

Comprendre et prévenir la corruption

# Anti-Corruption WORKS

Outil universel de planification et de formation conçu par la GIZ pour gérer les risques de corruption

## ? Qu'est-ce que Anti-Corruption WORKS ?

La corruption menace l'efficacité et la réussite de notre projet !

... Comment l'équipe du projet peut-elle aligner ses efforts de lutte contre les pratiques

Quel que soit le secteur considéré, les projets de développement mis en œuvre dans les pays partenaires sont régulièrement confrontés au défi de la corruption. La corruption menace l'efficacité des activités mises en œuvre et finit souvent par réduire drastiquement l'impact du projet. Conçu pour les projets de la GIZ et d'autres entités, Anti-Corruption (AC) WORKS est un outil d'aide à la gestion des risques de corruption, composé de cinq modules qui peuvent être utilisés séparément, ce qui permet d'adapter les formations aux besoins et aux contextes. L'outil permet d'analyser les risques de corruption et d'intégrer des mesures d'atténuation des risques à la planification des projets, tout en sensibilisant les collaborateurs et les partenaires aux défis associés à la corruption.

## ? AC WORKS : qui peut bénéficier de l'outil et comment fonctionne-t-il ?

AC WORKS est destiné aux équipes de projet et de composantes. L'outil peut être appliqué à des clusters sectoriels ou à des équipes de pays et être utilisé comme outil de conseil auprès d'institutions/organisations partenaires. Les différents modules d'AC WORKS permettent de travailler sur la corruption, la lutte contre la corruption et l'atténuation des risques de corruption dans n'importe quel contexte ou secteur. Ils peuvent être mis en œuvre de manière personnalisée, que ce soit sur place dans le pays, en ligne ou selon un format hybride.

### Module 1 : Introduction aux bases de la corruption

Sensibiliser à la corruption ; faciliter les discussions sur la corruption (définitions, différentes formes, effets).

### Module 2 : Analyse des risques de corruption

Identifier, analyser et hiérarchiser les risques de corruption associés aux processus sur lesquels travaille le projet de la GIZ.

### Module 3 : Élaboration de mesures de lutte contre la corruption

Concevoir des mesures spécialement destinées à atténuer les risques de corruption identifiés.

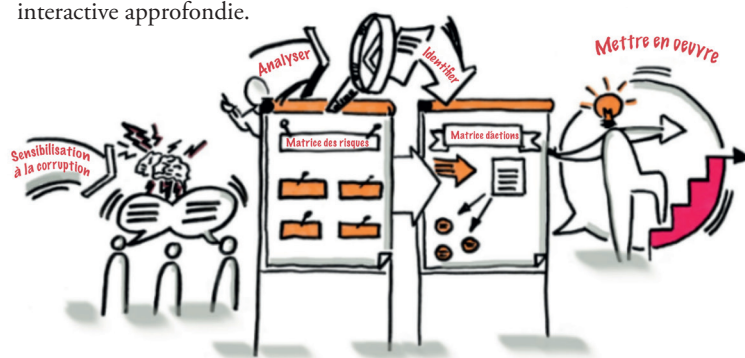
### Module 4 : Planification de mesures de lutte contre la corruption

Intégrer des mesures de lutte contre la corruption à la planification

### Module 5 : Planification des étapes suivantes

Commencer à mettre en œuvre des mesures spécifiques de lutte contre la corruption.

Des mesures spécifiquement adaptées d'atténuation des risques de corruption sont élaborées sur la base d'une analyse interactive approfondie.



AC WORKS peut être utilisé comme :

- instrument pour élaborer des stratégies et des mesures de réduction des risques de corruption ;
- outil de formation et de renforcement des capacités ;
- outil d'analyse sectorielle approfondie en coopération avec les partenaires du projet ;
- outil de sensibilisation (en ligne ou sur place) pour promouvoir des changements de comportement.

AC WORKS contient des formats d'atelier, des instruments de planification et des formats de formation pour améliorer la sensibilisation. L'outil peut être utilisé par des équipes de projet, des partenaires de projets, des clusters ou des équipes pays entières. Issu de la planification des programmes de la GIZ, l'outil s'appuie sur les principes de Capacity WORKS avec lequel il est pleinement compatible. Il est également efficace dans les contextes fragiles et propose des méthodes sensibles au genre/LGBTIQ+.

## ? Dans quels contextes les formats d'AC WORKS peuvent-ils être appliqués ?

À ce jour, l'outil a été utilisé dans des contextes nationaux très différents et a permis de mettre en œuvre des mesures de lutte contre la corruption dans des secteurs aussi variés que l'énergie, l'éducation, la décentralisation, le commerce, l'administration publique, l'emploi, la foresterie, etc. Chaque application possède sa propre conception basée sur la méthode AC WORKS.

### **Irak : Programme RePLECA (Restore Peace, Livelihoods and Economic Cycles in Anbar – Restaurer la paix, les moyens de subsistance et les cycles économiques à Anbar)**

AC WORKS a été mis en œuvre dans un format virtuel personnalisé de 7 semaines, composé de sections d'ateliers synchrones et asynchrones. Il a permis aux membres de l'équipe du projet de travailler ensemble sur des problèmes de corruption précis.

**Résultats :** en dehors de la sensibilisation de l'équipe, le processus a permis d'analyser les risques de corruption associés à certains problèmes spécifiques à ce contexte de projet fragile et au pilotage à distance. Les participant·es ont élaboré des mesures d'atténuation qu'il·elle·s ont intégrées au plan opérationnel.

### **Kenya : Programme de promotion de l'emploi et du développement économique durable/industrie cinématographique**

Dans l'industrie cinématographique kényane, la corruption, sous la forme de sextorsion lors des castings et d'autres pratiques, constituait un obstacle majeur à la réalisation des objectifs du projet. L'équipe du projet, les producteurs de films, les distributeurs et la commission cinématographique kényane ont analysé les risques structurels de corruption et les défis situationnels sur les lieux de tournage.

**Résultats :** les mesures d'atténuation élaborées ont conduit à la publication de directives destinées aux producteurs de films, dont la promotion est assurée par les organes nationaux responsables.

### **Madagascar : Renforcement du Bureau indépendant anticorruption (BIANCO) de Madagascar**

Les modules d'AC WORKS ont été utilisés de manière flexible pour renforcer les capacités d'évaluation des risques de corruption du BIANCO. La formation associait des modules en ligne et en présentiel au siège et dans les bureaux régionaux du BIANCO.

**Résultats :** BIANCO a pu réaliser plusieurs évaluations sectorielles des risques de corruption aux niveaux régional et national. Le personnel du BIANCO a été formé aux méthodes d'AC WORKS et a animé plusieurs formations à l'évaluation des risques de corruption auprès de différent·e·s participant·e·s du BIANCO et de ministères sectoriels pour ancrer la méthode sur la durée.

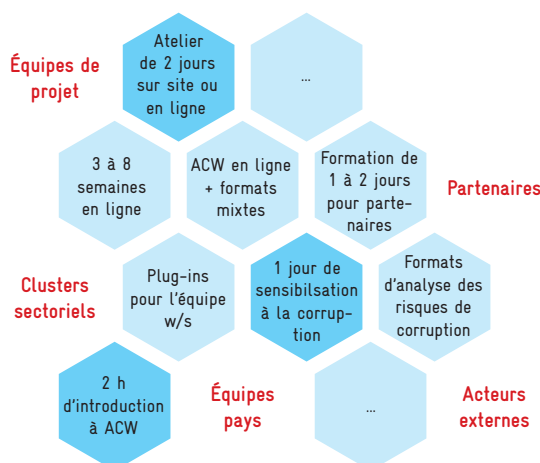
## ! Bénéfices de l'utilisation d'AC WORKS

Bien que l'outil tire une grande partie de ses connaissances de recherches universitaires récentes, AC WORKS est tout sauf théorique.

L'outil offre des solutions pratiques en étant :

- **modulaire :** les modules d'AC WORKS peuvent être organisés et appliqués séparément ;
- **pragmatique :** l'outil est axé sur le contexte local et trouve des solutions fondées sur le niveau d'influence et les ressources disponibles ;
- **conçu spécifiquement :** chaque mesure de lutte contre la corruption peut être mise en pratique et intégrée à la planification du projet ;
- **participatif et interactif :** l'équipe et les partenaires participent au processus d'analyse des risques et d'élaboration de solutions en utilisant des méthodes de travail modernes ;
- **polyvalent :** l'outil est capable de produire des solutions pour n'importe quel contexte ou secteur.

### Qui peut bénéficier d'AC WORKS ? Mise en œuvre type d'AC WORKS



Taillé sur mesure : chaque application d'AC WORKS est adaptée au contexte et aux besoins concrets

## ? Comment démarrer ?

Toutes les procédures administratives sont prises en charge par le programme sectoriel Lutte contre la corruption et intégrité qui a conclu un accord-cadre avec des formateurs externe afin de permettre le déploiement rapide des différents formats et services d'AC WORKS dans le contexte de travail concerné. Pour démarrer, veuillez contacter [anticorruptionprogramme@giz.de](mailto:anticorruptionprogramme@giz.de) pour obtenir de plus amples informations. Vous serez ensuite guidé·e tout au long du processus et conseillé·e à chaque étape.

Publié par  
Deutsche Gesellschaft für  
Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

Sièges sociaux  
Bonn et Eschborn, Allemagne

Programme Sectoriel Lutte contre la Corruption et Intégrité  
Friedrich-Ebert-Allee 32+36 | 53113 Bonn, Allemagne

E [info@giz.de](mailto:info@giz.de)  
I [www.giz.de](http://www.giz.de)

Bonn, Allemagne, mars 2025

Contact  
Viola Boelscher | Responsable du marché  
[anticorruptionprogramme@giz.de](mailto:anticorruptionprogramme@giz.de)

Conception et mise en page  
Barbara Reuter | Oberursel, Allemagne

Sur mandat du  
Ministère fédéral de la Coopération  
économique et du Développement (BMZ)

Division G12 – Gouvernance

Mise en œuvre par

**giz** Deutsche Gesellschaft  
für Internationale  
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

Mandaté par

 Ministère fédéral de la  
Coopération économique  
et du Développement