

Comprender y prevenir la corrupción

# Anti-Corruption WORKS

## La herramienta universal de planificación y formación de GIZ para adaptarse a los riesgos de corrupción

### ? Qué es Anti-Corruption WORKS?

La corrupción amenaza la eficacia y el éxito de nuestro proyecto! ...

... cómo puede nuestro equipo de proyecto aunar esfuerzos contra las prácticas corruptas?

Los proyectos de desarrollo de cualquier sector en los países socios se enfrentan regularmente al reto de la corrupción. La corrupción amenaza la ejecución eficaz de las actividades y, en última instancia, puede reducir drásticamente el impacto de un proyecto. Anti-Corruption (AC) WORKS es una herramienta diseñada para que los equipos de proyecto de la GIZ y otras entidades gestionen los riesgos de corrupción en el contexto de sus proyectos, ofreciendo cinco módulos que pueden aplicarse por separado y permiten diseñar talleres a medida. La herramienta ayuda a analizar los riesgos de corrupción y a integrar medidas de mitigación de riesgos en la planificación del proyecto y sensibiliza a los miembros del equipo y a los socios sobre los retos de la corrupción.

### ? AC WORKS: Quién puede beneficiarse de él y cómo funciona?

AC WORKS apoya a los equipos de proyectos y componentes. Puede aplicarse para un proyecto, un clúster o equipos de personal nacional diversos y utilizarse como herramienta de asesoramiento para instituciones/organizaciones asociadas. Los diferentes elementos de AC WORKS ofrecen formas de trabajar los temas de la corrupción, la lucha contra la corrupción y la mitigación del riesgo de corrupción en cualquier contexto y sector específicos. Puede llevarse a cabo presencialmente en el país, virtualmente o en formatos híbridos.

#### Módulo 1: Introducción a los fundamentos de la corrupción

Sensibilizar sobre la corrupción; hacer que la corrupción (definiciones, diversas formas, efectos) sea discutible

#### Módulo 2: Análisis del riesgo de corrupción

Identificar, analizar y priorizar los riesgos de corrupción para los procesos en los que trabaja el proyecto de la GIZ

#### Módulo 3: Desarrollar medidas anticorrupción (AC)

Desarrollar medidas específicas para mitigar los riesgos de corrupción identificados

#### Módulo 4: Planificación de medidas anticorrupción

Integración de las medidas de AC en la planificación de proyectos operativos

#### Módulo 5: Planificación de los próximos pasos

Inicio de la aplicación de medidas específicas contra la corrupción

Sobre la base de un exhaustivo análisis interactivo de los riesgos de corrupción relevantes, se desarrollan medidas de mitigación a medida.



#### AC WORKS puede servir como

- un instrumento para desarrollar estrategias y medidas para reducir los riesgos de corrupción
- una herramienta de formación y desarrollo de capacidades
- una herramienta para establecer un análisis sectorial profundo junto con los socios del proyecto
- una herramienta de sensibilización (virtual o in situ) para apoyar el cambio de comportamiento

AC WORKS incluye formatos de taller, instrumentos de planificación y formatos de formación para sensibilizar. Está dirigido a equipos de proyecto, socios de proyecto, clusters y equipos

nacionales completos. Al tener sus raíces en la planificación de programas de la GIZ, se inspira y es totalmente compatible con Capacity WORKS. También es eficaz en contextos frágiles y ofrece métodos sensibles al género/LGBTIQ+.

## ? Cuáles son los ejemplos de casos de uso de AC WORKS?

Hasta la fecha, la herramienta se ha aplicado en muchos países diferentes y ha puesto en marcha medidas anticorrupción en sectores tan diversos como la energía, la educación, la descentralización, el comercio, la administración pública, el empleo y la agricultura, entre otros. Cada aplicación tuvo su diseño específico basado en el método AC WORKS.

### **Irak:** Programa de restablecimiento de la paz, los medios de subsistencia y los ciclos económicos en Anbar (RePLECA)

AC WORKS se implementó en un proceso virtual a medida de 7 semanas con secciones de taller síncronas y asíncronas. Ofreció a los miembros del equipo del proyecto la posibilidad de trabajar conjuntamente en temas específicos de corrupción.

**Resultados:** Aparte del efecto de concienciación entre el equipo, se analizaron los riesgos de corrupción relacionados con retos específicos en este frágil contexto de proyecto y gestión remota. Los participantes desarrollaron medidas y los integraron en sus planes de trabajo.

### **Kenia:** Programa de Desarrollo Económico Sostenible y Empleo / industrias cinematográficas

Para la industria cinematográfica keniana, la corrupción en forma de extorsión sexual en los procesos de casting y otras prácticas supuso un obstáculo relevante para los objetivos del proyecto. El equipo del proyecto, los productores de cine, los distribuidores y la Comisión Cinematográfica de Kenia analizaron los riesgos estructurales de corrupción y los retos específicos en los platós de rodaje.

**Resultados:** Sobre la base de las medidas paliativas desarrolladas, se elaboraron directrices para los productores de películas que promueven los organismos nacionales responsables.

### **Madagascar:** Refuerzo de la autoridad nacional malgache de lucha contra la corrupción BIANCO

Los módulos de AC WORKS se utilizaron de forma flexible para desarrollar las capacidades de evaluación de riesgos de corrupción en BIANCO. El proceso de formación consistió en módulos de formación presenciales y virtuales en la sede central y las oficinas regionales de BIANCO.

**Resultados:** BIANCO pudo llevar a cabo varias evaluaciones sectoriales de riesgos de corrupción a nivel regional y nacional. El personal de BIANCO recibió formación sobre los métodos de AC WORKS y ha llevado a cabo varias formaciones sobre evaluación de riesgos de corrupción con diversos participantes de BIANCO y ministerios sectoriales para afianzar el método de forma sostenible.

## ! Ventajas de utilizar AC WORK

Aunque gran parte de sus conocimientos proceden de la investigación académica internacional más avanzada, AC WORKS es todo menos teórico.

Ofrece soluciones prácticas y tangibles al ser:

- **modular:** Los módulos pueden organizarse y aplicarse por separado
- **pragmático:** Se centra en el contexto específico y encuentra soluciones que tienen en cuenta los recursos disponibles y el nivel de influencia
- **específicamente diseñado:** Cada medida anticorrupción elaborada puede ponerse en práctica e integrarse fácilmente en la planificación del proyecto
- **participativo e interactivo:** El equipo y los socios forman parte del proceso de análisis de riesgos y búsqueda de soluciones, utilizando los métodos de trabajo más avanzados
- **versátil:** Ofrece soluciones para cualquier contexto y sector

A quién puede ayudar AC WORKS      Cómo se suministra normalmente AC Works



A medida: Cada aplicación de AC WORKS se adapta a las necesidades y al contexto concretos

## ? Cómo empezar?

El Programa Sectorial de Lucha contra la Corrupción y la Integridad se encarga de todos los trámites administrativos y mantiene un acuerdo marco con formadores externos que permite una rápida aplicación de los distintos formatos y servicios de AC WORKS en el contexto laboral específico. Para empezar, basta con ponerse en contacto con [anticorruptionprogramme@giz.de](mailto:anticorruptionprogramme@giz.de) para obtener más información. A partir de ahí, se le guiará a lo largo del proceso y se le asesorará en cada paso.

Publicado por  
Deutsche Gesellschaft für  
Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

Oficinas registradas  
Bonn y Eschborn, Alemania

Programa Sectorial de Lucha contra la Corrupción y la Integridad  
Friedrich-Ebert-Allee 32+36 | 53113 Bonn, Alemania

E [info@giz.de](mailto:info@giz.de)  
I [www.giz.de](http://www.giz.de)

Bonn, Alemania, marzo 2025

Contacto  
Viola Boelscher | Responsable de programa  
[anticorruptionprogramme@giz.de](mailto:anticorruptionprogramme@giz.de)

Design y maquetación  
Barbara Reuter | Oberursel, Alemania

Por encargo de  
Ministerio Federal de Cooperación Económica  
y Desarrollo (BMZ)  
División G12 - Gobernanza

Implementada por

**giz** Deutsche Gesellschaft  
für Internationale  
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

Por encargo de

Ministerio Federal de  
Cooperación Económica  
y Desarrollo