



# دعم الروح الريادية

## ريادة الأعمال من أجل التنمية الاقتصادية المستدامة والتشغيل في الأردن



ريادي يعرض مشروعه الناشئ

### العوائق أمام ريادة الأعمال المستدامة في الأردن

وفقاً لمؤشر ريادة الأعمال العالمي 2023، فإن حوالي واحد من كل ستة بالغين (15.7%) في الأردن يحاول بدء عمل تجاري أو يدير عملاً تجارياً تقل فترة انشاؤه عن 3.5 سنوات. ومع ذلك، فإن معدل رواد الأعمال المؤسسين لا يتجاوز 7.2%. وهذا يبرز الصعوبات الكبيرة في الحفاظ على الشركات على المدى الطويل.

بالإضافة إلى ذلك، فإن الشركات الناشئة غالباً ما تكون لديها إمكانيات نمو محدودة. يواجه النظام البيئي الريادي أيضاً العديد من التحديات. غالباً ما تكون الظروف الإلية غير مواتية لرواد الأعمال. فالعقبات الإدارية والعمليات البيروقراطية تشكل عائقاً كبيراً. علاوة على ذلك، فإن هناك نقضاً في تقديم الدعم والتعاون في المنطقة. ونتيجة لذلك، لا يستطيع رواد الأعمال استغلال الأسواق المحلية والإمكانات التجارية بالكامل.

ريادة الأعمال من أجل التنمية الاقتصادية المستدامة والتشغيل (E4DE)

اسم البرنامج

الأردن

الدولة الشريكة

14.87 مليون يورو (11.87 مليون يورو من BMZ؛ 3 مليون يورو من الاتحاد الأوروبي)

حجم التمويل

من يوليو 2022 إلى مارس 2027

المدة الزمنية

Implemented by



Ministry of Digital Economy  
and Entrepreneurship

البرنامج متعدد المانحين حيث أن مشروع "ريادة الأعمال من أجل التنمية الاقتصادية المستدامة والتشغيل" يتم تمويله بشكل مشترك من قبل الاتحاد الأوروبي ووزارة التعاون الاقتصادي والتنمية الألمانية (BMZ) وينفذ من قبل GIZ وبالشراكة مع وزارة الاقتصاد الرقمي والريادة (MODEE).

يعمل المشروع نحو أهدافه:

**"تزداد إمكانات النمو والتشغيل في ريادة الأعمال في الأردن في مناطق مختلفة."**

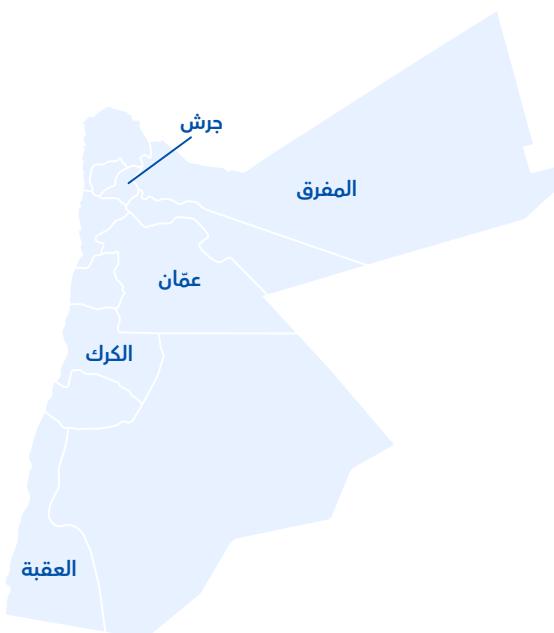
ولتحقيق أهدافه، يتبع البرنامج نهجاً شمولياً ويعمل على ثلاثة مستويات - الكلي والمتوسط والجزئي - ويسارك بفعالية مع جميع أصحاب المصلحة المعنيين. ويتعاون البرنامج مع أصحاب المصلحة في منظومة ريادة الأعمال الوطنية وال محلية ويعمل مباشرة مع رواد الأعمال.

لجنة التحكيم في مسابقة سفراء الريادة في الجنوب

## ٢. المستوى الإقليمي

إلى جانب إنشاء شبكة وطنية لدعم الشركات الناشئة التي تقودها النساء، يقوم البرنامج أيضاً بتطوير أنظمة بيئية لريادة الأعمال على المستوى الإقليمي في الشمال (المفرق وجرش) والجنوب (العقبة والكرك).

تجمع هذه الشبكات بين العديد من منظمات دعم ريادة الأعمال، حيث يقدم كل منها أشكالاً مختلفة من الدعم طوال عملية إنشاء الأعمال.



## ١. المستوى الوطني

من أجل تصميم تدابير دعم فعالة للشركات الناشئة، يعمل البرنامج على تعزيز قدرات الموظفين والتحليط لدى أصحاب المصلحة في القطاعين العام والخاص من خلال مبادرات مثل



تقديم التدريب في مجال الاستثمار المالي للمرأة



المشاركة في المرصد العالمي لريادة الأعمال



إنشاء إطار عمل عام للمتابعة والتقييم لتبني تقدم السياسات



تنفيذ حملة وطنية لرفع الوعي بريادة الأعمال

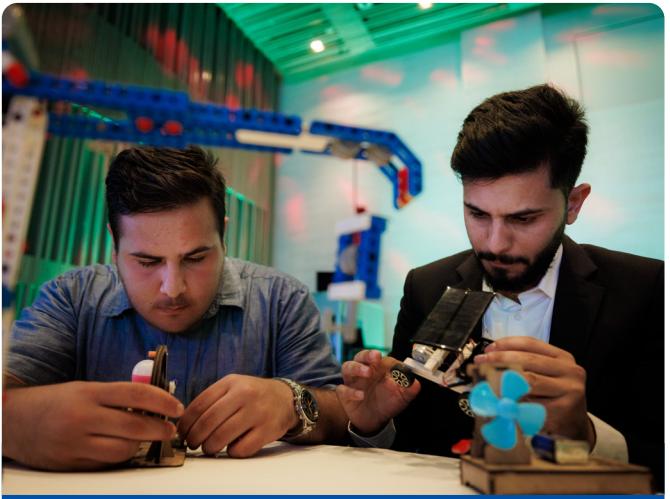
تنفيذ استراتيجية إشراك القطاعين العام والخاص

1. منتدى للحوار الشامل لإشراك الجهات المعنية
2. حوار بين القطاعين العام والخاص لتعزيز الأولويات الوطنية
3. التعاون وبناء الثقة لتعزيز التعاون

من خلال تعزيز المعرفة حول النهج وتدابير الدعم لتعزيز ريادة الأعمال وتحسين قدرات التعاون بين أصحاب المصلحة من القطاعين العام والخاص، يمكن تحسين ظروف ريادة الأعمال.



رائدة أعمال تختبر نموذجاً أولياً للمنتج



رواد أعمال يعرضون منتجهم

يتم حديد أفكار لأعمال ومواءمتها مع احتياجات السوق من خلال ورش عمل متخصصة لكل قطاع. ويركز هذا النهج معالجة الفجوات في المنتجات والخدمات وسلسل القيمة المحددة لكل محافظة. بالإضافة إلى ذلك، يتم ربط الشركات الناشئة بشركات راسخة، إما كموجهين أو كمشترين محتملين لمنتجاتهم وخدماتهم.



رائدات أعمال ينتجون الصابون الطبيعي

تشمل هذه العروض، على سبيل المثال:



من خلال إنشاء شبكات ريادة الأعمال وتحسين هيكلية خدمات الدعم على المستوى الإقليمي، يمكن لرواد الأعمال تعزيز قدراتهم الريادية والفنية.

### ٣. رواد الأعمال

بينما يعمل البرنامج بالفعل على تحسين الأطر الناظمة لريادة الأعمال، فإنه يشارك أيضاً بشكل فعال ويدعم رواد الأعمال بشكل مباشر.

ينظم البرنامج فعاليات البرمجة (Hackathons) وبرامج التسريع وغيرها من المبادرات مع التركيز بشكل خاص على دعم الشركات التي تقودها النساء.

4

من الإجراءات الواردة في السياسة العامة لريادة الأعمال الأردنية تم تنفيذها

150

شركة أكدت زيادة في إمكانات النمو

313

شخص يعمل لحسابه الخاص أو تم تشغيله

أبرز النتائج

## الشهادات

"كان لبرنامج E4DE دور حاسم في نمو شركتنا الناشئة، حيث قدم لنا إرشادات ذهراً لا تقدر بثمن، وفرص للتواصل، دعم مالي، وتركيز على التنمية المستدامة. من خلال الإرشاد والموارد المقدمة من البرنامج، قمنا بتحسين استراتيجية التجارية، وتوظيف أفضل المواهب النسائية، وتوسيع عملياتنا، وتحقيق معايير رئيسية، وإحداث تأثير اجتماعي وبيئي إيجابي".

سلمة عميري، الشريكة المؤسسة لشركة سمارت جرين

"لقد عززت هذه التجربة بالتأكيد من دوافعي وثقتي للالستمار في هذا المسار بعمق أكبر. اكتسبت معرفة قيمة، وأقمت روابط هامة، وتعلمت على مشاريع في مختلف المحافظات. ستساهم الشبكة الريادية الجديدة التي أصبحت جزءاً منها في التوسيع والنمو".

طلال الشماعية، سفيرة ريادة الأعمال في الكرك



"من أهم القوائد التي حصلت عليها هي بناء شبكة قوية من العلاقات مع رواد الأعمال وخبراء الصناعة والشركات المهمة بالتعليم الفني. (...) أشجع كل شاب طموح على الاستفادة من الفرص مثل هذه والمشاركة في مثل هذه المسابقات - ليس فقط من أجل فرصة الفوز، ولكن من أجل النمو الشخصي والمهني الهائل الذي توفره".

عبد الرحمن المحتسب، سفير ريادة الأعمال في معان

"بصفتي عضواً مؤسساً فخواً بشبكة ريادة الأعمال في العقبة (AEN)، أعتقد أن تعاوننا كان ذات قيمة كبيرة في تعزيز النظام البيئي لريادة الأعمال في العقبة. لم يقتصر الأمر على توفير موارد حيوية لبناء القدرات فحسب، بل ربطنا أيضاً بزمالة مختطفين في قطاعنا. أمل أن يستمر في فتح الأبواب لمشاريع وفرص تمويل جديدة، مما يدفع أهدافنا التنظيمية إلى الأمام بشكل كبير، وخاصة في دعم الشباب والنساء".

غفران سالم، أخصائية أولى في التطوع في إنجاز

"كان لبرنامج E4DE دور محوري في تأسيس شبكة ريادة الأعمال في العقبة، ويربط جميع المؤسسات المعنية بريادة الأعمال في جميع أنحاء العقبة، وتعزز العلاقة بين سلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة وأعضاء الشبكة. كما دعم المشروع بناء القدرات وتطوير المهارات لجميع أعضاء الشبكة وساهم في نقل أفضل الممارسات من عمان إلى العقبة".

ريما طياب، رئيسة قسم ريادة الأعمال في منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة

"كانت تجربتي (...) مدخلة وعنية بالمعرفة. كان من دواعي سروري أن أشارك رحلتي (...) إن تسميتني كأول سفير لريادة الأعمال في العقبة كانت خطوة مهمة وشراً كبيراً. هذا اللقب يحمل مسؤولية كبيرة - الترويج لثقافة ريادة الأعمال بين الشباب الأردني الطموح والهادئ لهم لإطلاق مشاريعهم الصغيرة والمتوسطة".

غيث المومني، سفير ريادة الأعمال في العقبة

**Published by:** Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

**Registered offices:** Bonn and Eschborn, Germany

**Project:** Entrepreneurship for Sustainable Economic Development and Employment (E4DE)

Ministry of Digital Economy and Entrepreneurship  
8th Circle Bayadar Wadi Al Seer  
Amman, Jordan

<https://www.giz.de/de/weltweit/115627.html>

**Contact:** Danièle Stuebi | [Danièle.stuebi@giz.de](mailto:Danièle.stuebi@giz.de)

**Design/Layout:** Hala Nabil

**Photo credits:** Ghassan Sela

The programme is co-funded by the European Union and the German Federal Ministry for Economic Cooperation and Development (BMZ).

GIZ is responsible for the content of this publication

**As at:** July 2025, Amman