

# Optimisation de la gestion des déchets : Tableau de bord à Jendouba et stratégie d'économie circulaire à Kasserine

## Économie circulaire et gestion des déchets

La gestion intégrée des déchets constitue un défi majeur pour les collectivités locales à l'échelle mondiale, face à la croissance démographique continue. Les initiatives internationales mettent l'accent sur les pratiques durables, encourageant la réduction et le tri à la source, le recyclage et l'élimination responsable de ces déchets. En Tunisie, la gestion des déchets est devenue une priorité stratégique de l'État. Le pays s'engage à adopter une approche basée sur la durabilité et la promotion de l'économie circulaire, en incluant de nouvelles stratégies de sensibilisation et des politiques incitatives.

Le projet régional « Coopération Décentralisée Maghreb-Allemagne » (KWT II), mandaté par le Ministère fédéral de la Coopération économique et du Développement (BMZ), a été mis en œuvre par la Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH en coopération avec le Service pour les Communes du Monde (SKEW), de l'Engagement Global gGmbH, de mars 2020 à février 2024. Entre autres, des partenariats de projet entre des villes allemandes et des villes maghrébines ont été soutenus. Les bonnes pratiques décrites dans la présente fiche ont été développées par les villes partenaires Jendouba et Wolfsburg d'une part et Kasserine et Munich d'autre part. Elles seront mises à l'échelle par le projet régional de suite « Adaptation urbaine au changement climatique au Maghreb » allant de mars 2024 à février 2027.



### Mise en place d'un tableau de bord pour le pilotage du service de gestion des déchets dans la commune de Jendouba

En Tunisie, le projet régional KWT II a été mis en œuvre en collaboration avec la Direction Générale des Relations Extérieures et de la Coopération Internationale Décentralisée au sein du Ministère de l'Intérieur.

L'étude de la gestion des déchets urbains revêt une importance capitale dans la mesure où elle permet de contrôler les quantités générées et de réduire leurs impacts néfastes sur la santé publique et l'écosystème. Dans cette optique, la commune de Jendouba a entrepris un projet visant à instaurer un tableau de bord doté d'un ensemble d'indicateurs de base. Ce dispositif permet à la commune d'évaluer son système de gestion des déchets ménagers et assimilés (DMA).

L'objectif était d'améliorer le suivi, la collecte et de développer des bonnes pratiques en matière de gestion des déchets solides urbains générés par la commune de Jendouba. Ce projet de partenariat avec la ville allemande de Wolfsburg a été créé dans le cadre de KWT II et soutenu depuis 2021.



### Vision et orientations stratégiques pour la collecte, la gestion et la valorisation des déchets dans la ville de Kasserine

Le projet « vision et orientations stratégiques pour la collecte, la gestion et la valorisation des déchets » s'est inscrit dans la continuité des actions menées par le projet régional KWT I dans la ville de Kasserine, dont l'objectif était de promouvoir l'économie circulaire au niveau local comme levier permettant de répondre aux enjeux environnementaux. Il visait à soutenir la commune de Kasserine dans l'élaboration d'une vision stratégique et a impliqué une analyse approfondie des dysfonctionnements dans les différentes composantes de son service de collecte et de transport des déchets. Le but était d'identifier des niches d'amélioration et de proposer des solutions organisationnelles et d'affectation des moyens.

Ce projet, réalisé dans le cadre du projet régional KWT II, a émergé d'un long processus participatif initié par une étude de caractérisation des déchets urbains de la ville de Kasserine en février 2021. Le projet a résulté d'un partenariat avec la ville allemande de Munich, bénéficiant de l'expertise technique fournie par KWT II.



Gauche : Aperçu du tableau de bord pour le pilotage de la fonction gestion des déchets à Jendouba.

Droite : Formation et sensibilisation sur le compostage à domicile au profit des citoyens des quartiers El Madina El-jadida, El Basatine, El Aarich à Kasserine, 11/12/2023.



## Démarches et actions

La démarche méthodologique de l'exécution du tableau de bord de la ville de Jendouba a compris trois phases, à savoir (diagramme 01) :

- 1. Collecte des données et élaboration du diagnostic de l'état initial :** Cette phase a consisté en la collecte des données administratives, la mise en œuvre de la méthode de caractérisation quantitative des déchets urbains, la cartographie de l'organisation spatiale de la collecte des déchets, ainsi que l'établissement des constats et diagnostic de l'état initial.
- 2. Analyse des données de l'état initial :** Cette phase a impliqué l'évaluation et l'étude des données collectées, la détermination des indicateurs de performance, ainsi que l'identification des forces et les faiblesses.
- 3. Synthèse générale et recommandations :** Il s'agissait de créer une interface numérique pour suivre les indicateurs de performance, sous forme d'un tableau de bord. De plus, elle a consisté en la conception de recommandations et des directives stratégiques pour la mise en place d'une démarche de valorisation des déchets organiques.

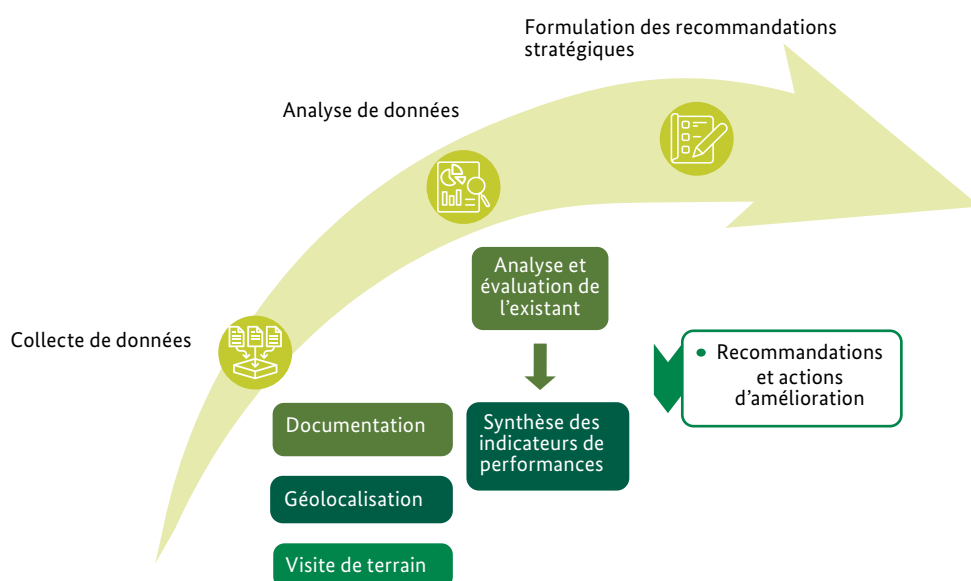


Diagramme 01 : Démarche méthodologique du projet de Jendouba. © GIZ

Quant à l'élaboration de la vision et orientations stratégiques pour la collecte, la gestion et la valorisation des déchets dans la ville de Kasserine, sa démarche méthodologique s'est articulée en quatre étapes principales, à savoir (diagramme 02) :

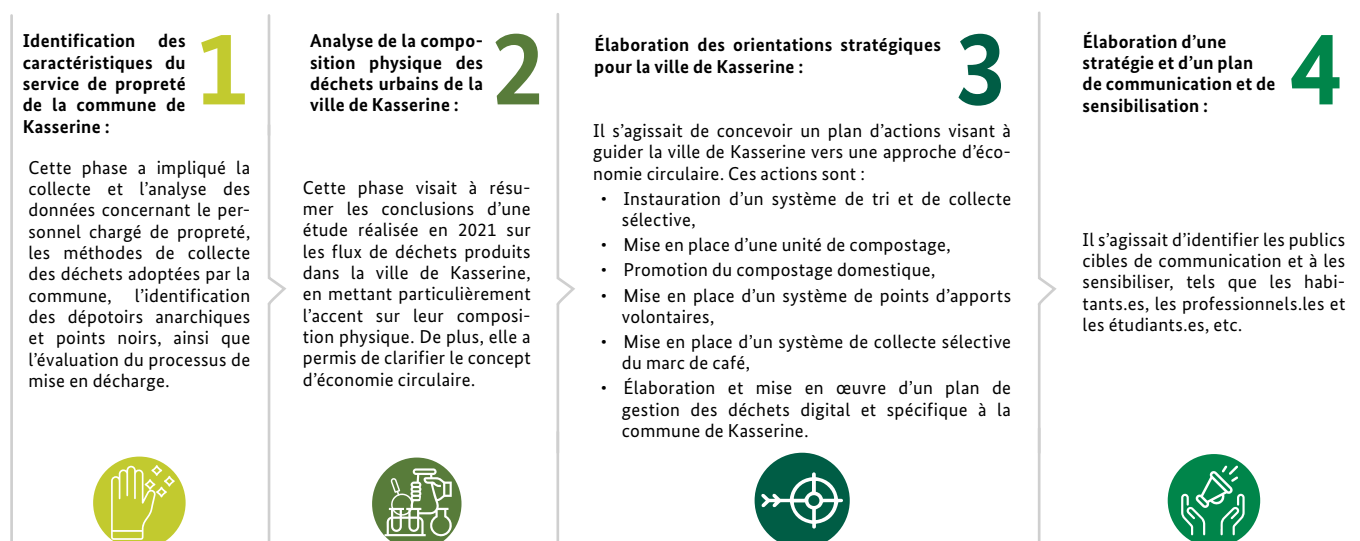


Diagramme 02 : Démarche méthodologique du projet de Kasserine. © GIZ



## Accomplissements

Les deux projets ont conduit aux résultats suivants (diagramme 03) :



Diagramme 03: Les résultats obtenus des deux projets. © GIZ



## Défis

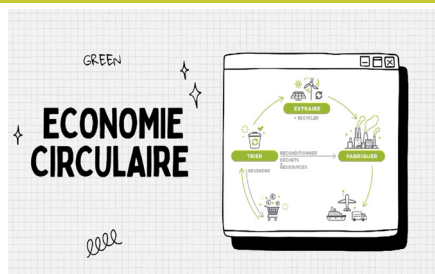
Un défi majeur a été rencontré, exigeant une solution spécifique (diagramme 04) :



### LE MANQUE D'ENGAGEMENT ET DE MOBILISATION DES ACTEURS COMMUNAUX DE JENDOUBA AU DÉBUT :

L'engagement a été renforcé par un accompagnement de proximité, visant à soutenir les acteurs locaux dans la mise en œuvre d'une démarche de valorisation des déchets organiques.

Diagramme 04 : Défis surmontés. © GIZ



Gauche : Extrait d'une vidéo de sensibilisation de la commune de Kasserine sur l'économie circulaire, publiée sur les réseaux sociaux.

Droite : Journée de sensibilisation sur l'économie circulaire au sein de l'Institut Supérieur des études Technologiques de Kasserine, 06/12/2023.

Anita Sebio Kouhè  
Cheffe de projet  
anita.sebio-kouhe@giz.de  
T +49 6196 79 - 1068  
Dag-Hammarskjöld-Weg 1-5  
65760 Eschborn  
Allemagne



## Caractères innovants et points forts

Les projets de Jendouba et Kasserine se sont distingués par leurs points forts, reflétant un engagement envers une gestion durable des déchets et une économie circulaire (diagramme 05) :

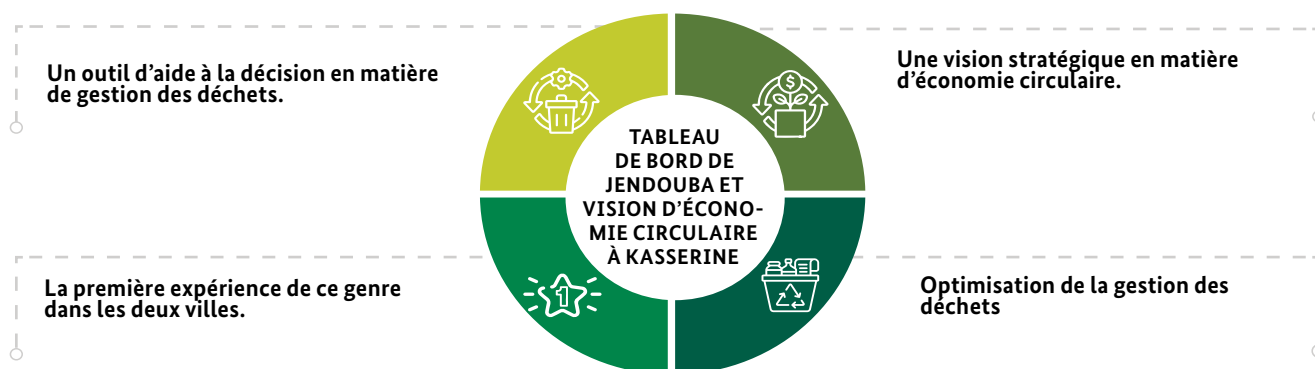


Diagramme 05 : Les caractéristiques innovantes et les points forts. © GIZ



## Bonnes pratiques, leçons apprises et conseils

L'expérience acquise dans les deux villes nous a permis de tirer un nombre de leçons importantes et d'identifier certaines bonnes pratiques et conseils à prendre en considération lors de la mise à l'échelle (diagramme 06) :

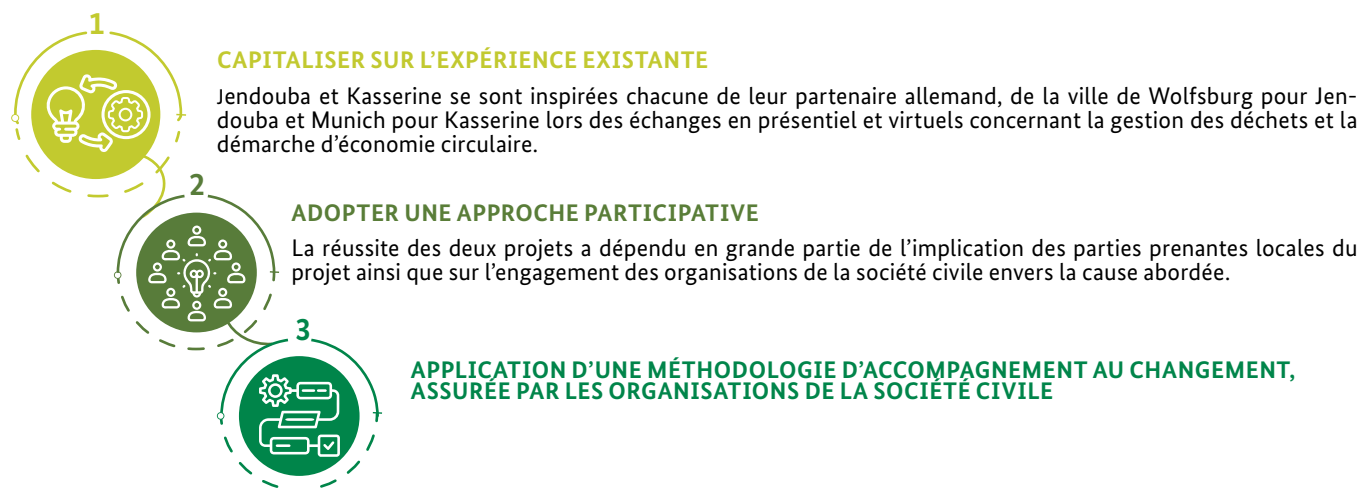


Diagramme 06 : Bonnes pratiques, leçons apprises et conseils. © GIZ

Publié par

Deutsche Gesellschaft für  
Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

Siège de la société  
Bonn et Eschborn, Allemagne

Projet régional Coopération Décentralisée  
Maghreb-Allemagne (KWT II)  
Dag-Hammarskjöld-Weg 1-5  
65760 Eschborn, Allemagne  
Tel +49 (0)6196 79 1068  
info@giz.de  
www.giz.de

Rédaction/  
Conception

Samah Flissi, Philip Jain, Kaouther Maaroufi  
Essodom Loufai

Mise en page

Narimane Boucena

Sur mandat du

Ministère fédéral de la Coopération économique et du  
Développement (BMZ)

En coopération avec

Direction Générale des Relations Extérieures et de la  
Coopération Internationale Décentralisée au sein du Ministère  
de l'Intérieur en Tunisie

Mise à jour

Octobre 2024