



Implemented by



# Manual do ▶ **BACKUP** *HEALTH*

## Programa Global de Fortalecimento de Sistemas de Saúde

### Componente de Fortalecimento de Sistemas de Saúde



# CONTEÚDO

<b>VISÃO GERAL DESTE GUIA E COMO USÁ-LO</b>	<b>4</b>
<b>SECÇÃO 1</b>	
<b>COMPREENDER O BACKUP</b>	<b>5</b>
O que é o BACKUP?	5
Em que áreas o BACKUP actua?	6
Quem pode trabalhar com o BACKUP?	8
<b>SECÇÃO 2</b>	
<b>ELABORAR UM PROJECTO PARAIMPLEMENTAR COM O BACKUP</b>	<b>9</b>
Qual é a mentalidade de assistência técnica (AT) do BACKUP?	9
Como o BACKUP avalia e prioriza as propostas do projecto?	9
Como tu podes integrar as prioridades transversais nas propostas do projecto?	11
Como tu podes integrar a monitoria e a avaliação no teu projecto?	12
<b>SECÇÃO 3</b>	
<b>IMPLEMENTAR UM PROJECTOCOM O BACKUP</b>	<b>13</b>
O que é o esboço do projecto?	13
O que é a proposta do projecto?	13
Como tu podes reportar os resultados da implementação do projecto?	14
<b>SECÇÃO 4</b>	
<b>GERIR OS CONTRATOS COM O BACKUP</b>	<b>16</b>
Modalidades de apoio: Contratos de consultoria e acordo de financiamento	16
Acordos de financiamento	16
Contratos de consultoria	17

## Visão geral deste guia e como usá-lo

Bem-vindo ao Manual do BACKUP Saúde – Programa Global de Fortalecimento de Sistemas de Saúde! Este documento é para ti se estas:

- considerando submeter uma proposta do projecto ao BACKUP, especificamente a Componente de Fortalecimento de Sistemas de Saúde;
- a meio da implementação de um projecto; ou
- finalizando o teu relatório.

Por favor, leia antes de iniciar a tua proposta, isso ajudar-te-á a entender o que podemos prover e o que procuramos nas propostas, o que tornará o projecto num processo de desenvolvimento mais tranquilo e economizar o teu tempo. Tu podes também devolvé-lo durante todas as fases do desenvolvimento e da implementação do projecto.

O manual contém uma introdução ao BACKUP, um esboço dos nossos objectivos e prioridades, orientação sobre como elaborar um projecto e uma visão geral de como contratar com os trabalhos do BACKUP.

Este manual pode mudar. Certifique-se de ter sempre a versão mais actualizada Visitando o [Strengthening health systems around the world](#).

Finalmente, caso tenha alguma dúvida, não hesite em entrar em contacto connosco pelo e-mail [backup@giz.de](mailto:backup@giz.de).



## Compreender o BACKUP

### O que é o BACKUP?

**O BACKUP Saúde, através da sua Componente de Fortalecimento dos Sistemas de Saúde,** presta assistência técnica aos implementadores de subsídios das Iniciativas de Saúde Globais, principalmente ao Fundo Global no Combate à SIDA, Tuberculose e Malária (Fundo Global) e os seus Mecanismos de Coordenação de Países (MCP).

Como parceiro de cooperação técnica do Fundo Global, o projecto apoia os países parceiros em todas as fases do ciclo de financiamento para utilizar os recursos em alinhamento com as prioridades dos países e de forma a fortalecer o sistema de saúde.

Ao mesmo tempo, fortalecemos as capacidades dos principais intervenientes nos sistemas nacionais de saúde, incluindo as instituições estatais e da sociedade civil, e permitir-lhes planificar, orientar e implementar o financiamento global de forma mais eficaz. Isto aumenta a eficácia e a sustentabilidade das intervenções de saúde.

Além disso, aproveitamos as nossas experiências técnicas em vários países para gerar e disseminar as lições escaláveis aprendidas para as conversas nacionais e globais.

O BACKUP seleccionou as seguintes áreas/países de foco para a fase actual (até 3/2026): Malawi, Nigéria, região da Ásia Central (Uzbequistão, Quirguistão, Tajiquistão), Moçambique, Uganda, Zimbabué. Os seguintes países adicionais podem candidatar-se ao apoio: Camarões, Etiópia, Serra Leoa, Togo, Ucrânia.

**O BACKUP é potenciado pelo Ministério Federal Alemão para Cooperação Económica e Desenvolvimento (BMZ) e co-financiado pela Agência Britânica de Relações Exteriores, Commonwealth & Escritório de Desenvolvimento Económico e Social (FCDO).**

## Em que áreas o BACKUP actua?

### Objectivos do BACKUP

Como um parceiro de cooperação técnica do Fundo Global, o BACKUP apoia os países parceiros em todas as fases do ciclo de financiamento para utilizar os recursos em alinhamento com as prioridades dos países e de forma a fortalecer o sistema de saúde. Ao fazê-lo, pretendemos:

- Apoiar a integração de medidas para sistemas resilientes e sustentáveis para abordagens de saúde (SRSS) nos pedidos de financiamento, planificação e implementação de fundos, bem como apoiar o envolvimento da comunidade durante todo o processo para promover a equidade.
- Fortalecer as capacidades dos principais intervenientes nos sistemas nacionais de saúde, incluindo instituições estatais e da sociedade civil, para que possam planificar, orientar e implementar o financiamento global de forma mais eficaz. Isto incrementa a eficácia e a sustentabilidade das intervenções de saúde.
- Utilizar as nossas experiências técnicas em vários países para gerar e compartilhar as lições escaláveis aprendidas para as conversas globais e nacionais.

Estes esforços para fortalecer os sistemas de saúde centram-se em três áreas principais, com especial destaque para foco dos parceiros implementadores e beneficiários do Fundo Global:

#### 1. Envolvimento da Comunidade

As comunidades representam as populações que têm acesso aos sistemas de saúde e sabem melhor o que é necessário para construir sistemas de saúde fortes e inclusivos que respondam às suas necessidades.

Para tal, apoiamos e fortalecemos a participação e inclusão das comunidades na gestão, implementação e supervisão de projectos financiados pelas Iniciativas Globais de Saúde (IGS) e os processos relacionados, com especial enfoque na capacitação e mobilização de populações vulneráveis, marginalizadas e carentes.

Exemplos de actividades:

- Monitoria liderada pela comunidade (MLC);
- Mapeamento liderada pela comunidade e de organizações de base Comunitária;
- Criação e/ou fortalecimento de plataformas que melhorem a coordenação, a Planificação conjunta e laços eficazes entre as comunidades e os sistemas de saúde;
- Representação, participação e envolvimento de intervenientes comunitários em alto nível de organismos consultivos ou governamentais de saúde, comités de supervisão e outros fóruns de tomadas de decisão;
- Desenvolvimento/revisão liderados pela comunidade de estratégias, planos, ferramentas e recursos e mensagens para mobilização social, fortalecimento da capacidade institucional e desenvolvimento de liderança.



## 2. Coordenação e governação

A governação funcional é crítica para os sistemas de saúde resilientes e responsivos. Ao mesmo tempo, esforços e contribuições de parceiros nacionais e internacionais devem ser coordenados para abordar as lacunas críticas e criar sinergia.

Ao melhorar a coordenação e a governação, o projeto fortalece a responsabilização dos partes interessadas e apoia a tomada de decisões eficazes baseadas em evidências na programação, priorização e alocação de recursos de financiamento para fortalecer os sistemas de saúde, facilitando assim a mudança do pensamento isolado para uma abordagem sistêmica.

Exemplos de actividades:

- Garantir que políticas, estratégias, ferramentas e informações estejam disponíveis e acessíveis;
- Apoiar o mapeamento e fortalecer os mecanismos de coordenação/plataformas existentes;
- Apoiar mecanismos conjuntos de planificação e responsabilização.

## 3. Sistemas integrados de saúde centrados nas pessoas (SISCP)

O SISCP aborda as múltiplas necessidades de saúde de um indivíduo ao longo de sua vida. Em um nível de prestação de serviço, o SISCP reduz as barreiras de acesso aos serviços de saúde, especialmente para as populações marginalizadas. Portanto, o projecto adopta as perspectivas e os princípios deste sistema de apoiar a integração de fluxos de financiamento paralelos de iniciativas globais, bem como a sua integração em programas e estratégias nacionais. A integração de serviços de HIV, TB e Malária financiados pelo Fundo Global de forma mais sustentável nos sistemas de saúde dos países parceiros ajudando a eliminar reservas de financiamento específicos para doenças.

Exemplos de actividades:

- Ligar os programas de doenças e os cuidados de saúde primários;
- Análise de ineficiências relacionadas com a governação e interprogramáticas;
- Fortalecimento da capacidade (institucional) para abordagens mais integradas;
- Planificação intersectorial para a saúde, considerando as implicações para a alocação de recursos;
- Planificação estratégica sobre o papel do sector privado;
- Análise do papel do sector privado na expansão de serviços integrados.

### Prioridades transversais: Direitos Humanos e Género

Os direitos humanos e a igualdade de género estão inextricavelmente ligados ao estado de saúde de uma população.

O mais alto padrão de saúde atingível deve ser reflectido no padrão de saúde dos grupos socialmente mais desfavorecidos. Ao mesmo tempo, as barreiras dos direitos humanos aos cuidados de saúde e as desigualdade de género são os principais impulsionadores da desigualdade em relação ao SIDA, Tuberculose e Malária. Uma perspectiva do género e dos direitos humanos é, portanto, essencial no fortalecimento dos sistemas de saúde e no alcance dos objectivos definidos na luta contra estas três doenças.

## Quem pode trabalhar com o BACKUP?

O BACKUP segue uma abordagem centrada nas pessoas e baseada em direitos humanos, colocando uma forte ênfase na identificação das populações mais vulneráveis e no apoio às suas necessidades. Observe que o BACKUP só pode implementar projectos nesses países.

Para receber os fundos, as organizações devem cumprir certos requisitos formais e demonstrar sua capacidade administrativa (veja abaixo em ‘revisão de adequação comercial’).



O BACKUP espera que as organizações parceiras dediquem o tempo e os recursos necessários na implementação e na coordenação eficazes do projecto.

O BACKUP pode implementar projectos com instituições estatais e não estatais (OSCs) responsáveis para a implementação de medidas financiadas pelas IGS. Estas incluem:

- Mecanismos de Coordenação de Países (MCP);
- Ministérios e instituições de saúde pública;
- Organizações nacionais da sociedade civil.

Para garantir que um projecto esteja alinhado com outros processos relevantes no sector de saúde, o BACKUP exige que os parceiros obtenham o aval de uma entidade coordenadora apropriada.

Para mais informações, consulte a secção 2.



## Elaborar um projecto para implementar com o BACKUP

### Qual é a mentalidade de assistência técnica (AT) do BACKUP?

A BACKUP dá forte ênfase à qualidade e à sustentabilidade de todos os projectos de assistência técnica conjunta. Os seguintes princípios orientadores formam a mentalidade do BACKUP:

- Fortalecer a apropriação (por exemplo, construir relações de confiança entre consultores e parceiros; fortalecer a autoeficácia e a responsabilização ao nível dos parceiros; definir conjuntamente os indicadores do projecto, manter o parceiro na liderança);
- Garantir que a AT esteja a responder às principais necessidades (por exemplo, análise da causa raiz durante o âmbito da reflexão regular sobre os indicadores do projecto);
- Medir o sucesso (por exemplo, definindo indicadores mensuráveis do projecto em colaboração com os parceiros, avaliações da linha de base e da linha final).

### Como o BACKUP avalia e prioriza as propostas do projecto?

O desenvolvimento do projeto com o BACKUP é um processo iterativo e colaborativo. Em vez de solicitar uma proposta completa do projeto, que é então aprovada ou recusada, o BACKUP pede que tu envies primeiro um esboço muito breve do projeto. O BACKUP então dá o feedback e, se o projeto prometer ser uma boa opção, pode convidar-te a desenvolver um projeto mais detalhado da proposta do projeto. Uma proposta submetida pode então passar por revisões adicionais com base no feedback e no aconselhamento dos consultores técnicos do BACKUP antes de ser finalizado.

O BACKUP usa os seguintes critérios ao considerar uma proposta de projeto. A Equipe de membros do BACKUP pode aconselhar sobre esses critérios durante o desenvolvimento de um projeto:

#### A. País

O país é elegível para solicitar o apoio do BACKUP.

**B. Organização**

A organização parceira é elegível para o apoio do BACKUP.

**C. Contribuição para os objectivos do BACKUP**

O projecto proposto contribui para os objectivos do BACKUP.

No contexto do Fortalecimento do Sistema de Saúde, o projecto proposto tem enfoque numa das nossas três áreas principais i) envolvimento da comunidade, ii) governação e/ou iii) serviços de saúde integrados e centrados nas pessoas.

**D. Modalidades e foco do apoio**

O foco do projecto proposto é sobre a assistência técnica, independentemente da modalidade escolhida de apoio.

Aquisições, financiamento directo de actividades (por exemplo, oficinas de trabalho), custos de viagem e as diárias devem fazer parte de um pacote de apoio coerente em que o BACKUP contribui significativamente também para as componentes técnicas do projecto.

Quando se trata de moderação e facilitação de oficinas de trabalho, considere se isso é algo que poderia ser assumido directamente pelos consultores do BACKUP, especialmente se tu estiveres a planificar participar na actividade.

**E. Prioridades transversais**

A proposta do projecto considera as prioridades transversais do BACKUP Género, Direitos Humanos e Equidade.

Embora nem todo e qualquer projecto seja tecnicamente adequado para considerar igualmente aspectos de Género, Direitos Humanos e Equidade, deve-se tomar cuidado para garantir que nossos tópicos transversais sejam pelo menos parcialmente refletidos na proposta. Se este não for o caso, é recomendável discutir com os parceiros como é que a proposta pode ser optimizada a este respeito.

**F. Custo-benefício**

A proposta do projecto foi avaliada quanto à relação custo-benefício, levando em consideração economia, eficiência e eficácia do projecto proposto.

O custo-benefício é um critério vinculativo para todas as medidas do BACKUP.  
As perguntas são:

- Economia: os custos foram reduzidos tanto quanto possível?
- Eficiência: o projecto entregará o melhor produto pelo melhor preço?
- Quão bem os recursos estão sendo utilizados?
- Eficácia: o projecto apoiará e cumprirá os objectivos do BACKUP?

## G. Link dos programas do Fundo Global

O projecto proposto é um investimento catalítico/estratégico para apoiar o sucesso da planificação e da implementação dos programas do Fundo Global, em particular no que diz respeito aos SRSS e à igualdade de género.

Certifique-se de que a proposta do projecto ilustra claramente como o projecto permitirá aos parceiros e às partes interessadas envolvidas alavancar mais eficientemente os investimentos do Fundo Global. Neste contexto, é importante que o projecto agregue sinergias e faça interacções com o que outros actores (incluindo o Fundo Global) estejam a fazer.

## Como tu podes integrar as prioridades transversais nas propostas do projecto?

Se tu não tiveres a certeza se um projecto proposto considera adequadamente as prioridades transversais do BACKUP dos direitos humanos e do género, aqui estão algumas perguntas para ajudar-te, considere as prioridades transversais do BACKUP na tua proposta:

### Direitos humanos

- O projecto contribui para reduzir o estigma e a discriminação?
- O projecto contribui para abordar as barreiras que os grupos-chave e populações vulneráveis enfrentam, por exemplo, no acesso aos serviços de saúde?
- O projecto contribui para a formação, sensibilização ou capacitação das pessoas (por exemplo, prestadores de cuidados de saúde, pacientes e detentores de direitos) sobre os direitos humanos?
- O projecto contribui para a monitoria e a reforma de leis, regulamentos e políticas de saúde ou das populações-chave e vulneráveis?

### Género

- Existem medidas de mitigação para evitar danos e efeitos negativos não intencionais? consequências para a igualdade de género?
- O projecto aborda necessidades específicas de género?
- O projecto fortalece a participação das mulheres nos processos de tomada de decisões e governação?
- O projecto considera a discriminação múltipla, por exemplo, como o género influencia na vulnerabilidades em populações-chave afectadas?
- Tu recolherás os dados desagregados por género durante o projecto? Os dados desagregados por género já estão disponíveis para informar a elaboração do projecto?



## Como tu podes integrar a monitoria e a avaliação no teu projecto?

A monitoria e a avaliação são uma parte importante de todos os projectos do BACKUP, pois queremos entender o impacto do nosso apoio, o que podemos alcançar contigo, mas também como podemos fazer melhor da próxima vez. A monitoria e a avaliação ajudam-nos a identificar as lições aprendidas que podem informar os projectos em outros contextos e riscos que enfrentamos durante a implementação e como podemos mitigá-los. Portanto, é importante que tu concordes desde o início com o teu consultor do BACKUP responsável sobre os objectivos do teu projecto, os marcos para alcançá-lo e os meios de verificação para verificar sua implementação bem-sucedida. Algumas perguntas orientadoras para se fazer são:

- Que actividades devem ser concluídas para atingir o teu objectivo? Como elas deveriam ser sequenciadas?
- Que resultados essas actividades gerarão? Como tu podes documentar o progresso?
- Como garantir que a obtenção de marcos possa ser verificada? Tu precisas de recolher dados?

Outro elemento importante é identificar os riscos que enfrentamos na implementação e elaborar medidas de mitigação:

- Que riscos podem se materializar para a implementação bem-sucedida do projeto (por exemplo, operacionalmente, dentro da tua organização, devido a factores externos, financeiramente)?
- Poderiam ocorrer consequências negativas não intencionais em relação ao género ou a questões-chave e populações vulneráveis?
- Como tu podes mitigar esses riscos e consequências não intencionais?





## SECÇÃO 3

### Implementar um projecto com o BACKUP

#### O que é o esboço do projecto?

O **esboço do projecto** é o primeiro passo no desenvolvimento de um projeto com BACKUP. É um formulário na qual tu podes prover uma breve visão geral do projecto que desejas propor.

Tu podes enviar o formulário para [backup@giz.de](mailto:backup@giz.de) ou directamente a um assessor do BACKUP com quem tu já podes estar em contacto. Um assessor do BACKUP proverá feedback e, se o projecto for adequado aos objectivos do BACKUP, o assessor pode então convidar-te a desenvolver uma proposta mais detalhada do projecto.

Alternativamente, tu podes também enviar o esboço e a proposta resultante por meio da Plataforma de Submissão do BACKUP Online: <https://oap.backuphealth.info/>

#### O que é a proposta do projecto?

No formulário de proposta do projecto, tu podes descrever o projecto, seus arranjos de implementação e marcos em detalhes. Para evitar trabalho desnecessário da tua parte, preencha apenas a proposta assim que o BACKUP te tiver convidado a fazê-lo.

Tu precisarás de apresentar documentos comprovativos dependendo do tipo de projecto que tu desejas implementar:

##### Para todas as candidaturas

- Aprovação do presidente ou vice-presidente do MCP (pode ser uma entidade alternativa) acordada com o BACKUP) (pode ser submetido posteriormente)

##### Para propostas que exijam conhecimentos técnicos

- São necessários termos de referência para cada especialista (usando o modelo fornecido pelo BACKUP uma vez que tu irás planificar a implementação do projecto
- Opcional: uma lista de consultores propostos

**Para propostas que exijam apoio financeiro (uma vez que tu irás planificar a implementação do projecto)**

- Orçamento (usando o modelo fornecido)
- Formulário de auto-divulgação preenchido
- Informações bancárias (usando o formulário fornecido)

Por favor, envie a proposta completa e teus documentos de apoio ao(s) assessor(es) do BACKUP que te convidaram para desenvolvê-lo. O(s) assessores(es) proverão o feedback e poderão sugerir revisões. Tu estás também convidado a usar a **Plataforma de Submissão do BACKUP Online: <https://oap.backuphealth.info/>**



A GIZ, como uma empresa federal, é obrigada a defender os valores da constituição da República Federal da Alemanha. Assim como outros comissários, como o Foreign Commonwealth and Development Office, e defendemos os direitos humanos, a igualdade de oportunidades e a integridade, bem como o tratamento justo de interesses e objectivos conflitantes.

Para viver de acordo com esse padrão, identificar falhas no sistema, bem como práticas ilícitas de indivíduos e, assim, evitar danos tanto dentro quanto fora da empresa, a GIZ estabeleceu um portal de denúncias, que serve como um canal de comunicação para relatórios sobre violações graves desses valores. Qualquer pessoa pode usar este portal para reportar má conduta e práticas ilícitas, seja por parte da GIZ ou dentro do âmbito de uma actividade apoiada pela GIZ. Os relatórios podem ser enviados de forma completamente anónima.

Ao enviar a tua proposta, serás solicitado a confirmar que entendeu que a tua organização pode reportar quaisquer violações dos valores acima mencionados que ocorreram no contexto do financiamento da GIZ confidencialmente por meio deste portal no seguinte link: <https://www.bkms-system.com/bkwebanon/report/clientIn-fo?cin=26zig7&c=-1&language=eng> e que a tua organização possui processos e/ou políticas escritas para garantir a protecção contra exploração sexual, abuso e assédio sexual, que podem ser fornecidos mediante solicitação.

## Como tu puedes reportar os resultados da implementação do projecto?

O sistema de relatórios do BACKUP está configurado para recolher as opiniões dos parceiros de implementação – tanto tu quanto os especialistas técnicos estarão envolvidos na elaboração de relatórios sobre o projecto.

Além do formulário de relatório, tu deves também preencher um formulário de avaliação do consultor para fornecer-nos o feedback sobre o desempenho do consultor. Pode encontrar o formulário de comunicação [aqui](#).

Tu deverás enviar um relatório final e, em alguns casos, também os relatórios de progresso a cada seis meses, dependendo da duração e modalidade do teu projecto.

O formulário de relatório deve explicar claramente até que ponto os objectivos acordados terão sido alcançados, bem como os respectivos marcos. É crucial que tu anexes tam-



bém todos os meios de verificação. Além disso, o formulário de denúncia solicita que tu nos forneças informações sobre as lições aprendidas, contribuições para a igualdade de género, necessidades futuras de AT, entre outros. O formulário abrange assim uma série de pontos:

- Informações históricas;
- Resumo executivo;
- Desenvolvimentos no contexto nacional/regional;
- Progresso em direcção aos resultados dentro do período do relatório;
- Contribuição para os dados de resultados da GIZ (padronizados);
- Obstáculos encontrados;
- Parcerias;
- Necessidades adicionais de AT;
- Lições aprendidas e inovação;
- Contribuições para a igualdade de género;
- Relatório financeiro (conforme contrato);
- Fotos/vídeos.

Gostaríamos também que tu procurasses oportunidades de compartilhar os resultados com um público mais amplo. Isso poderia ser, por exemplo, por meio do jornal do BACKUP, do canal X do BACKUP ou em outras publicações, como as do Ministério Federal Alemão de Cooperação Económica e Desenvolvimento (BMZ).

Por favor, compartilhe relatórios, documentos de apoio e ideias para divulgação de resultados proactivamente com o BACKUP.



## SECÇÃO 4

### Gerir os contratos com o BACKUP

Esta SECÇÃO tem como objectivo prover orientação geral. Nenhuma das informações fornecidas aqui é juridicamente vinculativa. Consulte sempre as informações fornecidas nos teus documentos contratuais e no site da GIZ para entender os arranjos e requisitos contratuais específicos que se aplicam ao teu projecto.

Tu receberás informações mais detalhadas assim que o tipo de apoio for identificado em cooperação com o teu assessor do BACKUP. Para acordos de financiamento e contratos de consultoria, considere as seguintes informações.

#### **Modalidades de apoio: Contratos de consultoria e acordo de financiamento**

O BACKUP pode oferecer diferentes recursos para apoiar-te na implementação do teu projecto. Na tua proposta, podes indicar quais deles tu precisarás. Tu podes solicitar especialistas e/ou apoio financeiro.

#### **Acordos de financiamento**

##### **Para todos os acordos de financiamento**

Se o teu projecto exigir apoio financeiro do BACKUP, indique isso no formulário e elabore um orçamento usando o modelo fornecido pelos consultores do BACKUP.

A GIZ exige uma revisão de adequação comercial para avaliar se a tua organização responde aos requisitos necessários para receber e gerir fundos da GIZ. Isso pode incluir uma revisão de certos documentos (por exemplo, registo legal) e processos administrativos e capacidades em vigor. A revisão de adequação comercial é iniciada pela GIZ e tu serás orientado e acompanhado durante esse processo.

### Contratos de consultoria

Caso necessite do apoio de especialistas, o BACKUP pode procurar e contratar técnicos especialistas (consultores) para a implementação de um projecto ou para apoiar uma organização governamental ou organização da sociedade civil. Tu és bem-vindo para sugerir especialistas, caso contrário, o BACKUP usará a sua lista de consultores para identificar candidatos adequados. O BACKUP incentiva o trabalho com especialistas nacionais, quando apropriado e disponível.

Em geral, a GIZ contrata especialistas/consultores técnicos por meio de concursos competitivos numa tendência que toma em consideração os requisitos legais e os padrões de aquisição da GIZ. A decisão sobre as adjudicações depende do processo de concurso e cabe à GIZ.



## **Imprimir**

**Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit**  
(Agência da GIZ)

Sedes sociais  
Bonn e Eschborn, Alemanha  
BACKUP Health  
Dag-Hammarskjöld - Rota 1-5  
65760 Eschborn, Alemanha  
+49 (0)6196 79-1599  
[backup@giz.de](mailto:backup@giz.de)  
[www.giz.de/backup](http://www.giz.de/backup)

## **Em**

Abril de 2025

## **Esboço**

flmh – Labor für Politik und Kommunikation, Berlin, Germany

## **Créditos da foto**

© GIZ

A GIZ é responsável pelo conteúdo desta publicação.

## **Em nome do**

Ministério Federal Alemão para Cooperação Económica e Desenvolvimento (BMZ);  
Divisão G110 - Saúde, Educação e Desenvolvimento Social



