la Commune de Benslimane-Maroc.

Anita Sebio Kouhè,  
Cheffe de projet,  
anita.sebio-kouhe@giz.de  
T +49 6196 79 - 1068  
Dag Hammarskjöld Weg 1-5  
65760 Eschborn, Allemagne

## > Digitalisation

*El Guettar* ↔ *District de Böblingen* >> Ce partenariat continue dans KWT II avec la mise en place d'une application mobile de gestion du flux du centre de tri de déchets avec un compte d'accès digital pour les clients conventionnés.

*Gabes* ↔ *Région de Hanovre* >> Le partenariat développe la mise en place d'une application mobile permettant d'informer les citoyennes et citoyens sur la qualité de l'air ainsi que sur la gestion des plaintes citoyennes.

*Djerba Midoun* ↔ *Fürth* >> Ce partenariat travaille à l'intégration d'un module de billetterie en ligne pour le théâtre municipal de Midoun ainsi que d'un agenda culturel électronique.

Le projet KWT II recherche toujours de nouvelles villes allemandes pour des partenariats de projet avec les communes d'Oran et Tlemcen en Algérie.

## > Contacts des bureaux régionaux

### KWT II, Algérie

39, rue Mohamed Khoudi  
El Biar- Alger,  
16003 Algérie  
T +213 23 05 13 19

### KWT II, Maroc

1, Place Sefrou – Appartement 7  
– Quartier Hassan  
Rabat, Maroc  
T +212 537 70 40 58  
+212 537 70 04 54

### KWT II, Tunisie

Avenue Tahar Gharsa –  
Immeuble Golden TOWER  
Centre Urbain Nord,  
Bloc B, Bureau B 7.6  
Tunis CP 1080  
T +216 99 648 216

#### Publié par

Deutsche Gesellschaft für  
Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

Siège de la société  
Bonn et Eschborn, Allemagne

Projet Coopération Décentralisée  
Maghreb-Allemagne (KWT)  
Dag-Hammarskjöld-Weg 1-5  
65760 Eschborn, Allemagne  
Tel +49 (0)6196 79 1068  
info@giz.de  
www.giz.de

#### Mise à jour

Octobre 2020

#### Rédaction/ conception :

Doria Adman, Meriem Andam, Hatem Bouden,  
Carole Fappani, Soumeia Haouchine, Houda Hissar,  
Philip Jain, Essodom Kokou Claude Loufai,  
Anita Sebio Kouhè

#### Mise en page

Ira Olaleye, Eschborn

#### Sur mandat du

Ministère fédéral de la Coopération  
économique et du Développement (BMZ)  
Département Afrique du Nord

#### En coopération avec

Le Service pour les Communes du Monde (SKEW)  
de l'Engagement Global gGmbH