

# دعم الروح الريادية

## ريادة الأعمال من أجل التنمية الاقتصادية المستدامة والتشغيل في الأردن

### العوائق أمام ريادة الأعمال المستدامة في الأردن

وفقاً لمؤشر ريادة الأعمال العالمي 2023، فإن حوالي واحد من كل ستة بالغين (15.7%) في الأردن يحاول بدء عمل تجاري أو يدير عملاً تجارياً تقل فترة انشاؤه عن 3.5 سنوات. ومع ذلك، فإن معدل رواد الأعمال المؤسسين لا يتجاوز 7.2%. وهذا يبرز الصعوبات الكبيرة في الحفاظ على الشركات على المدى الطويل.

بالإضافة إلى ذلك، فإن الشركات الناشئة غالباً ما تكون لديها إمكانيات نمو محدودة. يواجه النظام البيئي الريادي أيضاً العديد من التحديات. غالباً ما تكون الظروف الإدارية غير مواتية لرواد الأعمال. فالحقبات الإدارية والعمليات البيروقراطية تشكل عوائق كبيرة. علاوة على ذلك، فإن هناك نقصاً في تقديم الدعم والتعاون في المنطقة. ونتيجة لذلك، لا يستطيع رواد الأعمال استغلال الأسواق المحلية والإمكانات التجارية بالكامل.



ريادي يعرض مشروعه الناشئ

|  |                |
|--|----------------|
| ريادة الأعمال من أجل التنمية الاقتصادية المستدامة والتشغيل (E4DE)            | اسم البرنامج   |
| الأردن   | الدولة الشريكة |
| 14.87 مليون يورو (11.87 مليون يورو من BMZ؛ 3 مليون يورو من الاتحاد الأوروبي) | حجم التمويل    |
| من يوليو 2022 إلى مارس 2027  | المدة الزمنية  |



لجنة التحكيم في مسابقة سفراء الريادة في الجنوب

البرنامج متعدد المانحين حيث أن مشروع "ريادة الأعمال من أجل التنمية الاقتصادية المستدامة والتشغيل" يتم تمويله بشكل مشترك من قبل الاتحاد الأوروبي ووزارة التعاون الاقتصادي والتنمية الألمانية (BMZ) ويُنَفَّذ من قبل GIZ وبالشراكة مع وزارة الاقتصاد الرقمي والريادة (MODEE).

يعمل المشروع نحو أهدافه:

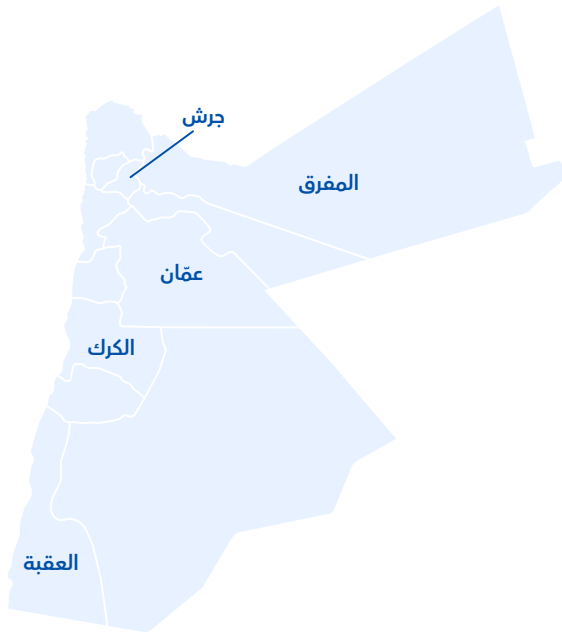
### "تزداد إمكانات النمو والتشغيل في ريادة الأعمال في الأردن في مناطق مختارة."

ولتحقيق أهدافه، يتبع البرنامج نهجاً شمولياً ويعمل على ثلاثة مستويات - الكلي والمتوسط والجزئي - ويشارك بفعالية مع جميع أصحاب المصلحة المعنيين. ويتعاون البرنامج مع أصحاب المصلحة في منظومة ريادة الأعمال الوطنية والمحلية ويعمل مباشرة مع رواد الأعمال.

## ٢. المستوى الإقليمي

إلى جانب إنشاء شبكة وطنية لدعم الشركات الناشئة التي تقودها النساء، يقوم البرنامج أيضًا بتطوير أنظمة بيئية لريادة الأعمال على المستوى الإقليمي في الشمال (المفرق وجرش) والجنوب (العقبة والكرك).

تجمع هذه الشبكات بين العديد من منظمات دعم ريادة الأعمال، حيث يقدم كل منها أشكالاً مختلفة من الدعم طوال عملية إنشاء الأعمال.



## ١. المستوى الوطني

من أجل تصميم تدابير دعم فعالة للشركات الناشئة، يعمل البرنامج على تعزيز قدرات الموظفين والتخطيط لدى أصحاب المصلحة في القطاعين العام والخاص من خلال مبادرات مثل:



توفير التدريب في مجال الاستثمار  
الملائكي للمرأة



المشاركة في المرصد العالمي  
لريادة الأعمال



إنشاء إطار عمل عام للمتابعة  
والتقييم لتتبع تقدم السياسات



تنفيذ حملة وطنية لرفع الوعي بريادة  
الأعمال

تنفيذ استراتيجية إشراك القطاعين العام والخاص

1. منتدى للحوار الشامل لإشراك الجهات المعنية
2. حوار بين القطاعين العام والخاص لتعزيز الأولويات الوطنية
3. التعاون وبناء الثقة لتعزيز التعاون



من خلال تعزيز المعرفة حول النهج وتدابير الدعم لتعزيز ريادة الأعمال وتحسين قدرات التعاون بين أصحاب المصلحة من القطاعين العام والخاص، يمكن تحسين ظروف ريادة الأعمال.



رائدة أعمال تختبر نموذجًا أوليًا للمنتج



رواد أعمال يعرضون منتجاتهم

يتم تحديد أفكار لأعمال ومواءمتها مع احتياجات السوق من خلال ورش عمل متخصصة لكل قطاع. ويركز هذا النهج معالجة الفجوات في المنتجات والخدمات وسلاسل القيمة المحددة لكل محافظة. بالإضافة إلى ذلك، يتم ربط الشركات الناشئة بشركات راسخة، إما كموجهين أو كمشتريين محتملين لمنتجاتهم وخدماتهم.

تشمل هذه العروض، على سبيل المثال:

التمويل الأولي / رأس المال المخاطر

الوصول إلى التدريب

الوصول إلى الأسواق

استشارات الأعمال

من خلال إنشاء شبكات ريادة الأعمال وتحسين هيكلية خدمات الدعم على المستوى الإقليمي، يمكن لرواد الأعمال تعزيز قدراتهم الريادية والفنية.

### ٣. رواد الأعمال

بينما يعمل البرنامج بالفعل على تحسين الأطر الناظمة لريادة الأعمال، فإنه يشارك أيضًا بشكل فعال ويدعم رواد الأعمال بشكل مباشر.

ينظم البرنامج فعاليات البرمجة (Hackathons) وبرامج التسريع وغيرها من المبادرات مع التركيز بشكل خاص على دعم الشركات التي تقودها النساء.



رائدات أعمال ينتجون الصابون الطبيعي



4

من الإجراءات الواردة في السياسة العامة لريادة الأعمال الأردنية تم تنفيذها



150

شركة أكدت زيادة في إمكانات النمو



313

شخص يعمل لحسابه الخاص أو تم تشغيله

### أبرز النتائج

## الشهادات

"كان لبرنامج E4DE دور حاسم في نمو شركتنا الناشئة، حيث قدم لنا إرشادات خبراء لا تقدر بثمن، وفرص للتواصل، دعم مالي، وتركيز على التنمية المستدامة. من خلال الإرشاد والموارد المقدمة من البرنامج، قمنا بتحسين استراتيجيتنا التجارية، وتوظيف أفضل المواهب النسائية، وتوسيع عملياتنا، وتحقيق معالم رئيسية، وإحداث تأثير اجتماعي وبيئي إيجابي."

سلمة عميري، الشريكة المؤسدة لشركة سمات جرين

"لقد عززت هذه التجربة بالتأكيد من دوافعي وثقتي للاستمرار في هذا المسار بعزم أكبر. اكتسبت معرفة قيمة، وأقمت روابط هامة، وتعرفت على مشاريع في مختلف المحافظات. ستساعدني الشبكة الريادية الجديدة التي أصبحت جزءاً منها في التوسع والنمو."

ظلال الشمائلة، سفيرة ريادة الأعمال في الكرك



"بصفتي عضواً مؤسساً فخوراً بشبكة ريادة الأعمال في العقبة (AEN)، أعتقد أن تعاوننا كان ذا قيمة كبيرة في تعزيز النظام البيئي لريادة الأعمال في العقبة. لم يقتصر الأمر على توفير موارد حيوية لبناء القدرات فحسب، بل ربطنا أيضاً بزملاء محترفين في قطاعنا. أمل أن يستمر في فتح الأبواب لمشاريع وفرص تمويل جديدة، مما يدفع أهدافنا التنظيمية إلى الأمام بشكل كبير، وخاصة في دعم الشباب والنساء."

غفران سالم، أخصائية أولى في التطوع في إنجاز

"كان لبرنامج E4DE دور محوري في تأسيس شبكة ريادة الأعمال في العقبة، وربط جميع المؤسسات المعنية بريادة الأعمال في جميع أنحاء العقبة، وتعزيز العلاقة بين سلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة وأعضاء الشبكة. كما دعم المشروع بناء القدرات وتطوير المهارات لجميع أعضاء الشبكة وساهم في نقل أفضل الممارسات من عمان إلى العقبة."

ريما طباع، رئيسة قسم ريادة الأعمال في منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة

"من أهم الفوائد التي حصلت عليها هي بناء شبكة قوية من العلاقات مع رواد الأعمال وخبراء الصناعة والشركات المهتمة بالتعليم الفني. (...) أشجع كل شاب طموح على الاستفادة من الفرص مثل هذه والمشاركة في مثل هذه المسابقات - ليس فقط من أجل فرصة الفوز، ولكن من أجل النمو الشخصي والمهني الهائل الذي توفره."

عبد الرحمن المحتسب، سفير ريادة الأعمال في معان

"كانت تجربتي (...) مذهلة وغنية بالمعرفة. كان من دواعي سروري أن أشارك رحلتي (...) إن تسميتي كأول سفير لريادة الأعمال في العقبة كانت خطوة مهمة وشرقا كبيرا. هذا اللقب يحمل مسؤولية كبيرة - الترويج لثقافة ريادة الأعمال بين الشباب الأردني الطموح وإلهامهم لإطلاق مشاريعهم الصغيرة والمتوسطة."

غيث المومني، سفير ريادة الأعمال في العقبة

**Published by:** Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

**Registered offices:** Bonn and Eschborn, Germany

**Project:** Entrepreneurship for Sustainable Economic Development and Employment (E4DE)

Ministry of Digital Economy and Entrepreneurship  
8th Circle Bayadar Wadi Al Seer  
Amman, Jordan  
<https://www.giz.de/de/weltweit/115627.html>

**Contact:** Danièle Stuebi | [Daniele.stuebi@giz.de](mailto:Daniele.stuebi@giz.de)

**Design/Layout:** Hala Nabil

**Photo credits:** Ghassan Sela

The programme is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development (BMZ).

GIZ is responsible for the content of this publication

**As at:** July 2025, Amman